

MEMORANDO

Bogotá, 11-04-2016

No 20161400032141 ALOPL – 140



PARA: Señores Miembros del Comité de Inversión ALFM
 Capitán de Navío Rafael Antonio Llinas Hernández, Subdirector General encargado de las Funciones de la Dirección General
 Capitán Néstor Alfredo Camargo Mayorga, Director Regional Técnica de Ingenieros
 Capitán Genny Anabelly Argoty Constain, Jefe Oficina de Tecnología
 Carlos Elian Ligarreto Avendaño, Director Cadena de Suministros.

DE: Gabriel de la Cuesta Mora, Jefe Oficina Asesora de Planeación.

ASUNTO: Informe Avance Proyectos de Inversión Primer Trimestre 2016

Con base en los avances reportados por los Gerentes de Proyecto de la entidad a corte 31 MAR 2016, atentamente se envía al Señor Subdirector General encargado de las Funciones de la Dirección General de la Agencia Logística de las FFMM, así como a los Señores Directores anteriormente relacionados, el informe de seguimiento de las actividades realizadas y resultados alcanzados durante el primer trimestre de 2016 en lo referente a proyectos de inversión.

1. RESUMEN PROYECTOS DE INVERSION 2016

La Agencia Logística de las Fuerzas Militares tiene en desarrollo dos proyectos de Inversión, relacionados a continuación:

| Proyecto | Codigo BPIN | Producto | Gerente proyecto | Presupuesto producto (Mill. De \$) | Presupuesto total (Mill. De \$) |
|---|---------------|---|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Implementación sistema integrado de información tipo ERP en la ALFM a nivel nacional | 1100001600000 | Segunda Fase Implementación ERP | Ing. César Adolfo González Peña | 3.500,0 | 3.500,0 |
| Mejoramiento de la infraestructura logística y de conectividad de segundo nivel de la ALFM a nivel nacional | 1100001810000 | Construir I Fase Sede Tolima Grande: Cerramiento(base, cimentación, muro, malla), red eléctrica, red cañerías, vías | N.A. | 5.170,0 | 5.170,0 |

Vale aclarar que de acuerdo a la decisión tomada según consta en el acta No. 001 del 10 ENE 2016 de la Primera reunión del Comité de Inversión 2016, sólo se gestionará en la presente vigencia el proyecto de implementación del sistema integrado de información tipo ERP. EN cuanto al proyecto de mejoramiento de infraestructura por \$5.170,0 millones, quedó bloqueado como respuesta a la actual política de austeridad en el gasto, razón por la cual dicho monto se destina como parte del 1% de recorte solicitado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a las entidades del Estado.

La Oficina de Planeación está adelantando el aplazamiento de este proyecto para la vigencia 2017.

2. IMPLEMENTACIÓN SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACIÓN TIPO ERP EN LA ALFM A NIVEL NACIONAL

Profesionales Proyecto: Mayor (RA) Ivan Alexander Villota Betancourth, Capitán Genny Anabelly Argoty Constain, Ing. Cesar Adolfo Gonzalez Peña

Referente al proyecto de Implementación de ERP, de acuerdo a lo reportado por el Sr. Mayor (RA) Ivan Villota, presenta un avance general del 99%, resultado de la gestión de 7 frentes de desarrollo a saber:

| FASE | % AVANCE |
|-------------------|----------|
| Preparación | 97% |
| Frente Logístico | 100% |
| Frente Financiero | 100% |
| Frente Técnico | 98% |
| Frente Datos | 100% |
| Frente Cambio | 97% |
| Cut Over | 94% |

Este proyecto se encuentra a nivel fases así:

| FASE /EQUIPO | SPI | Estado | Fin Previsto | Fin Proyectado |
|-------------------|------|----------------|-----------------|-------------------|
| PREPARACION FINAL | 0,97 | Sin Desviación | 12/04/2016 | 12/04/2016 |
| GERENCIA | 0,95 | Sin Desviación | 12/04/2016 | 12/04/2016 |
| CAMBIO | 0,97 | Sin Desviación | 08/04/2016 | 08/04/2016 |
| DATOS | 1,00 | Sin Desviación | 31/03/2016 | 01/04/2016 |
| LOGISTICO | 1,00 | Sin Desviación | 05/02/2016 | 15/03/2016 |
| FINANCIERO | 1,00 | Sin Desviación | 19/02/2016 | 15/03/2016 |
| TECNICO | 0,98 | Sin Desviación | 08/04/2016 | 08/04/2016 |
| CUT OVER | 0,94 | Sin Desviación | 11/04/2016 | 11/04/2016 |

Cada una de las fases está compuesta por las siguientes actividades, con sus correspondientes avances y actualización a corte 01 ABR 2016:

FRENTE LOGÍSTICO

| PAQUETE DE TRABAJO | Mejoras | Formación |
|----------------------------------|---------|-----------|
| Configuración MM | ✓ | |
| Configuración SD | ✓ | |
| Pruebas ALFM | ✓ | |
| Actualización BBP's | ✓ | |
| Expertos Funcionales (Funcional) | | ✓ |
| Usuario Final | | ● |
| Customizing | | ● |
| Taller Helpdesk EF y ET | | ● |

| Estado Paquete | Semáforo |
|----------------|----------|
| Cerrada | ✓ |
| En Progreso | ● |
| No Iniciada | ● |
| Atrasada | ● |

FRENTE FINANCIERO

| PAQUETE DE TRABAJO | Mejoras | Formación |
|----------------------------------|---------|-----------|
| Configuración LOANS | ✓ | |
| Configuración AM | ✓ | |
| Configuración CO | ✓ | |
| Pruebas ALFM | ✓ | |
| Actualización BBP's | ✓ | |
| Expertos Funcionales (Funcional) | | ✓ |
| Usuario Final | | ● |
| Customizing | | ● |
| Taller Helpdesk EF y ET | | ● |

| Estado Paquete | Semáforo |
|----------------|----------|
| Cerrada | ✓ |
| En Progreso | ● |
| No Iniciada | ● |
| Atrasada | ● |

FRENTE TÉCNICO

| CICLO | Administración Sistemas | Logístico | Financiero | Expertos Técnicos | Monitoreo | Help Desk | DST PAT | Pruebas-RVE | Despliegue | Ejecución Plan Contingencia | Roles | Preparación AMB PRD |
|-----------------------------|-------------------------|-----------|------------|-------------------|-----------|-----------|---------|-------------|------------|-----------------------------|-------|---------------------|
| Formación | | | | ✓ | | | | | | | | |
| Administración Sistemas | ● | | | | | | | | | | | |
| Desarrollo Mejoras | | ✓ | ✓ | | | | | | | | | |
| Pruebas-RVE | | | | | | | | ✓ | | | | |
| Despliegue | | | | | | | | | ✓ | | | |
| Ejecución Plan Contingencia | | | | | | | | | | ✓ | | |
| Roles | | | | | | | | | | | ✓ | |
| Preparación AMB PRD | | | | | | | | | | | | ✓ |
| Solman | | | | | ✓ | ✓ | | | | | | |
| Documentación | | | | | | | ✓ | ✓ | | | | |

| Estado Paquete | Semáforo |
|----------------|----------|
| Cerrada | ✓ |
| En Progreso | ● |
| No Iniciada | ● |
| Atrasada | ● |

FRENTE DATOS

| CICLO | | |
|--|------------|---------------|
| PAQUETE DE TRABAJO | Extracción | Cargas-Deltas |
| Maestro Finanzas (Plan de Cuentas, Grupos de Cuentas y Bancos) | ✓ | ✓ |
| Maestro Ubicaciones | ✓ | ✓ |
| Maestro Materiales | ✓ | ✓ |
| Maestro Servicios | ✓ | ✓ |
| Maestro Acreedores | ✓ | ✓ |
| Maestro Deudores | ✓ | ✓ |
| Maestro Activos | ✓ | ✓ |
| Fin Extracción Datos Maestros | ✓ | |
| Fin Carga Deltas | | ✓ |

| Estado Paquete | Semáforo |
|----------------|----------|
| Cerrada | ✓ |
| En Progreso | ● |
| No Iniciada | ● |
| Atrasada | ● |

FRENTE CAMBIO

| PAQUETE DE TRABAJO | Impactos | | |
|----------------------------------|------------------|--------------|-----------|
| | Organizacionales | Comunicación | Formación |
| Impactos Organizacionales | ● | | |
| Boletín 06 | | ✓ | |
| Boletín 07 | | ✓ | |
| Expertos Funcionales (Funcional) | | | ✓ |
| Usuario Final | | | ● |
| Taller Helpdesk EF y ET | | | ● |

| Estado Paquete | Semáforo |
|----------------|----------|
| Cerrada | ✓ |
| En Progreso | ● |
| No Iniciada | ● |
| Atrasada | ● |

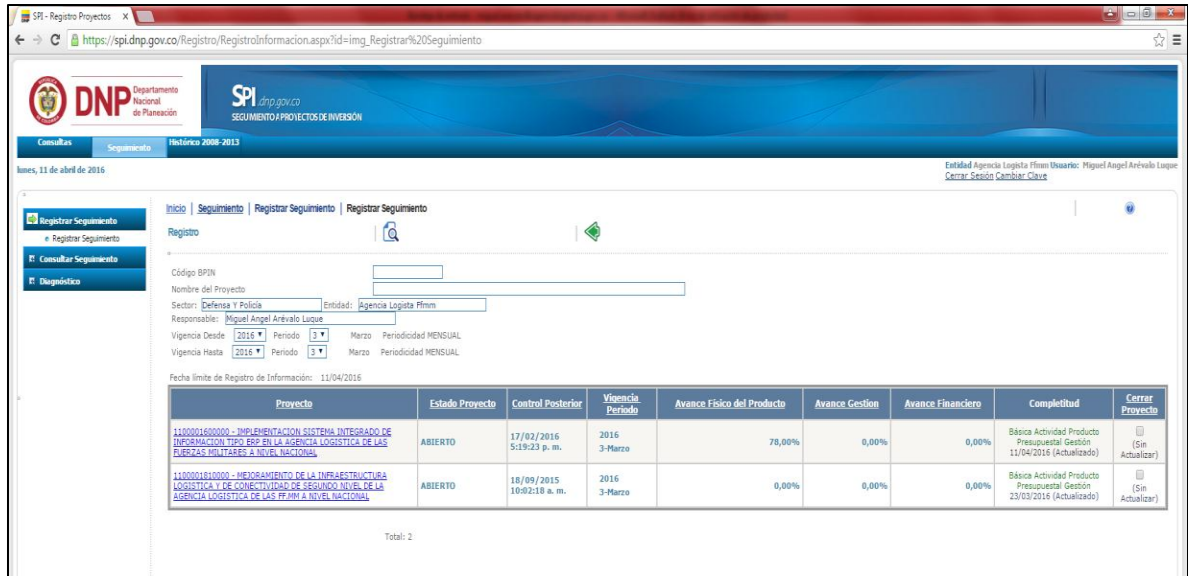
ESTADO GENERAL

| CICLO | Estado |
|--|--------|
| Disponibilidad del Entorno | ✓ |
| Creación usuarios finales y Asignación roles | ● |
| Carga de Datos maestros | ✓ |
| Carga Transaccionales | ● |
| Lsta Chequeo GO LIVE aprobada | ● |
| Salida en Vivo | ● |

| Estado Paquete | Semáforo |
|----------------|----------|
| Cerrada | ✓ |
| En Progreso | ● |
| No Iniciada | ● |
| Atrasada | ● |

3. RESULTADOS SEGUIMIENTO EN SPI DEL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION.

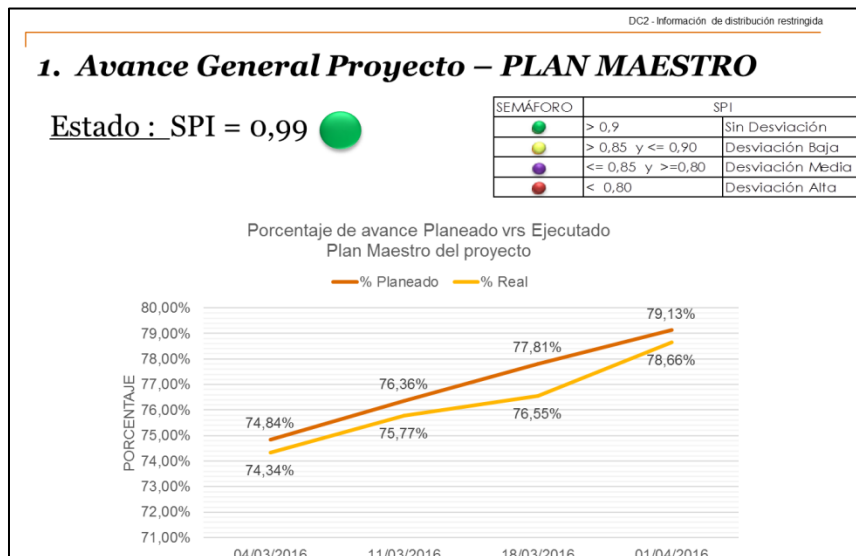
De acuerdo a los seguimientos efectuados a través de la herramienta SPI del Departamento Nacional de Planeación, los proyectos adelantados durante la vigencia 2016 por la ALFM, lograron los siguientes resultados:



| Proyecto | Estado Proyecto | Control Posterior | Vigencia Período | Avance Físico del Producto | Avance Gestión | Avance Financiero | Complejidad | Cerrar Proyecto |
|---|-----------------|------------------------------|------------------|----------------------------|----------------|-------------------|---|------------------|
| 1100001600000 - IMPLEMENTACION SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACION TIPO ERP EN LA AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES A NIVEL NACIONAL | ABIERTO | 17/02/2016 5:19:23 p. m. | 2016 3-Marzo | 78,00% | 0,00% | 0,00% | Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión 11/04/2016 (Actualizado) | (Sin Actualizar) |
| 1100001610000 - MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA LOGISTICA Y DE CONECTIVIDAD DE SEGUNDO NIVEL DE LA AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES A NIVEL NACIONAL | ABIERTO | 18/09/2015 10:02:18 a. m. | 2016 3-Marzo | 0,00% | 0,00% | 0,00% | Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión 23/03/2016 (Actualizado) | (Sin Actualizar) |

Totales: 2

De acuerdo a los reportes generados por el SPI, el proyecto de implementación de ERP presenta un avance del 78%, concordante con lo informado, en lo referente al cumplimiento real frente al esperado:



4. DISPOSICIONES FINALES

- | Se recuerda a los señores Gerentes de Proyecto que todas las actividades reportadas durante el año deben contar con su respectivo soporte, que justifique ante los organismos de control el cumplimiento y el avance dado a lo largo de la vigencia.
- | Se Solicita a los señores Gerentes de Proyecto mantener actualizada la información respecto a los avances de cada actividad, toda vez que las evaluaciones y ponderaciones se hacen con base en la última información disponible.
- | Para aquellas tareas que no lograron el avance esperado, los Gerentes de Proyecto debe remitir a la Oficina Asesora de Planeación, las razones por las cuales no se cumplieron de acuerdo a lo programado, que sirvan de sustento explicativo ante los organismos de control.

Atentamente,

ORIGINAL FIRMADO
GABRIEL DE LA CUESTA MORA
Jefe Oficina Asesora de Planeación

ELABORÓ: Miguel Angel Arévalo Luque
Asesor Oficina Asesora de Planeación