



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES



ACTA N° 02—
LUGAR Y FECHA: 29 OCT. 2020
HORA 14:00H

INTERVIENEN:

Coronel	JUAN CARLOS RIVEROS PINEDA Secretario General
Coronel (RA)	SONIA DOLLY GUTIERREZ CARRILLO Oficina Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Coronel (RA)	GUILLERMO MONCALEANO ARCINIEGAS Director regional Nororiente
Ing. Mecánico	ROMMEL DANIEL GUTIERREZ GOMEZ Jefe Oficina Asesora Planeación e Innovación Institucional
Abogado	MARLUIN ADRIAN PABON MANTILLA Coordinador de Contratos regional Nororiente
Ing. Mecánico	PAULA GABRIELA CAMACHO TOVAR Oficina Asesora Planeación e Innovación Institucional
Profesional en Ciencias de la Información	MÓNICA MARIA GRANADA OSPINA Coordinadora Grupo Gestión Documental
Internacionalista y Politólogo	DANIEL ALBERTO BONILLA MORENO Oficina Asesora Planeación e Innovación Institucional



INVITADOS: N/A

ASUNTO: SEGUNDA REUNIÓN COMITÉ PROYECTOS DE INVERSIÓN

Siendo las 14:00 horas del día 29 de octubre del año 2020, en el salón del cuarto piso de la Agencia Logística, se inicia la reunión del Comité de proyectos de inversión presidida por el señor Coronel Secretario General, dando cumplimiento a la Directiva permanente No. 8 de mayo de 2019.

ORDEN DEL DÍA

1. Verificación quorum
2. Proyecto de Inversión Adquisición de 01 CAD para la regional Nororienté
3. Proyecto de Inversión de Diseño e Implementación del modelo de Gestión Documental y Administración de Archivos de la ALFM
4. Formato de lecciones aprendidas
5. Observaciones por parte del Comité

DESARROLLO ORDEN DEL DÍA:

1. Verificación quorum

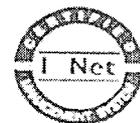
Se realiza Verificación del quorum, en donde se le informa al señor Coronel Secretario General que el señor coronel (RA) Ernesto Camacho Subdirector General de Abastecimiento y Servicios y la Señora Ruth Calderon Subdirectora General de Operaciones Logísticas no asisten al comité por necesidades del Servicio, pero se cuenta con quorum para realizar el Comité.

Por tal razón se continúa con el desarrollo del comité.

2. Proyecto de Inversión Adquisición de 01 CAD para la regional Nororienté

El comité inicia con la intervención del señor Adrian Pabón Gerente del proyecto de la Adquisición del CAD de la regional nororienté en donde informa el progreso que ha tenido el proyecto de inversión desde que se dio la viabilidad para su desarrollo por parte de la Dirección general así:

PROCESO	CONCEPTO	TOTAL	ESTADO	FECHA ESTIMADA DE FINALIZACION
COMPRA DE LA BODEGA (\$2.186.787.000)	PROMESA DE COMPRAVENTA (40%)	\$ 874.714.800	EJECUTADO	<u>JULIO</u>
	FIRMA ESCRITURA (30%)	\$ 656.036.100		




	CERTIFICADO DE INSTRUMENTOS PUBLICOS A NOMBRE DE LA AGENCIA (30%)	\$ 656.036.100		
COMPRA DE EQUIPOS (\$485.289.329)	COMPRA MONTACARGA Y ELEVADOR	\$ 207.988.876 \$115.150.000	EJECUTADO	<u>SEPTIEMBRE</u>
	COMPRA DE ESTIBAS (498)	\$ 85.330.497	EJECUTADO	<u>AGOSTO</u>
	COMPRA E INSTALACION DE ESTANTERIA	\$ 76.819.956	EJECUTADO	<u>OCTUBRE</u>
ADECUACIONES	CABLEADO ESTRUCTURADO – CONTROL DE ACCESO, CCTV, DETECCION DE INCENDIOS Y ALARMA, ADECUACION IT ROOM, EQUIPOS	\$ 197.849.005	CONTRATADO	<u>OCTUBRE</u>
	MANTENIMIENTO, ADECUACION DE INFRAESTRUCTURA	\$90.667.366	CONTRATADO	<u>NOVIEMBRE</u>
	COMPRAS DOTACION	\$31.746.056	CONTRATADO	<u>NOVIEMBRE</u>
TOTAL		\$ 2.991.996.750	\$8.003.250	

EJECUCION FASE I.

Correspondió a la Compra de la Bodega N.º 13, ubicada en el Parque Industrial y Comercial Provincia de Soto II, por valor de **DOS MIL, CIENTO OCHENTA Y SEIS MILLONES, SETECIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL PESOS (\$2.186.787.000)**, planificado en tres pagos con el propietario del inmueble.

COMPRA DE LA BODEGA	PROMESA DE COMPRAVENTA	FIRMA ESCRITURAS	LIBERTAD Y TRADICION
\$2.186.787.000	\$ 874.714.800	\$ 656.036.100	\$ 656.036.100
	PAGADO	PAGADO	PAGADO

Hoy por hoy, el bien inmueble hace parte integral de los activos fijos de la Regional Nororiente y ejecución del 100% frente a la necesidad plasmada en el proyecto de inversión.

EJECUCION FASE II. "COMPRA DE EQUIPOS" (\$485.289.329)

La segunda fase del proyecto de inversión se adelantó con la materialización de tres (03) negocios jurídicos, los cuales me permito exponer su ejecución y seguimiento.

PROCESO	CONCEPTO	TOTAL	ESTADO	FECHA ESTIMADA DE FINALIZACION
COMPRA DE EQUIPOS (\$485.289.329)	COMPRA MONTACARGA Y ELEVADOR	\$ 207.988.876 \$115.150.000	EJECUTADO	<u>SEPTIEMBRE</u>
	COMPRA DE ESTIBAS (498)	\$ 85.330.497	EJECUTADO	<u>AGOSTO</u>
	COMPRA E INSTALACION DE ESTANTERIA	\$ 76.819.956	EJECUTADO	<u>OCTUBRE</u>

- **MONTACARGA Y ELEVADOR**

Proceso de selección adelantado a través de la Modalidad de Subasta Inversa, en el cual se obtuvo ahorro de por valor de **VEINTINUEVE MILLONES, SEISCIENTOS VEINTE MIL, CIENTO SESENTA Y SEIS PESOS (\$29.620.166.00)**, materializado en los Lances de mejora, propios de la modalidad contractual. El proceso se adelantó de acuerdo con los tiempos establecidos por parte de la Regional Nororienté.

- **COMPRA DE ESTIBAS**

Adquisición de 498 unidades, que servirán de soporte para el correcto almacenamiento y disposición de las mercancías de la Estantería del Cads de Bucaramanga. El proceso se adelantó de acuerdo con los tiempos establecidos por parte de la Regional Nororienté.

- **ESTANTERIA**

Sin duda alguna, la columna vertebral del Proyecto de Inversión, el cual, en su fase precontractual, contó con la participación de más de 20 proponentes de diferentes ciudades del país, resultando como proponente adjudicatario la empresa LIMACOR MY.

Una vez adjudicado el contrato, se suscribió cronograma de actividades para la instalación de la estructura adquirida, dentro de las características especiales, se pactó la instalación en CUARENTA Y CINCO (45) días y QUINCE (15) días de pruebas.

No obstante, a la planificación, el contratista al momento de la instalación de la estructura, no cumplió con las especificaciones técnicas pactadas en el contrato, razón por la cual, correspondió a esta Dirección Regional, adelantar las conminaciones pertinentes, para el cumplimiento de las especificaciones técnicas contratadas (Calibre).

Así las cosas, por parte del contratista, se solicitó prórroga contractual por el término de 30 días, la cual fue aprobada bajo el compromiso irrestricto del cumplimiento de las especificaciones técnicas contratadas.

Finalmente, la estructura fue recibida a satisfacción, previo cumplimiento de los requisitos contractuales previamente pactados.




EJECUCION FASE III. "MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES"

PROCESO	CONCEPTO	TOTAL	ESTADO	FECHA ESTIMADA DE FINALIZACION
ADECUACIONES	CABLEADO ESTRUCTURADO – CONTROL DE ACCESO, CCTV, DETECCION DE INCENDIOS Y ALARMA, ADECUACION IT ROOM, EQUIPOS	\$ 197.849.005	CONTRATADO	<u>OCTUBRE</u>
	MANTENIMIENTO, ADECUACION DE INFRAESTRUCTURA	\$90.667.366	CONTRATADO	<u>NOVIEMBRE</u>
	COMPRAS DOTACION	\$31.746.056	CONTRATADO	<u>NOVIEMBRE</u>

- **CABLEADO ESTRUCTURADO**

Respecto a la materialización del Negocio Jurídico, es importante mencionar que el mismo se materializó a través de un Contrato Interadministrativo suscrito con La Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá ETB. SA ESP, cuyo plazo de ejecución vence el próximo 30 de octubre y presenta ejecución del 85% sin novedad alguna.

- **MANTENIMIENTO**

Proceso de selección adelantado a través de la modalidad de Selección Abreviada Menor Cuantía, que contó con la concurrencia de SIETE (7) Proponentes. La adjudicación fue efectuada a través de acto administrativo de fecha 21 de septiembre, pero cuya legalización se materializó el día 9 de octubre de los corrientes, la demora obedeció al otorgamiento por parte de la DIAN de cita para la expedición del RUT provisional del contratista adjudicatario, que, dicho sea de paso, es un Consorcio.

La planificación de la Regional Nororiente para la ejecución del contrato se calculó en 30 días calendario, plazo necesario para el cumplimiento de la fecha establecida por la Dirección General de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares (30 de octubre del 2020), mismo que se vio interrumpido por la novedad presentada con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales "DIAN" y el contratista.

- **MOBILIARIO**

Proceso de contratación adelantado y contratado.

Así las cosas, la ejecución del Proyecto de inversión para la Regional Nororiente, presenta avance presupuestal del (99.7%) y avance de entrega las adecuaciones y dotación del (85%), conservando la Dirección y Control de la labor encomendada.

Finalmente se espera que el proyecto culmine para el 21 de noviembre de 2020, por lo cual la regional solicita asesoría para realizar la respectiva inauguración de este, el presidente del comité informa que es necesario que llegue el señor director de vacaciones y así coordinar con él para la inauguración.

Sin embargo, es tiempo de contactar al grupo de marketing y comunicaciones para iniciar una campaña de expectativa.

El señor coronel Riveros felicita a la regional y les hace la precisión de ejecutar todo el presupuesto, orden también emitida por la Dirección General.

3. Proyecto de Inversión de Diseño e Implementación del modelo de Gestión Documental y Administración de Archivos de la ALFM

Se realiza la presentación del avance del proyecto de inversión del SGDEA iniciando con la línea de tiempo que ha tenido el mismo, por la señora Monica Granada Coordinadora del Grupo de Gestión Documental así:

- Mediante Memorando No. 2020110150015393 del 10 de agosto de 2020, se hace aclaración a la Forma de pago del proyecto de inversión de Gestión Documental y se realiza reunión con el Señor Director General de la Entidad, los integrantes del Comité del Proyecto de Inversión y Control interno, el día 19 de agosto de 2020 para realizar revisión al pliego de condiciones del proceso.
- Mediante Memorando No. 20201101500 del 31 de agosto de 2020, se hace entrega formal del expediente del proyecto, para revisión por el señor Director General, el cual devuelve el director Gral. con observaciones el 22 de septiembre de 2020.
- Los integrantes del Comité del Proyecto de Inversión SGDEA, se reúnen el 29 de septiembre de 2020, para revisar y corregir las observaciones emitidas por el Señor Director General, de esta reunión se realiza acta de coordinación, con la planilla de asistencia en la cual se aprueba y revisa la información a entregar.
- Se han recibido a la fecha 6 cotizaciones para el proceso de interventoría del proyecto de inversión, las cuales presentan mucha dispersión las propuestas.

Con respecto a estos avances el señor secretario realiza las siguientes observaciones:

- El señor director ha avalado los perfiles del proyecto y lo que se mostró en el SECOP es totalmente diferente y desenfocado, no se puede cambiar nada de lo autorizado por el señor director y cumplir las órdenes que él ha emitido para evitar inconvenientes con la contratación.
- Cualquier cambio que se requiera hacer en el proyecto, los autoriza el comité del proyecto, no solamente el presidente.
Se debe mostrar que se tiene el proyecto en el SECOP, por todas las plataformas para que sean varios los que se presenten y no solo una o dos empresas, tener la trazabilidad de las cotizaciones solicitadas y enviadas por las empresas en el SECOP.

La señora Mónica Granada aclara al señor Secretario General, lo siguiente:

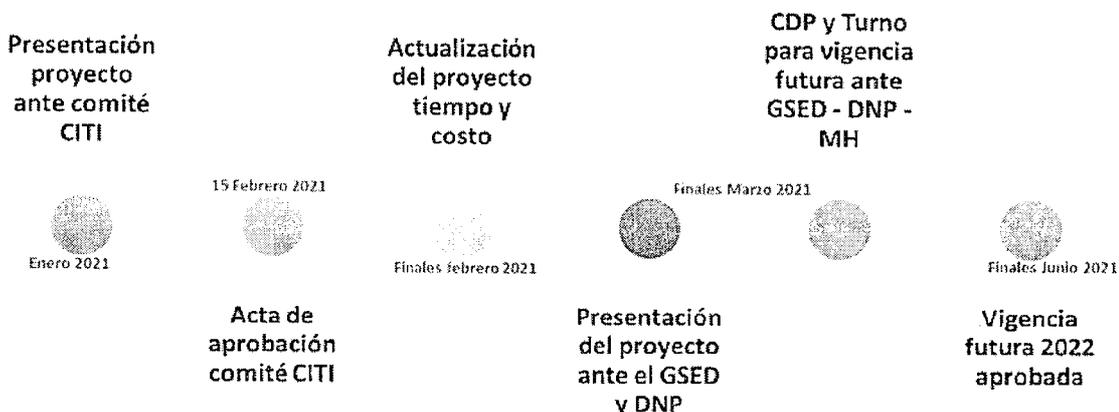
Las especificaciones técnicas del proyecto de inversión se publicaron en SECOP II en la vigencia 2019 para realizar estudio de mercado para proceso de contratación.

Se tiene un promedio de 12 empresas que han participado en la cotización de este proceso, solo que se escogieron para el estudio de mercado las propuestas más bajas y las que vinieron a la entidad a presentar sus soluciones. (Ricoh, Evolution e Imprentics, este último porque envió en documento físico su propuesta y se incluyó porque su propuesta se ajusta al presupuesto que se tiene.

Que al documento del pliego de condiciones del proyecto de inversión no se le ha realizado ningún cambio interno, los ajustes se han trabajado de acuerdo con las observaciones del Señor Director General, lo cual se puede evidenciar en las dos carpetas en físico que se han entregado para revisión y han sido devueltas con las observaciones del señor Coronel Jaramillo.

- Ahora con respecto a la interventoría las cotizaciones recibidas en SECOP II mediante evento No. ADM-INTERV-GD-001 del 10 de septiembre de 2020 y por correo electrónico, presentan mucha dispersión en los valores, por lo que se debe revisar nuevamente los perfiles requeridos para aterrizar mejor la necesidad.
- Es necesario tener los valores concretos de estudio de mercado, ya que no es posible tramitar completamente seguros la aprobación de vigencias futuras del proyecto base.
- Es necesario solicitar nuevamente cotización y seguir trabajando la estructuración de las especificaciones técnicas de la interventoría para obtener cotizaciones con valores reales y que permitan despejar dudas al respecto. Se programa reunión para el ver esto (miércoles 4 de noviembre de 2020).

Se presenta la línea de tiempo con respecto a la gestión del proyecto al finalizar la vigencia 2020 teniendo en cuenta el comité del CITI y las vigencias futuras.



Es necesario hacer un CITI extraordinario para la aprobación del proyecto.

El señor Secretario General informa que debemos estar pendientes del memorando que se envió al ministerio para realizar el CITI.

Así mismo realiza unas recomendaciones respecto al proyecto así:

- Autorización del Señor Director General para publicar el Pliego paralelo al trámite de aprobación de las vigencias futuras. (febrero 2021)
- Agilizar los trámites de las vigencias Futuras, para que se logre iniciar el Proyecto por tardar en el mes de junio de 2021, de lo contrario no se alcanzaría a ejecutar a menos que se aumente el personal requerido.
- Seguir con las mesas de trabajo diarias para avanzar en la estructuración del proceso de interventoría y analizar mejor las especificaciones técnicas a requerir.

Con respecto a estas recomendaciones el señor Secretario General realiza las siguientes observaciones:

- Se debe hablar nuevamente con el Director General sobre la opción de adelantar el proceso de licitación en paralelo con las vigencias futuras y buscar rápidamente una cita con él pues se encuentra en vacaciones.
4. Formato de lecciones aprendidas

Evaluación Ex post- lecciones aprendidas

- Es un procedimiento metodológico ordenado y sistemático para realizar análisis valorativos de los programas y proyectos de inversión (impacto); conocer si se logran los resultados esperados (cumplir el objetivo)

Teniendo en cuenta la culminación del proyecto de inversión del CAD, se les solicita a los gerentes de proyectos diligenciar este formato con el fin de documentar aquellos impases por los cuales atravesó el proyecto de inversión.

La regional nororiente informa que ellos van a realizar un informe con toda la información de las lecciones aprendidas.

5. Observaciones por parte del Comité

Con respecto al CAD de nororiente el secretario general da la orden de realizar una presentación para una campaña de expectativa con el grupo de comunicaciones para la inauguración de este, para que toda la agencia logística se entere de este proyecto. Este debe ser el piloto para los demás CAD'S.

Así mismo se debe tener en cuenta toda la ejecución presupuestal del mismo, ya que se ha evidenciado que algunos procesos de contratación fueron más económicos de lo esperado.

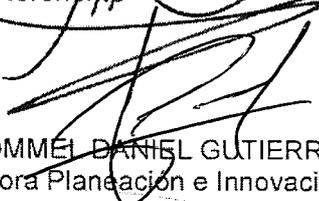
El señor coronel Riveros concluye que los proyectos de inversión que se están tratando en el comité van por buen camino.



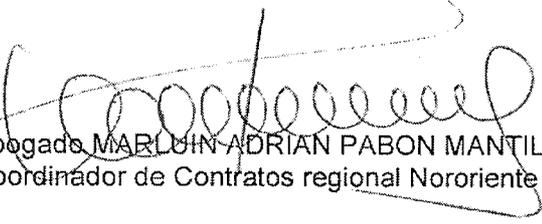
Coronel (RA) SONIA DOLLY GUTIERREZ CARRILLO
Oficina Tecnologías de la Información y las Comunicaciones



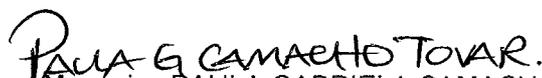
Coronel (RA) GUILLERMO MONCALEANO ARCINIEGAS
Director regional Nororiente



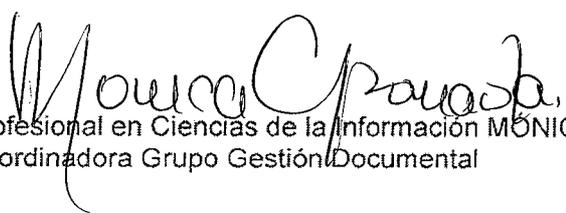
Ing. Mecánico ROMMEL DANIEL GUTIERREZ GOMEZ
Jefe Oficina Asesora Planeación e Innovación Institucional



Abogado MARLUIN ADRIAN PABON MANTILLA
Coordinador de Contratos regional Nororiente



Ing. Mecánico PAULA GABRIELA CAMACHO TOVAR
Oficina Asesora Planeación e Innovación Institucional



Profesional en Ciencias de la Información MÓNICA MARIA GRANADA OSPINA
Coordinadora Grupo Gestión Documental



Internacionalista y Politólogo DANIEL ALBERTO BONILLA MORENO
Oficina Asesora Planeación e Innovación Institucional



Coronel JUAN CARLOS RIVEROS PINEDA
Secretario General