

**Información
Agencia Logística
de las
Fuerzas Militares**

**Corte
31 Diciembre de 2018**

Origen ALFM (Decreto 4746/2005)

Fusión Fondos Rotatorios Armada y Fuerza Aérea en el Fondo Rotatorio del Ejército



Misiones comunes
Créditos, Supermercados, Programas Agropecuarios y Obras Civiles

NATURALEZA JURÍDICA

La Agencia Logística de las Fuerzas Militares, es un establecimiento público del orden Nacional, adscrito al Ministerio de Defensa, dotado de personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonial, creada por Decreto 4746 del 30 DIC 2005.

MISIÓN

Proveer soluciones logísticas focalizadas en abastecimiento Clase I, Clase III e infraestructura a las Fuerzas Militares de Colombia y a otras entidades del gobierno nacional, en todo tiempo y lugar, y desarrollar sus capacidades en la gestión de otros bienes y servicios.

VISIÓN

En 2022 la ALFM será el operador logístico con los más altos niveles de competitividad sistémica, integrada a los sistemas logísticos de las FFMM y otros actores de orden nacional e internacional.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN ESTRUCTURACIÓN 2019 - 2022

1. Fomentar la Cultura Organizacional y el Desarrollo del Talento Humano.
2. Fidelización del Cliente.
3. Consolidación del Modelo de Operación.
4. Modernización y Desarrollo de la Infraestructura Física y Tecnológica.
5. Sostenibilidad Financiera.

PROCESO RESTRUCTURACIÓN Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL

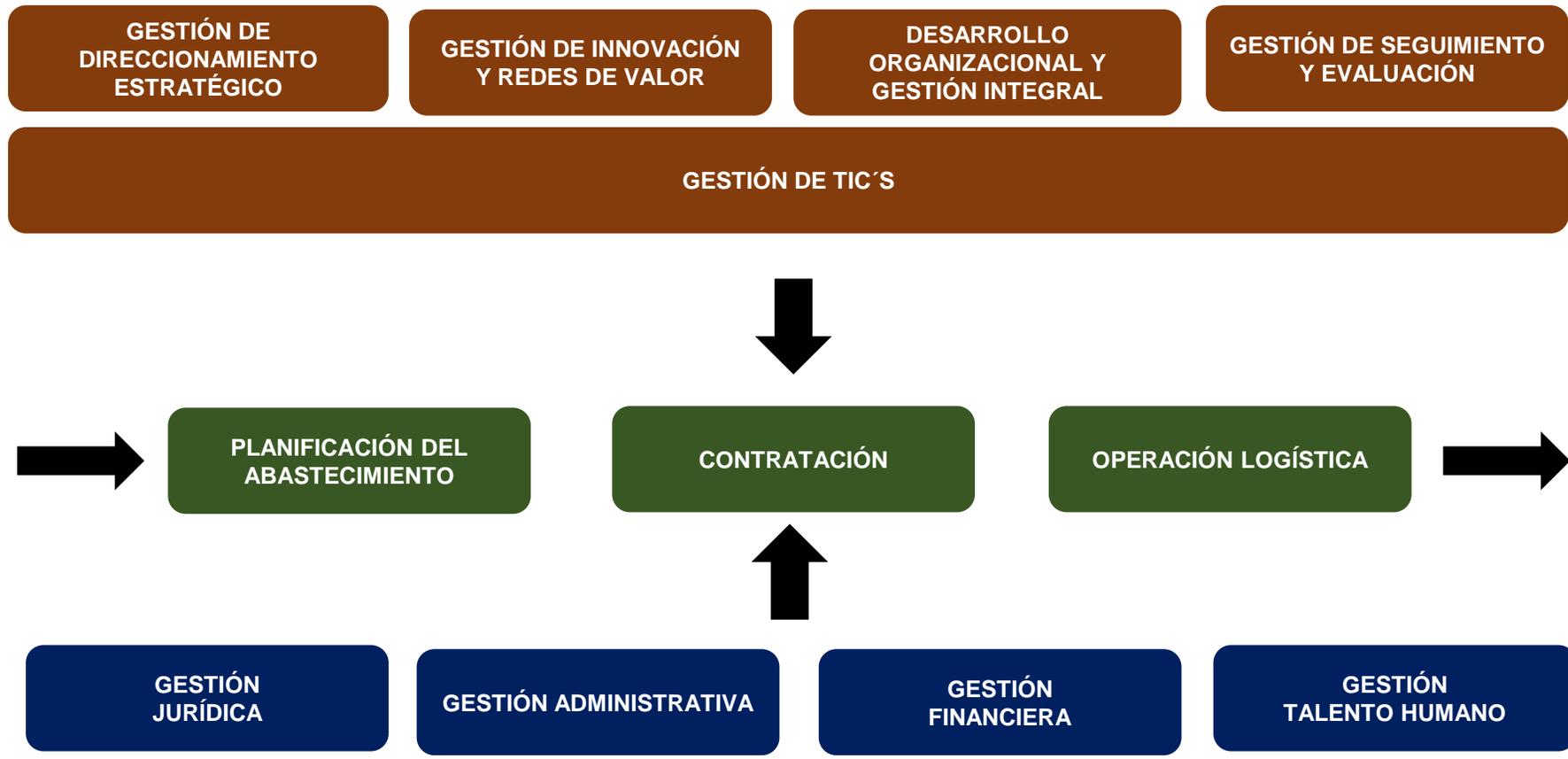
En la vigencia 2017, la entidad recibió aval para su reestructuración y modernización, mediante los siguientes Decretos:

- Decreto 1753 del 27 OCT 2017 *“Por el cual se modifica la Estructura Interna de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares y se determinan las funciones de sus dependencias”*.
- Decreto 1754 del 27 OCT 2017 *“Por el cual se establece la planta de personal de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares, y se dictan otras disposiciones”*.

MODELO DE OPERACIÓN FUNDAMENTADO EN LA CADENA DE VALOR

ENTRADAS

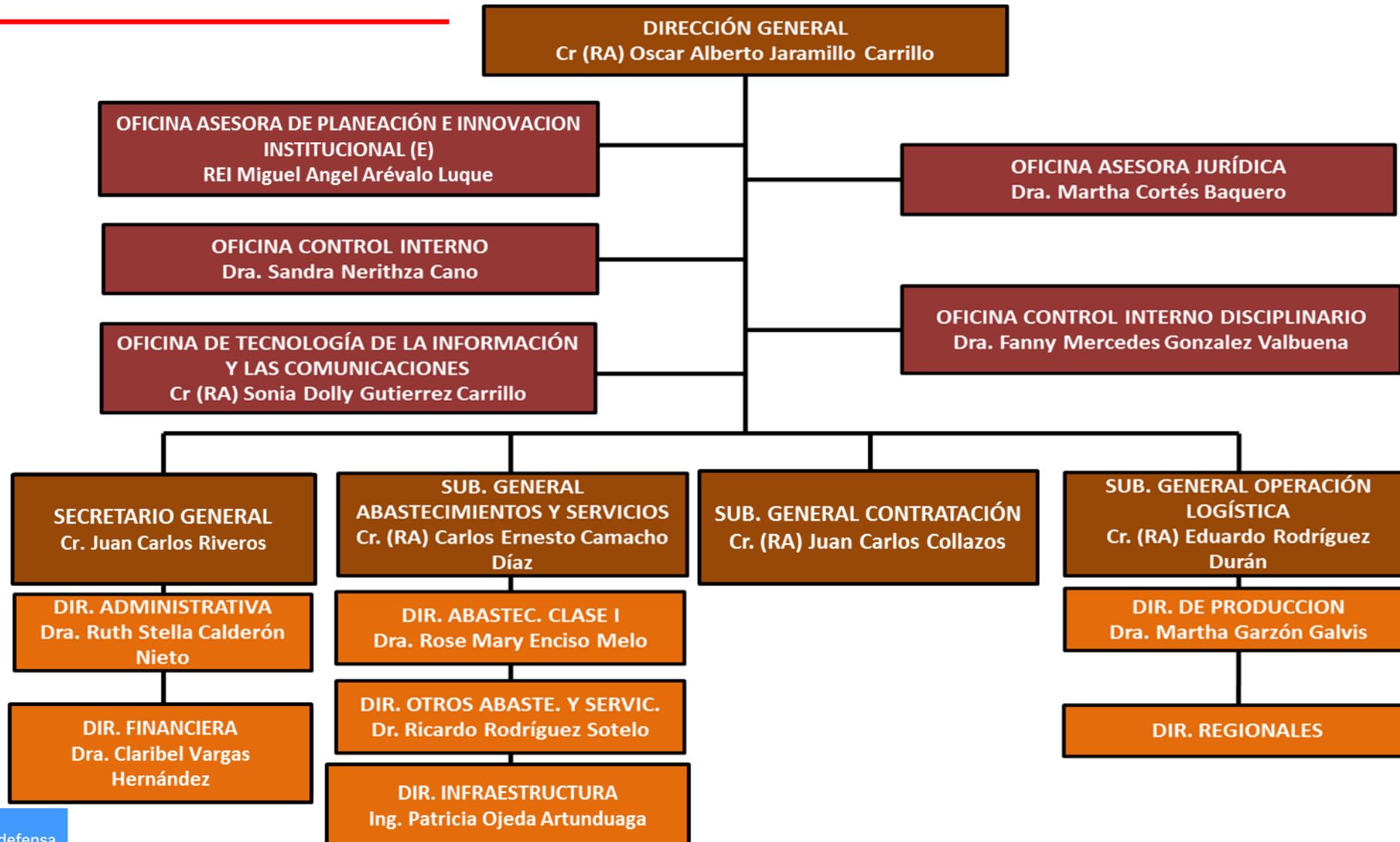
- Direccionamiento Estratégico del Sector
- Direccionamiento Estratégico ALFM
- Presupuesto ALFM



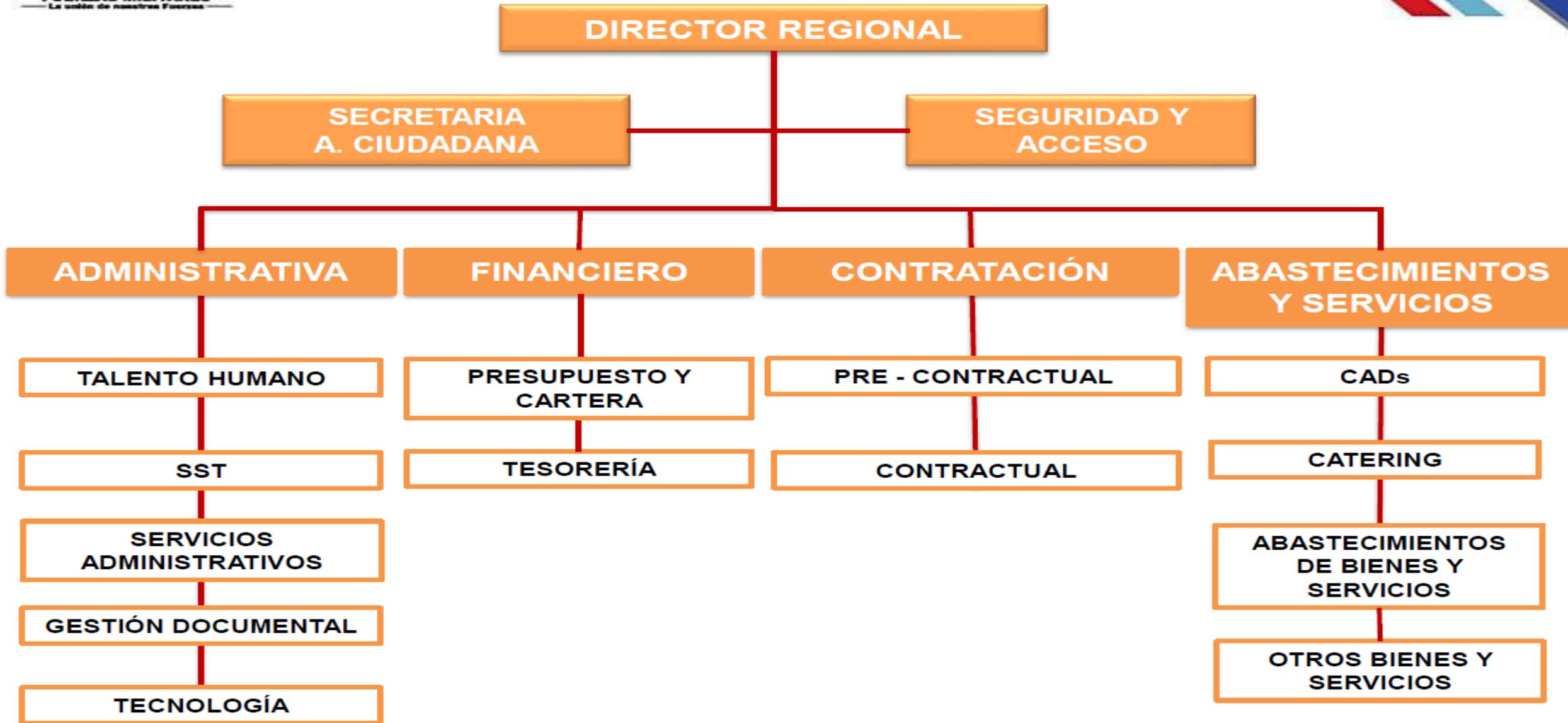
SALIDAS

- Satisfacción del Cliente
- Imagen Institucional
- Auto Sostenibilidad Financiera
- Lucha Contra la Corrupción

ACTUAL ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Direcciones Regionales



CENTROS DE ABASTECIMIENTOS Y DISTRIBUCIÓN CAD'S

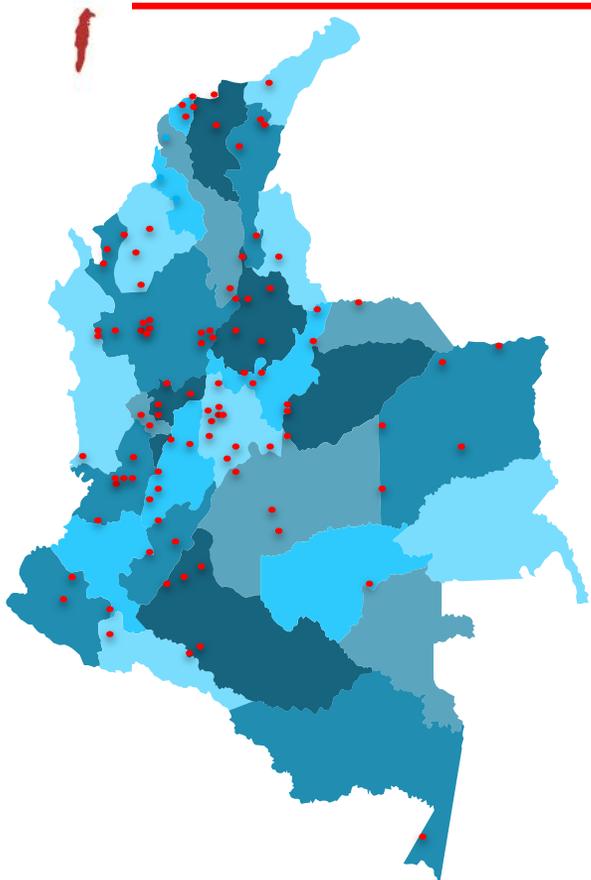
Regional	CAD'S	Unidades Militares			Hombres Abastecidos A 31 Dic 2018	Hombres Abastecidos A 31 Dic 2017	% Variación
		EJC	ARC	FAC			
Amazonía	3	31	1	0	178.822	144.930	23,4%
Antioquia Chocó	3	32	2	0	131.152	110.245	19,0%
Caribe	2	-	12	0	63.245	54.394	16,3%
Centro	2	24	3	0	87.063	57.146	52,4%
Llanos Orientales	5	51	2	0	189.850	161.949	17,2%
Nororiente	4	47	0	0	198.344	144.510	37,3%
Norte	2	32	0	0	71.290	51.086	39,5%
Pacífico	2	5	9	0	62.372	40.746	53,1%
Sur	1	1	5	0	17.440	16.398	6,4%
Sur Occidente	2	43	0	0	251.235	218.624	14,9%
Tolima Grande	2	45	0	1	204.940	202.040	1,4%
TOTAL	28	311	34	1	1.455.753	1.202.068	21,1%



Total Capacidad Almacenamiento	11.576 toneladas
---------------------------------------	-------------------------

Hombres Abastecidos promedio mes	121.313
---	----------------

CATERING ADMINISTRADOS



Regional	EJC	ARC	FAC	Total Comedores	Estancias Suministradas A 31 Dic 2018	Estancias Suministradas A 31 Dic 2017	% Variación
Amazonía	7	0	1	8	1.362.339	1.538.136	-11,4%
Antioquia Chocó	12	0	0	12	1.831.192	1.782.303	2,7%
Caribe	0	0	1	1	921.382	895.083	2,9%
Centro	17	0	4	22	2.795.601	3.099.375	-9,8%
Llanos Orientales	15	0	2	17	2.451.991	2.615.718	-6,3%
Nororiente	15	0	0	15	2.458.776	2.355.023	4,4%
Norte	15	0	1	16	2.208.977	2.109.458	4,7%
Pacífico	0	1	0	1	60.523	56.057	8,0%
Suroccidente	15	0	0	15	2.104.799	2.047.675	2,8%
Tolima Grande	15	0	2	17	3.356.147	3.329.550	0,8%
Total ALFM	111	1	11	123	19.551.727	19.828.378	-1,4%
% Administrados	85%	4%	79%	74%			
Total no Admin.	19	25	3	45			
Total Fuerza	130	26	14	170			

AÑO	2017	2018
TIPO A	8.009	8.399
TIPO B	9.901	10.368

Estancias promedio mes	1.629.310
------------------------	------------------

Estancias promedio día	54.310
------------------------	---------------

SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

DIRECCIÓN ABASTECIMIENTOS CLASE I

MISIÓN: Suministro de Alimentación a los Soldados de Tierra, Mar y Aire los 365 Días del Año

- Comida Caliente
- Viveres Secos
- Viveres Frescos
- Devoluciones (Hasta Jul 2018)
- Fondo específico
- Recuperación



**EJECUCIÓN TOTAL CLASE I
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS
A 31 DIC 2018
FUERZAS MILITARES
(Miles de Millones de \$)**

Entidad /Fuerza	Fecha de Inicio	Fecha Final	Valor del Contrato	Valor a Ejecutar 2018	Ejecutado	% Ejecución
Ejército Nacional 051-17	19-09-17	15-12-18	623.189	475.550	475.543	100,0%
Ejército Nacional 029-18	16-12-18	15-04-19	156.113	25.625	21.935	85,6%
Armada Nacional 002-17	11-07-17	07-12-18	82.856	53.310	53.310	100,0%
Armada Nacional 002-18	08-12-18	30-04-19	17.200	2.669	2.472	92,6%
Fuerza Aérea 128-17	02-12-17	25-09-18	7.490	6.550	6.547	100,0%
Fuerza Aérea 100-18	26-09-18	29-12-18	2,403	2.403	2.401	99,9%
Fuerza Aérea 141-18	30-12-18	31-07-19	5.600	50	50	100,0%
Total			892.450	566.156	562.258	

CONSOLIDADO EJECUCIÓN POR MODALIDADES (Miles de Millones de \$)

ENERO – DICIEMBRE 2017

Modalidad Abastecimiento	Ejército Nacional	Armada Nacional	Fuerza Aérea Colombiana	Total Ejecutado	%
Comida caliente	161.655	10.216	8.658	180.529	32,0%
Viveres secos	127.288	32.926	0	160.214	28,4%
Devoluciones	110.335	10.922	0	121.258	21,5%
Viveres frescos	88.683	5.883	0	94.566	16,8%
Fondo específico	3.137	344	168	3.649	0,7%
Recuperación	3.029	44	33	3.107	0,6%
Total ejecutado	494.127	60.335	8.859	563.323	
Promedio mes	41.177	5.028	738	46.944	

ENERO – DICIEMBRE 2018

Modalidad Abastecimiento	Ejército Nacional	Armada Nacional	Fuerza Aérea Colombiana	Total Ejecutado	%
Viveres secos	165.101	34.102	317	199.520	35,5%
Comida caliente	168.401	9.271	8.626	186.298	33,1%
Viveres frescos	116.295	6.186	0	122.481	21,8%
Devoluciones	43.668	5.870	0	49.538	8,8%
Recuperación	1.890	125	0	2.015	0,4%
Fondo específico	2.123	228	55	2.406	0,4%
Total ejecutado	497.478	55.782	8.998	562.258	
Promedio mes	41.456	4.648	750	46.855	

**EJECUCIÓN TOTAL CLASE I
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS – OTRAS ENTIDADES
(Miles de Millones de \$)**

2018

Entidad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Valor Cto	Valor Ejecutado	% Ejecución
Secretaría Putumayo	07-09-18	31-12-2018	10.071	9.903	98%
USPEC	26-01-18	27-07-18	437	280	64%
Defensa Civil	05-02-18	20-12-18	250	242	97%
Total			10.758	10.425	

2017

Entidad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Valor Cto	Valor Ejecutado	% Ejecución
Secretaría de Educación	17-04-18	15-12-17	20.938	17.081	81%
Fondo Paz	11-11-16	20-04-17	14.189	13.918	98%
Dirección Antinarcóticos	02-07-17	29-06-18	10.725	9.469	91%
Bolsas Moral Ejército	01-11-17	31-12-17	8.104	8.090	99%
Club Militar	17-03-17	31-12-17	1.000	970	97%
Total			54.956	49.528	



SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

DIRECCIÓN OTROS ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

Misión: Efectuar el suministros de abastecimientos Clase III y otros abastecimientos y servicios que requieran las Fuerzas Militares, diferentes a Clase I.

CLASE III: Suministrar combustible terrestre, marítimo y de aviación, así como aceites, grasas y lubricantes.

CREDIAGLO: Otorgar créditos con recursos propios al personal activo, retirado, civiles y pensionados que pertenezcan a las FF.MM. y entidades del Sector Defensa.

BUCEO AGLO: Comercializar los servicios de buceo y salvamento de la Armada Nacional con entidades oficiales, personas naturales, o jurídicas que lo requieran.



**SUMINISTRO COMBUSTIBLE
FUERZAS MILITARES
A 31 DIC 2018
(Miles de Millones de \$)**

Entidad /Fuerza	Fecha de inicio	Fecha final	Valor a ejecutar 2018	Ejecutado	% Ejecución
Ejército Nacional 064-17	31-12-17	31-11-18	30.320	30.319	100,0%
Ejército Nacional 072-17	30-12-17	30-04-18	1.423	1.423	100,0%
Armada Nacional 005-17	18-10-17	15-08-18	28.866	28.866	100,0%
Armada Nacional 141-18	23-07-18	28-11-18	10.707	10.707	100,0%
Armada Nacional 001-18	16-11-18	30-06-19	17.665	17.665	100,0%
Fuerza Aérea 158-17	20-12-16	10-12-18	486	486	100,0%
Fuerza Aérea 113-16	10-12-16	10-12-18	24.456	24.405	99,8%
			113.923	113.871	

**SUMINISTRO COMBUSTIBLE
OTROS CONTRATOS, CONVENIOS Y ACTAS DE ACUERDO
A 31 DIC 2018
(Miles de Millones de \$)**

ENTIDAD /FUERZA	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	VALOR A EJECUTAR 2018	EJECUTADO	% Ejecución
Aguadulce	19-07-16	15-12-18	490	470	95,9%
Isagen	27-11-17	30-08-18	326	326	100,0%
Ecopetrol	04-09-17	30-08-18	673	673	100,0%
	09-08-18	09-08-19	847	181	21,4%
Fondo Nacional del Riesgo	30-10-16	28-02-18	2.000	325	16,3%
OEA	15-12-16	30-08-18	138	138	100,0%
Embajada Americana	22-01-18	15-05-18	4.535	4	0,1%
	29-06-18	28-09-18	38	35	92,1%
	30-10-18	31-12-18	28	26	92,9%

**SUMINISTRO COMBUSTIBLE
OTROS CONTRATOS, CONVENIOS Y ACTAS DE ACUERDO
A 31 DIC 2018
(Miles de Millones de \$)**

ENTIDAD /FUERZA	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	VALOR A EJECUTAR 2018	EJECUTADO	% Ejecución
Departamento de Defensa de los EEUU	26-07-18	30-09-18	2.817	2.817	100,0%
CENAC Ejército	04-09-18	15-12-18	2.425	2.425	100,0%
DIMAR	14-12-17	31-07-18	1.558	1.557	99,9%
	21-09-18	31-12-18	2.713	2.713	100,0%
CENIT	30-11-18	31-05-19	3.200	187	5,8%
TOTAL			21.788	11.877	

CRÉDITOS OTORGADOS

Vigencia	Cantidad	Valor Total (Miles de Millones de \$)
2013	607	8.259
2014	1.017	18.576
2015	1.007	19.266
2016	1677	36.695
2017	852	16.938
2018 (Jul)	414	6.981
Total	5.574	106.717

BUCEO Y SALVAMENTO

Vigencia	Ventas (Miles de Millones de \$)	Utilidad (Miles de Millones de \$)	%
2014	13.044	643	4,9%
2015	12.752	792	6,2%
2016	9.488	267	2,8%
2017	12.011	534	4,4%
2018	8.931	729	8,2%
Total	56.226	2.965	5,2%

SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

Misión: Efectuar la planificación de las obras civiles y de ingeniería, de acuerdo con las necesidades y competencias de la entidad, así como las acciones necesarias para garantizar su cumplimiento.

Análisis de las condiciones técnicas, económicas y administrativas, para la suscripción de convenios, contratos interadministrativos y/o actas de acuerdos en materia de obras civiles e ingeniería.



PROYECTOS VIGENCIA 2018



Fuerza	Ejército Nacional
Descripción	Construcción Edificio de vivienda fiscal para Oficiales, 10 pisos con 6 apartamentos por piso, ubicado en el Cantón Occidental Bogotá - Cundinamarca
Valor Total	\$16.572 millones
Fecha Terminación	30 JUN 19
Ejecución Obra	94,2%

PROYECTOS VIGENCIA 2018



Fuerza	Ejército Nacional
Descripción	Construcción del Centro de Rehabilitación Funcional Batallón de Sanidad CRF BASAN, Bogotá - Cundinamarca.
Valor Total	\$34.388 millones
Fecha Terminación	31 DIC 19
Ejecución Obra	67,0%

PROYECTOS VIGENCIA 2018



Fuerza	Ejército Nacional
Descripción	Batallón Especial Energético Vial N° 14 Municipio de Fortul - Arauca.
Valor Total	\$24.268 millones
Fecha Terminación	15 FEB 19
Ejecución Obra	92,8%

PROYECTOS VIGENCIA 2018



Fuerza	Armada Nacional
Descripción	Terminación obras Puesto Fluvial Avanzado Infantería de Marina N°. 31 de la Armada Nacional, ubicado en Barrancabermeja - Santander.
Valor Total	I Contrato: \$ 26.753 millones II Contrato: \$ 9.763 millones
Fecha Terminación	31 DIC 19
Ejecución Obra	84,0%

PROYECTOS VIGENCIA 2018

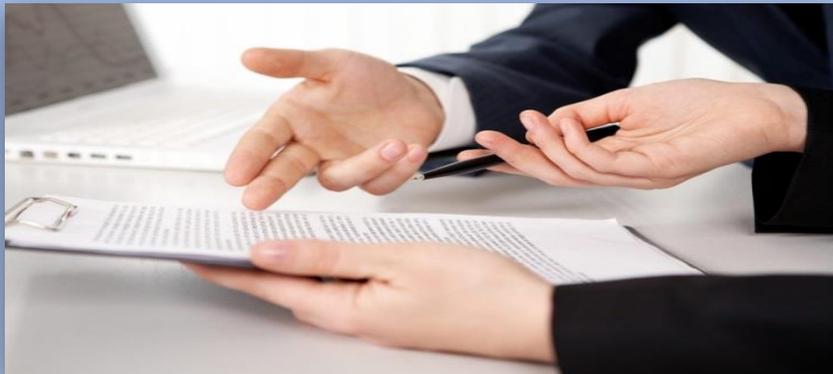


Fuerza	Armada Nacional
Descripción	Construcción muelle y protección rivera del rio Magdalena, del Puesto Fluvial de Infantería de Marina, ubicado en Barrancabermeja - Santander
Valor Total	\$5.143 millones
Fecha Terminación	20 MAY 19
Ejecución Obra	66,5%

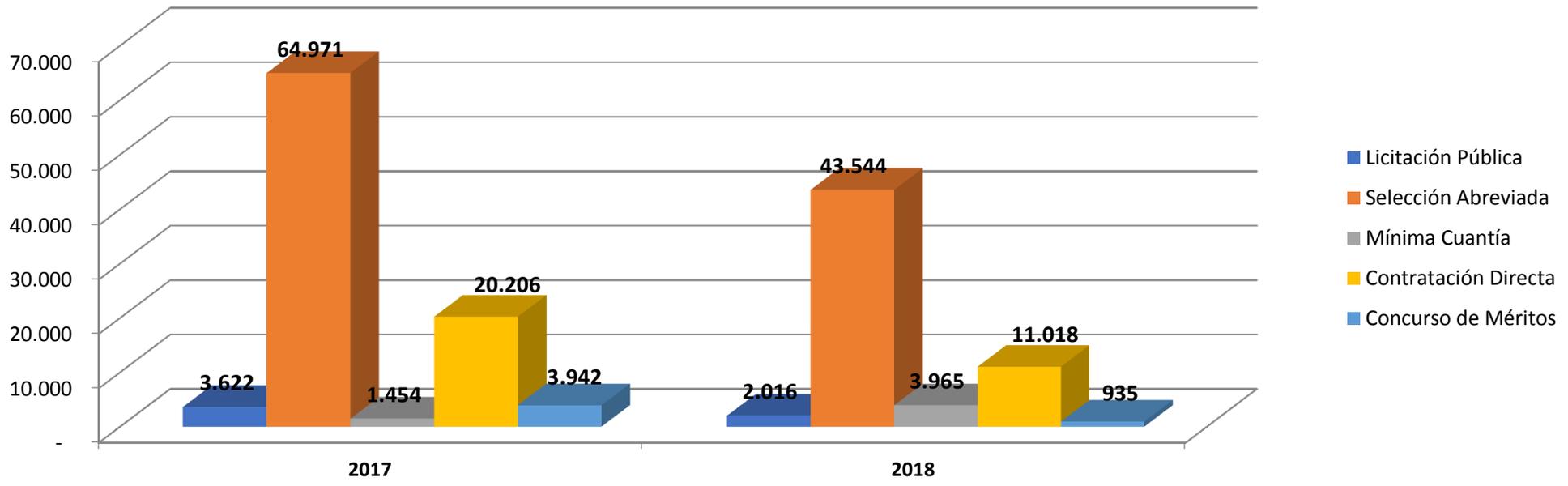
SUBDIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIÓN

Misión: Efectuar el control de legalidad de los procesos contractuales que celebre la entidad, garantizando la transparencia, publicidad, selección objetiva, equidad, economía y racionalidad de los procesos de contratación que se adelanten.

Dirigir la elaboración de estudios de mercado, análisis del sector, viabilidad técnica y estudios y documentos previos



PROCESOS OFICINA PRINCIPAL (Miles de Millones de \$)



Modalidad	2017	2018
Licitación Pública	3.622	2.016
Selección Abreviada	64.971	43.544
Mínima Cuantía	1.454	3.965
Contratación Directa	20.206	11.018
Concurso de Méritos	3.942	935
Total	94.195	61.478

PROCESOS REGIONALES (Miles de Millones de \$)

Unidad de contratación	2017		2018	
	Cantidad	Valor Adjudicado	Cantidad	Valor Adjudicado
Regional Amazonía	79	9.421	81	6.813
Regional Antioquia	85	10.042	87	10.547
Regional Caribe	120	30.637	119	13.425
Regional Centro	54	13.697	51	11.508
Regional Llanos	136	13.108	112	10.400
Regional Norte	80	16.151	92	12.987
Regional Nororiente	153	21.623	104	10.281
Regional Pacifico	78	11.894	52	13.211
Regional Sur	20	3.023	33	2.433
Regional Suroccidente	83	10.897	75	7.432
Regional Tolima	110	20.738	66	8.014
Total	998	161.231	872	107.051

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE OPERACIÓN LOGÍSTICA

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

Misión: Establecer y efectuar acciones de producción que garanticen el cumplimiento de estándares y la oportunidad en la entrega de los productos requeridos por las Fuerzas Militares y demás entidades públicas, a través de los procesos productivos de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares.

RACIONES DE CAMPAÑA: La ración de campaña de 12 y 24 horas cuenta con productos de alto aporte calórico, entre los que se destacan las comidas listas para consumo, productos de panadería larga vida y alimentos energéticos

PLANTA PROCESADORA DE CAFÉ: producimos Café AGLO, con el cual abastecemos a nuestras Fuerzas Militares en todo el territorio nacional

PANADERÍA: brindar un producto de primera calidad en los comedores de tropa, generando ahorros sustanciales que redundarán en un mejor servicio, en un tiempo óptimo y al precio justo.



ENSAMBLE RACIONES DE CAMPAÑA

Vigencia	Cantidad (Unidades)	Valor (Miles de Millones de \$)
2014	783.795	16.797
2015	533.536	12.099
2016	380.025	9.353
2017	312.175	6.989
2018	194.863	6.168
Total	2.204.394	51.406

PRODUCCIÓN DE CAFÉ

Vigencia	Libras	Valor (Miles de Millones de \$)
2014	480.297	3.318
2015	410.115	3.281
2016	435.653	3.208
2017	403.455	3.082
2018	603.637	4.777
Total	2.333.157	17.666

PRODUCCION DE PANADERÍA

Mes	Unidades	Valor Total (Miles de Millones de \$)
Enero	0	0
Febrero	0	0
Marzo	47.169	16
Abril	35.280	12
Mayo	33.160	11
Junio	29.596	10
Julio	28.317	10
Agosto	43.346	11
Septiembre	53.250	18
Octubre	99.780	34
Noviembre	96.080	33
Diciembre	60.297	20
Total	526.275	175

**OTROS CONTRATOS
DIFERENTES A CLASE I, II Y OBRAS
OFICINA PRINCIPAL**

Fuerza / Entidad	Concepto	Valor (Miles de Millones de \$)
Ejército Nacional	Kit de Incorporación	7.252
Jefatura Acción Integral	Cooperación en el desarrollo y ejecución del proyecto "Acción Integral", en el servicio de elaborar facturas de venta pautas publicitarias en diferentes medios y emisoras del Ejército	1.274
Gobernación del Putumayo	Suministro de equipos para fortalecimiento de unidades de la Fuerza Naval	641
Fuerza Aérea Colombiana	Prestación de servicios protocolarios	609
Total		9.628

BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(En millones de Pesos)		
CLASIFICACIÓN	DICIEMBRE 2018	A. Vertical
	\$	%
Activo Corriente	175.819	52%
Activo No Corriente	164.775	48%
TOTAL ACTIVO	340.594	100%
Pasivo Corriente	107.706	32%
Pasivo No Corriente	106.436	31%
TOTAL PASIVO	214.142	63%
TOTAL PATRIMONIO	126.452	37%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	340.594	100%

ESTADO DE ACTIVIDAD ACUMULADO 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(En millones de Pesos)				
DETALLE	DICIEMBRE 18	DICIEMBRE 17	Variación	
	\$	\$	\$	%
INGRESO OPERACIONAL	516.396	500.791	15.606	3,1%
Costos de Venta	454.883	442.999	11.884	2,7%
UTILIDAD BRUTA	61.514	57.792	3.722	6,4%
Gastos de Administración	44.215	43.358	857	2,0%
Gastos de Operación	0	4.478	(4.478)	-100,0%
Provisión, Agot., Amort.	8.172	4.478	3.694	82,5%
UTILIDAD OPERACIONAL	9.127	5.478	3.649	66,6%
Otros Ingresos	3.079	6.192	(3.113)	-50,3%
Otros Gastos	1.554	7.005	(5.451)	-77,8%
UTILIDAD NETA	10.652	4.666	5.987	128,3%

CLASIFICACIÓN REGIONALES A 31 DICIEMBRE 2018

CLASIFICACION DE REGIONALES							
PUESTO	REGIONAL	RENTABILIDAD	UTILIDAD %		VENTA %		TOTAL
1	Suroccidente	9,89%	4.544	12,14	45.955	10,46	31,70
2	Centro	9,65%	3.869	13,14	40.101	9,49	33,48
3	Tolima Grande	8,64%	4.689	16,21	54.301	12,72	38,91
4	Antioquia Choco	8,59%	3.012	9,53	35.050	7,97	26,87
5	Nororiente	8,52%	4.264	12,91	50.065	11,40	33,19
6	Atlántico	6,85%	2.581	5,66	37.706	7,51	19,08
7	Llanos Orientales	6,68%	4.104	15,08	61.448	14,43	37,70
8	Amazonía	6,09%	2.083	7,26	34.227	7,98	22,37
9	Pacífico	5,65%	1.988	4,29	35.206	6,59	15,99
10	Norte	2,61%	1.145	3,56	43.789	10,04	16,39
11	Sur	2,16%	134	0,22	6.200	1,41	2,85
	TOTALES	78,52	32.413	100,00	444.048	100,00	278,52

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A 31 DIC 2018 (Miles de Millones de \$)

Concepto	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones	
		Valor	%	Valor	%
Gastos de Personal	48.765	39.927	81,9%	39.927	81,9%
Gastos Generales	11.987	10.118	84,4%	10.118	84,4%
Transferencias	14.668	12.085	82,4%	12.085	82,4%
Gastos de Comercialización	729.963	727.159	99,6%	694.364	95,1%
Total Funcionamiento	805.383	770.762	98,0%	756.494	93,9%
Inversión	4.697	4.659	99,2%	4.659	99,2%
Total	810.080	775.421	98,0%	695.016	94,0%

INDICADORES FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

INDICADOR	RESULTADO	COMENTARIO
CAPITAL DE TRABAJO = Activo Corriente – Pasivo Corriente	66.113,06	Capacidad en recursos disponibles de la entidad para llevar a cabo las actividades normales en el corto plazo
LIQUIDEZ = Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,63	Mide la capacidad de pago de la ALFM. Por cada peso que se debe, se tienen 1,63 centavos adicionales para respaldar el pago
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO = Pasivo Total / Activo Total	62,9%	Porcentaje de apalancamiento de la entidad
ROE = Utilidad Neta / Patrimonio	9,67%	Corresponde a la participación de la utilidad en el patrimonio
ROA = Utilidad Neta / Activo Total	3,59%	Corresponde a la participación de la utilidad en el activo total

LOGROS OBJETIVO No. 1

LOGROS	FOMENTAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO.
Carrera Administrativa.	<ul style="list-style-type: none"> • 2018: Proceso para Adelantar la Incorporación a la Carrera Administrativa con la C.N.S.C. • Se Canceló la Suma de \$ 1.656 Millones Correspondientes a Derechos de Carrera. 216 Profesionales. 227 Técnicos. 029 Auxiliares. 472 Total.
Inversión en Capacitación.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: \$ 438 millones. • 2017: \$ 441 millones. • 2018: \$ 400 millones. • Total: \$1.279 millones.
Inversión en Bienestar.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: \$ 672 millones. • 2017: \$ 782 millones. • 2018: \$ 720 millones. • Total: \$2.174 millones.



LOGROS OBJETIVO No. 1

LOGROS	FOMENTAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO.		
Medición Clima Organizacional.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Relación Con La Institución. ▪ Relación Con El Trabajo. ▪ Relación Entre Personas. ▪ Total Percepción Clima. 	Estratégico. Procesos. Capital Social.	90% 82% 85% 86%

LOGROS OBJETIVO No. 2

LOGROS	FIDELIZACIÓN DEL CLIENTE.
Cumplimiento 100% de la Misión.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abastecimiento Clase I y III al 100%.
Apoyo Corporación Matamoros. Héroes de la Patria.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2017: Se entregaron \$50.000.000 millones, con el fin de apoyar la educación de personal militar herido en combate, que se encuentran en condición de discapacidad. Para un total de 62 Discapacitados ▪ 2018: Se entregaron \$44.750.000 millones, con el fin de apoyar la educación de personal militar herido en combate, que se encuentran en condición de discapacidad. Para un total de 56 Discapacitados. (Trámite Pago)
Apoyo Tejido Humano.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2018: Se entregaron \$50.247.820 millones, con el fin de apoyar al personal integrante de la Fuerza Pública (33) víctimas del conflicto armado, que se encuentran adelantando su pregrado en la Universidad Sergio Arboleda.
Apoyo Acción Social Naval-	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2018: Se entregaron \$8.000.000 con el fin de apoyar el pago de tres becas a personal orgánico que hace parte de la Armada Nacional, para recibir capacitación en la Escuela de Formación de la Infantería de Marina en Coveñas.

LOGROS OBJETIVO No. 3

LOGROS	CONSOLIDACIÓN DEL MODELO DE OPERACIÓN.
<p>Reestructuración de la ALFM.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DECRETO 1753 DEL 27 DE OCTUBRE DE 2017. Cambio Estructura funcional a Estructura por Procesos. ▪ DECRETO 1754 DEL 27 DE OCTUBRE DE 2017. Planta 1.622 Anterior Planta 1.143 Actual • Libre Nombramiento y Remoción: Total 46 Directivos 27 Asesores 04 Profesionales 15 • Libre Nombramiento y Remoción Operativos: Total 625 Tecnólogos y Técnicos 162 Auxiliares Comedores y CAD'S 463 • Planta Provisional (Carrera Administrativa) Total 472 Profesionales 216 Técnicos 227 Auxiliares 29 <p>Profesionalización de la Planta, Mejora de los Salarios. Disminución 479 Cargos, Disminución Nomina Primer Año (Octubre) 10,23%, Pasando de \$ 29.396 Millones a \$ 26.388 Millones.</p>

LOGROS OBJETIVO No. 3

LOGROS	CONSOLIDACIÓN DEL MODELO DE OPERACIÓN.
Adquisición de Bienes y Servicios por los Sistemas Integrados por el Gobierno.	<ul style="list-style-type: none"> • 01 de octubre de 2016 se han ejecutado la totalidad de los procesos de contratación por Colombia Compra Eficiente y por Bolsa Mercantil de Colombia.
Certificación ICONTEC.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: Recertificación en la Norma ISO 9001:2008. • 2017: Recertificación en la Norma ISO 9001:2008. • 2018: Certificación y Actualización de la Norma ISO 9001:2015.
Rendición de Cuentas.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: 94% Evaluación 133 Asistentes. • 2017: 95% Evaluación 307 Asistentes.
Fenecimiento de la Cuenta Fiscal.	<ul style="list-style-type: none"> • 2015: Fenecimiento con puntaje 84,1% • 2016: Fenecimiento con puntaje 87,3% • 2017: Se recibió concepto "Con reserva por Incumplimiento material", que significa que la CGR considera que, salvo algunas excepciones, el asunto material auditado en la entidad resulta "conforme en todos los aspectos significativos frente a los criterios aplicados."

LOGROS OBJETIVO No. 4

LOGROS	MODERNIZACIÓN Y DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.
<p>Modernización de la ALFM.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Implementación plataforma ERP SAP. Recursos Humanos, Nomina, Contabilidad, Cartera, Tesorería, Activos Fijos, Almacenes, Mantenimiento, Ventas, Producción, Calidad. 2016: \$ 3.500 Millones. 2017: \$ 5.000 Millones. 2018: \$ 1.800 Millones. Total de \$10.800 Millones. Adquisición Licencias de la Plataforma ERP SAP 2016: \$ 1.002 Millones. 2017: \$ 476 Millones. 2018: \$ 595 Millones. Total de \$2.073 Millones. 2017: \$ 1.143 Millones en la Adquisición de Hardware, 254 equipos All InOne, 9 Impresoras Multifuncionales, 4 Impresoras Térmicas, 29 Switches y 1 Escáner. 2017: \$ 1.417 Millones Infraestructura Tecnológica de Recuperación de Datos ante desastres (DRP) y solución de almacenamiento (SAN-AS). Ubicado en el Hotel Tequendama. 2017: \$ 53 Millones Adquisición y Mantenimiento de Terminales de Video Conferencia y Monitor Industrial. 2017: \$20 Millones y 2018: \$ 29 Millones Implementación Suite Visión, Manejo de los Módulos de Indicadores, Planes de Mejoramiento y Acción, Gestión de Riesgos y Mapas de Procesos.



LOGROS OBJETIVO No. 4

LOGROS	MODERNIZACIÓN Y DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.
Modernización de la ALFM.	<ul style="list-style-type: none"> • 2017: \$ 21 Millones y 2018: \$ 25 Millones Implementación Orfeo para Gestión Documental, Entradas, Salidas y Manejo de Expedientes. • Plataforma de Registro Monitoreo y Control de la Seguridad Perimetral (FORTIGATE, FORTIMAIL, FORTISANDBOX, FORTIANALYZER). • Cambios de la Imagen del Portal WEB y reestructuración de la intranet.
Compra Equipos CAD'S y Comedores.	<ul style="list-style-type: none"> • 2017: \$ 1.494 Millones. Inversión Equipos y Utensilios Cocina. • 2018: \$ 699 Millones. Inversión Equipos y Utensilios Cocina.
Mantenimiento Instalaciones y Equipos.	<ul style="list-style-type: none"> • 2017: \$ 1.939 Millones. Mantenimiento CAD'S • 2018: \$ 1.458 Millones. Mantenimiento CAD'S
Renovación Equipo Automotor.	<ul style="list-style-type: none"> • 2018: Camiones 9.5 Toneladas con Furgón 08 \$ 2.055.664.304 Camiones Refrigerantes Thermoking 03 \$ 603.500.001 Camionetas 4x2 Con Platón. 02 \$ 164.729.712
Montaje Planta de Panadería.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: \$354 Millones. Compra de Equipos \$317 Millones. Adecuación Instalaciones. A La Fecha se han producido 465.978 Unidades de Pan.

LOGROS OBJETIVO No. 5

LOGROS	SOSTENIBILIDAD FINANCIERA.
Ejecución Presupuestal.	<ul style="list-style-type: none"> 2015: 86,2%. Asignado \$ 1.060.917 Millones. Ejecutado \$ 914.624 Millones. 2016: 91,1%. Asignado \$ 972.181 Millones. Ejecutado \$ 885.754 Millones. 2017: 97,5%. Asignado \$ 836.693 Millones. Ejecutado \$ 815.765 Millones. 2018: 98,0%. Asignado \$ 810.080 Millones. Ejecutado \$ 793.948 Millones. Corte 31 Dic 2018.
Utilidad Operacional.	<ul style="list-style-type: none"> 2015: - \$ 8.212 Millones. 2016: - \$ 2.907 Millones. 64,6% Variación Vigencia Anterior. 2017: \$ 5.478 Millones. 288,5% Variación Vigencia Anterior. 2018: \$ 9.127 Millones. 66,6% Variación (Corte 31 Dic 2018).
NIIF - NICSP.	<ul style="list-style-type: none"> En el Marco de la Ley 1314 Del 2009, el Decreto Reglamentario No. 2784 de 2012 y las Resoluciones No. 051, 743 de 2013, 414 de 2014, 139, 533 de 2015 y 113 De 2016), A la Fecha la Entidad ya se Encuentra Operando Bajo Los Parámetros De La Norma Financiera Y Contablemente.
Depuración de las Cuentas.	<ul style="list-style-type: none"> 2016: Desde el mes de Agosto a la fecha se han depurado las siguientes cuentas: Cuenta 190604 Anticipos de bienes y servicios \$ 18.011 Millones a \$ 5.081 Millones. Cuenta 290102 Anticipos sobre convenios. \$ 149.601 Millones a \$ 66.668 Millones.
Organización Centro de Costos.	<ul style="list-style-type: none"> A 31 de octubre de 2018, la Agencia Logística se encuentra en un proceso de implementación del módulo de costos en la fase de SAP III con un nivel de avance del 100%. Actualmente se está desarrollando la etapa de estabilización.



LUCHA CONTRA LA CORRUPCION

Logros	Descripción
PENALES.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 34 Condenados. 12 Detenidos. 14 Indiciados. 57
DISCIPLINARIOS PROCURADURIA.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 19 2016: 00 2017: 09 2018: 10
DISCIPLINARIOS OFICINA C.I.D.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 177 2016: 20 2017: 103 2018: 54
FISCALES CONTRALORIA GENERAL.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS:17 2017: 11 2018: 06
ADMINISTRATIVOS.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 32 2016: 01 2017: 16 2018: 15

LUCHA CONTRA LA CORRUPCION

Logros	Descripción
ACCIONES DE TUTELA LABORALES	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 32 Fallos a Favor: 32 Fallos En Contra: 00
ACCIONES DE TUTELA DISCIPLINARIO	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 01 Fallos a Favor: 01 Fallos En Contra: 00
ACCIONES DE TUTELA CONTRATACION	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 09 Fallos a Favor: 05 En Curso: 04 Fallos En Contra: 00
ACCIONES DE TUTELA JURIDICA	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 15 Fallos a Favor: 14 Fallos en Contra: 01



Gracias

