



TITULO		<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO</b>				
 <p>AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES La unión de nuestras Fuerzas</p>	Nombre del Proceso	Código GDE-CA-02		 <p>Grupo Social y Empresarial de la Defensa</p>		
		Versión No. 05				Página 1 de 9
		Fecha.		22	11	2023
		<b>GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>				

<b>OBJETIVO</b>	Diseñar la estrategia institucional e impartir directrices para formular, ejecutar, realizar seguimiento, control y evaluación de las políticas, planes, programas y proyectos orientados al cumplimiento de los objetivos y misión institucional.
<b>ALCANCE</b>	Inicia con la revisión y análisis del contexto interno y externo de la entidad, continua con el seguimiento, evaluación y control de las metas y objetivos institucionales y finaliza la ejecución de las mejoras identificadas.
<b>RESPONSABLE O LÍDER DEL PROCESO</b>	Director General

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
P	Gobierno Nacional	Plan Nacional de Desarrollo	Analizar el contexto de la Entidad para establecer lineamientos institucionales, en la formulación, actualización de planes, programas y proyectos.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico  Todos los Procesos	Plan Estratégico Cuatrienal	Todos los Procesos  Grupos de valor y grupos de interés
P	Departamento Nacional de Planeación	Directrices del Departamento Nacional de Planeación  Documentos CONPES				
P	Ministerio de Defensa Nacional - (GSED)	Guía de Planeamiento Estratégico				
P	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público  Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal				
P	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras				
P	Departamento Administrativo de la Función Pública	Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG  Resultados del FURAG vigencia anterior				
P	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés				
P	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Institucional vigencia anterior				

TITULO

## CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO



Nombre del Proceso

GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Código GDE-CA-02

Versión No. 05

Página 2 de 9

Fecha.

22

11

2023



CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
P	Gobierno Nacional	Plan Nacional de Desarrollo	Definir el Plan Estratégico de la entidad de acuerdo con los lineamientos gubernamentales, y las necesidades y/o expectativas de los grupos de interés	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico  Todos los Procesos	Plan Estratégico Cuatrienal	Todos los Procesos  Grupos de valor y grupos de interés
P	Departamento Nacional de Planeación	Directrices del Departamento Nacional de Planeación  Documentos CONPES				
P	Ministerio de Defensa Nacional - (GSED)	Guía de Planeamiento Estratégico				
P	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público  Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal				
P	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras				
P	Departamento Administrativo de la Función Pública	Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG  Resultados del FURAG vigencia anterior				
P	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés				
P	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Institucional vigencia anterior				
P	Gobierno Nacional	Plan Nacional de Desarrollo				
P	Departamento Nacional de Planeación	Directrices del Departamento Nacional de Planeación Documentos CONPES				
P	Ministerio de Defensa Nacional - (GSED)	Guía de Planeamiento Estratégico				

TITULO

## CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO



Nombre del Proceso

GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Código GDE-CA-02

Versión No. 05

Página 3 de 9

Fecha.



22

11

2023



CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
P	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal				
P	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras				
P	Departamento Administrativo de la Función Pública	Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG Resultados del FURAG vigencia anterior				
P	Grupos de valor e interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés				
P	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Plan Estratégico Institucional vigencia anterior				
P	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Plan Estratégico Cuatrienal Vigente				
P	Departamento Nacional de Planeación	Metodología General Ajustada del Departamento Nacional de Planeación	Formular, analizar y consolidar los planes, programas y proyectos que permitan el cumplimiento de los objetivos estratégicos y mecanismos de control y medición.	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico  Todos los Procesos	Plan de Acción formulado	Todos los Procesos  Grupos de valor y grupos de interés
P	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices del Ministerio de Hacienda y Crédito Público Leyes y Decretos de Liquidación Presupuestal			Proyectos de inversión formulados	
P	Contaduría General de la Nación	Políticas Financieras			Plan Anual de Adquisiciones	
P	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés				

TITULO		<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO</b>								
 <p>AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES La unión de nuestras Fuerzas</p>	Nombre del Proceso  <b>GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>					Código GDE-CA-02		 <p>Grupo Social y Empresarial de la Defensa www.defensa.gov.co</p>		
						Versión No. 05			Página 4 de 9	
						Fecha.	22		11	2023

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
P	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Directrices para presentación del Anteproyecto de Presupuesto	Consolidar y analizar el anteproyecto de presupuesto de la vigencia siguiente, teniendo en cuenta las necesidades de las dependencias ejecutoras y regionales.	Proceso de Gestión de Direccionamiento Estratégico  Gestión Financiera	Anteproyecto de Presupuesto vigencia siguiente  Ley de presupuesto y decreto de liquidación	Todos los Procesos  Grupos de valor y grupos de interés
P	Grupos de valor y de interés	Necesidades y/o expectativas de los grupos de valor y grupos de interés				
P	Departamento Nacional de Planeación	Metodología general ajustada del Departamento Nacional de Planeación				
P	Ministerio de Defensa Nacional - (GSED)	Directrices para presentación del Anteproyecto de Presupuesto				
H	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Cuatrienal Plan de Acción Formulado	Efectuar registro, seguimiento, control y modificaciones a las actividades contenidas en el Plan Estratégico y Plan de Acción.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Informe de Seguimiento Plan Estratégico  Informe de Seguimiento Plan de Acción	Todos los Procesos  Grupos de valor y grupos de interés
H	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación				
H	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Proyectos de inversión formulados	Realización seguimiento y control a los Proyectos de Inversión.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Acta de Seguimiento de proyectos de inversión.	Departamento Nacional de Planeación Ministerio de Defensa Nacional - (GSED) Gerente de Proyecto Alta Dirección
H	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Anual de Adquisiciones	Consolidar y registrar en SECOP II Plan Anual de Adquisiciones inicial.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Anual de Adquisiciones inicial publicado en herramienta	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés

TITULO

## CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO



Nombre del Proceso

GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Código GDE-CA-02

Versión No. 05

Página 5 de 9

Fecha.



22

11

2023



CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
				Todos los procesos	SECOP II.	
H	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Ley y Decreto de Liquidación de Presupuesto	Asignar y distribuir el presupuesto inicial.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Presupuesto desagregado y registrado en SIIF Nación	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés
H	Todos los Procesos	Solicitudes de vigencias futuras	Consolidar las necesidades, analizarlas y tramitar las vigencias futuras.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Formatos diligenciados	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED) Ministerio de Hacienda y Crédito Público
H	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Vigencias Futuras aprobadas	Asignar y distribuir el cupo en SIIF Nación.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Reporte de SIIF Nación	Todos los Procesos Grupos de valor y grupos de interés
V	Proceso Desarrollo Organizacional y Gestión Integral	Guía para la Administración, Control y Seguimiento de Indicadores de Desempeño de Procesos Manual de Administración de Riesgos y Oportunidades Suite Visión Empresarial	Monitorear los riesgos identificados y documentar los indicadores a medir.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Indicadores medidos y riesgos monitoreados	Proceso de Desarrollo Organizacional y Gestión Integral Todos los Procesos
V	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Plan Estratégico Cuatrienal Plan de Acción Formulado	Evaluar los resultados del Plan Estratégico y del Plan de Acción.	Proceso Gestión de Direccionamiento Estratégico	Informe de Seguimiento Plan Estratégico Informe de Seguimiento Plan de Acción	Todos los Procesos Grupos de interés
V	Todos los Procesos	Cargue Información en la Suite Visión Empresarial				

<b>TITULO</b>						
<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO</b>						
 <b>AGENCIA LOGISTICA</b> <b>FUERZAS MILITARES</b> <small>La unión de nuestras Fuerzas</small>	Nombre del Proceso			Código GDE-CA-02		
	<b>GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>			Versión No. 05	Página 6 de 9	
	Fecha.		22	11	2023	
 <small>Grupo Social y Empresarial de la Defensa</small>						

CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
V	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación al Plan Anual de Adquisiciones	Consolidar y registrar en SECOP II las modificaciones al Plan Anual de Adquisiciones	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Plan Anual de Adquisiciones nuevas versiones publicado en herramienta SECOP II	Todos los Procesos  Grupos de interés
V	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación al Presupuesto inicial	Análisis de modificaciones y respuesta a los requerimientos.	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Respuesta a solicitudes	Todos los Procesos  Grupos de valor y grupos de interés
V	Todos los Procesos	Solicitudes de modificación al Presupuesto	Elaborar los acuerdos de modificaciones presupuestales.	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Acuerdo con soportes	Ministerio de Defensa Nacional -(GSED)  Consejo Directivo ALFM  Ministerio de Hacienda y Crédito Público
V	Departamento Nacional de Planeación	Metodología General Ajustada del Departamento Nacional de Planeación	Evaluación proyectos de inversión.	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Informe final del Proyecto de Inversión	Departamento Nacional de Planeación
A	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Proyectos de inversión formulados  Acta de seguimiento de proyectos de inversión		Gerente de Proyecto		Ministerio de Defensa Nacional -(GSED)  Gerente de Proyecto  Alta Dirección
A	Departamento Administrativo de la Función Pública	Comité Institucional de Gestión y Desempeño (MIPG)	Asesorar a las Dependencias en la formulación de Plan Estratégico, Plan de Acción, Plan Anual de Adquisiciones y anteproyecto presupuesto.	Proceso Gestión de Direcciónamiento Estratégico	Memorando o Correo Electrónico o Acta de reunión	Todos los Procesos

TITULO

## CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO



Nombre del Proceso

GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Código GDE-CA-02

Versión No. 05

Página 7 de 9

Fecha.

22



11

2023



CICLO	ENTRADAS		ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SALIDAS	
	PROVEEDOR	INSUMOS			PRODUCTOS/SERVICIOS	CLIENTES
A	Proceso Gestión de Dirección Estratégico	Acta de Seguimiento de proyectos de inversión. Informe Final del Proyecto de Inversión	Establecer las lecciones aprendidas de los proyectos de inversión.	Proceso Gestión de Dirección Estratégico Gerente de Proyecto	Registro Lección Aprendida en Página Web o Intranet	Todos los Procesos
A	Proceso Gestión de Dirección Estratégico	Informe de Seguimiento Plan Estratégico Informe de Seguimiento Plan de Acción Informe Final del Proyecto de Inversión Registro Lección Aprendida en Página Web o Intranet Indicadores medidos y riesgos monitoreados	Replantear estrategias, planes, proyectos, Indicadores y riesgos.	Proceso Gestión de Dirección Estratégico	Estrategias, planes, proyectos. Indicadores y riesgos ajustados	Proceso Desarrollo Organizacional y Gestión Integral Proceso Gestión de Dirección Estratégico Todos los Procesos





TITULO		<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO</b>					
 <p>AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES La unión de nuestras Fuerzas</p>	Nombre del Proceso  <b>GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	Código GDE-CA-02		 <p>Grupo Social y Empresarial de la Defensa Hacia una Fuerza Militar más Competitiva</p>			
		Versión No. 05				Página 8 de 9	
		Fecha.	22			11	2023

REQUISITOS	
SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	LEGALES Y NORMATIVAS
4.1 Comprensión de la Organización y de su contexto 4.2 Comprensión de las necesidades y las expectativas de las partes interesadas 4.3 Determinación del alcance del sistema de gestión de calidad 5.1 Liderazgo y compromiso 5.2 Política 5.3 Roles, responsabilidades y autoridades en la organización 6.1 Acciones para abordar riesgos y oportunidades 7.1 Recursos 7.3 Toma de conciencia 7.4 Comunicación 7.5 Información documentada 9.1 Seguimiento, medición, análisis y evaluación 9.3 Revisión por la Dirección 10.2 no conformidad y acción correctiva 10.3 Mejora continua	Ver Normograma

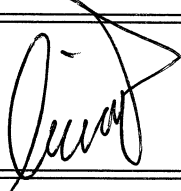
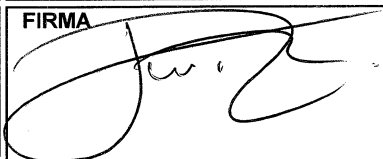
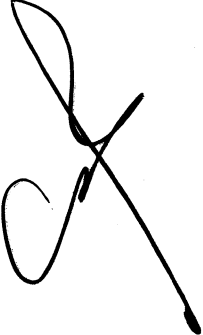
PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS	INDICADORES ASOCIADOS	RIESGOS ASOCIADOS	RECURSOS
Procedimiento Gestión de Proyectos de Inversión Procedimiento Planeación institucional Procedimiento Plan Anual de Adquisiciones Procedimiento Programación presupuestal	Ver módulo de indicadores en la Suite Vision Empresarial	Ver matriz de riesgos asociados.	Humanos Tecnológicos Financieros Materiales

VERSIÓN	DESCRIPCIÓN DE CAMBIOS
00	Versión Inicial del Documento
01	Se elimina el pie de página.
02	Ajustes en estructura del documento en general
03	Modificación del alcance, actualización nombre del procedimiento Administración de Proyectos, modificación de las actividades en el ciclo PHVA y productos
04	Actualización del formato de caracterización, modificación del alcance y procedimientos.



<b>TITULO</b>		<b>CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO</b>			
 <b>AGENCIA LOGÍSTICA</b> FUERZAS MILITARES <small>La unión de nuestras Fuerzas</small>	Nombre del Proceso		Código GDE-CA-02		 <small>Grupo Social y Empresarial de la Defensa</small>
	<b>GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>		Versión No. 05	Página 9 de 9	
	Fecha.	22	11	2023	

05	Ajuste del formato de acuerdo con las condiciones actuales.
----	---

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
<b>NOMBRE</b> Luis Evelio Alvarez Ardila Profesional de Defensa  Luz Stella Beltrán Rodríguez Profesional de Defensa	<b>NOMBRE</b> Jaime Rafael Morón Barros Jefe Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional	<b>NOMBRE</b> Coronel Carlos Augusto Morales Hernandez Director General Agencia Logística de las Fuerzas Militares
<b>FIRMA</b> 	<b>FIRMA</b> 	<b>FIRMA</b> 
<b>FIRMA</b> 