

# MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA LOGISTICA Y DE CONECTIVIDAD DE SEGUNDO NIVEL DE LA AGENCIA LOGISTICA DE LAS FF.MM

Cód Bpin: 1100001810000



## ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

La Agencia Logística surge de la Fusión de los Fondos Rotatorios de Ejército, Armada y Fuerza Aérea según lo dispuesto por el Decreto 4746 del 30 de diciembre de 2005, entidades que individualmente apoyaron por más de cincuenta años la logística de la Fuerza a la cual pertenecían. Durante este tiempo el desarrollo de la infraestructura logística de los Fondos Rotatorios no fue el más adecuado, hecho que actualmente genera limitaciones de orden técnico para la realización de las actividades misionales.

La Agencia Logística en desarrollo de su misión institucional suministra víveres secos y frescos, comida servida en caliente; combustibles grasas y lubricantes; ensambla y distribuye raciones de campaña a las Fuerzas Militares, vende productos de primera necesidad a las familias del personal militar residentes en unidades militares en toda la geografía nacional, actividades que requieren de una infraestructura de almacenamiento moderna, con equipos de manejo de materiales adecuados, medios de transporte para la operación logística de la entidad, tecnología para el control y trazabilidad de los productos.

Así mismo, la Agencia Logística, dentro de los compromisos a futuro del GSED establecidos en el Conpes 3520 de 2008, debe prepararse para atender en condiciones de competitividad, es decir, calidad, precio, oportunidad y seguridad, el suministro de bienes y servicios a las Fuerzas Militares, características imposibles de alcanzar en niveles satisfactorios con la actual infraestructura.

Por lo tanto, este proyecto se enmarca dentro de los lineamientos estratégicos formulados desde el Ministerio de Defensa y el GSED (Grupos Social y Empresarial del Sector Defensa) para la entidad.

## OBJETIVO GENERAL

El objetivo general del proyecto busca mejorar la calidad y oportunidad de los servicios de la Agencia Logística a través del mejoramiento de la infraestructura logística (instalaciones físicas, sistemas de información, tecnología y equipos para manejo de materiales) y de conectividad que permita efectuar una adecuada trazabilidad de sus productos en cada una de las unidades de negocio a nivel nacional

## OBJETIVOS ESPECIFICOS

Modernizar la infraestructura física que hace parte de los procesos de abastecimientos en especial los relacionados con la Clase I (Viveres frescos y secos) y la Clase III (Combustibles, grasas y lubricantes) a través de la compra de terrenos, construcción, adecuación, adquisición de bodegas y sistemas de suministro, almacenamiento y distribución de combustibles; la adquisición de los equipos de operación de los centros de abastecimiento, puntos de venta, comedores de tropa, fábrica de raciones, haciendas y estaciones de servicio, contribuyendo a una adecuada manipulación, almacenaje, y conservación de los víveres, combustibles y demás productos facilitando la creación de reservas estratégicas;

- Mejorar la infraestructura tecnológica a través de la adquisición equipos de cómputo, elementos periféricos y de conectividad para los puntos de venta, haciendas, comedores de tropa, fábrica de raciones y bodegas, de tal manera que permita su integración al sistema de información existente, logrando un flujo de información en línea y la optimización de los procesos de abastecimiento y de control.
- Fortalecer la cadena de distribución de abastecimientos Clase I (Viveres frescos y secos) y Clase III (Combustibles, grasas y lubricantes), a través de adquisición equipos de transporte para las Regionales, facilitando las operaciones logísticas de distribución hasta las unidades tácticas de las Fuerzas Militares.
- Elaborar un maestro único de productos basado en estándares internacionales, que unido la adopción de código de barras y al sistema de información existente, permiten optimizar el registro automático, la trazabilidad y los procesos de consolidación de información de los puntos de venta, haciendas, comedores de tropa, bodegas y respectivas regionales.



## DESCRIPCIÓN

Para el desarrollo de las actividades logísticas y de abastecimiento que requieren las Fuerzas Militares, la entidad requiere fortalecer su capacidad logística a través del mejoramiento de su infraestructura física, tecnológica y de movilidad, lo cual es uno de los principales lineamientos del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa.

Con el mejoramiento de la infraestructura logística de la entidad se pretende hacer más eficiente el proceso de apoyo logístico y de abastecimiento, en especial lo relacionado con las Clases I y III, coadyuvando al éxito de las operaciones que realizan las Fuerzas Militares en todo el territorio nacional.

Así mismo, se busca establecer los mecanismos tecnológicos necesarios para generar, transmitir y conocer en tiempo real la información de los centros de abastecimiento, puntos de venta, comedores de tropa, fábrica de raciones y haciendas, facilitando el análisis, la toma de decisiones, la optimización de procesos administrativos y mejorar los tiempos de respuesta ante los requerimientos de las Fuerzas.

Este proyecto consta de tres componentes básicos:

- ❖ **Mejoramiento Tecnológico:** Agrupa las actividades tendientes a dotar a las diferentes unidades misionales, a nivel nacional, de equipos de cómputo, software, licencias y elementos que le permitirán desarrollar las mejores prácticas logísticas y establecer canales de comunicación con las regionales y a través de ellas con la Sede Principal.
- ❖ **Infraestructura Logística:** Comprende las actividades tendientes a adquirir o mejorar las capacidades de las instalaciones físicas donde se desarrollan las diferentes actividades misionales de la entidad, entre las cuales están la adquisición de terrenos, construcción y/o adquisición de instalaciones, adecuación y mejoramiento infraestructura física de las unidades de negocio, dotación con equipos y elementos de manejo de materiales.
- ❖ **Asesoría, Consultoría y Capacitación:** Comprende la preparación, acompañamiento y transferencia de conocimiento de las entidades expertas en temas logísticos en la implementación de las mejores prácticas logísticas en cada una de las unidades misionales, que le permitan a la entidad efectuar un adecuado control sobre sus productos con altos niveles de eficiencia en la prestación de servicios logísticos.
- ❖ **Transporte y Movilidad:** Comprende la dotación de las Regionales de medios de transporte que le permitan fortalecer sus canales de distribución y abastecimiento a las unidades militares hasta el nivel táctico.

## FINANCIACION DEL PROYECTO

Año	Recurso Asignado	Recurso Ejecutado	Porcentaje
2008	3.275,0	2.963,2	90%
2009	4.328,0	4.296,4	99%
2010	5.934,0	5.529,9	93%
2011	2.600,0	352,1	14%
2012	2.835,0	2.819,5	99%
2013	3.300,0	3.201,9	97%
2014	8.411,0	7.593,8	90%
2015	4.500,0	3.248,9	72%
2016	5.170,0	Bloqueado	Bloqueado
2017	670,9	670,9	100%

Cifras en millones de \$

## LOGROS DEL PROYECTO

Durante el desarrollo del proyecto desde el año 2008 se ha alcanzado los siguientes logros:

### Logros 2008

- Adquisición de nueve camiones de 10 toneladas y tres camiones de 5 toneladas con una inversión de \$1.365,2 millones.
- Se adquirieron los terrenos ubicados en Corozal y Florencia, con una extensión de 650 m<sup>2</sup> y 2.000 m<sup>2</sup>.
- Adquirieron siete montacargas con capacidad de levante de 2 toneladas y hasta 4 metros de altura.
- Se adquirieron equipos 25 equipos POS y sus equipos periféricos (impresoras, lectores código de barras), licencias de software para manejo de ventas e inventarios de Servitiendas.
- Se adquirió un Remesero para transporte de víveres y combustible entre Cartagena del Chairá y Remolinos del Caguán, con el fin de abastecer las unidades orgánicas de la Fuerza de Tarea Conjunta Omega que operan en el sur del país.

### Logros 2009

- Construcción primera etapa del Centro de Abastecimiento de Corozal con un área de bodega de 987 m<sup>2</sup>.
- Se adquirieron dos bodegas con un área de 1.115 m<sup>2</sup> y 812 m<sup>2</sup> respectivamente en un parque industrial en alrededores de la ciudad Bogotá.
- Se adquirió una Bodega en la ciudad de Cúcuta
- Se adquirieron dos lotes en Puerto Leguízamo
- Se adquirieron equipos POS para las Servitiendas de la Regional Centro.



### Logros 2010

- Construcción de la segunda etapa del Centro de Abastecimiento y Distribución (CAD) de Corozal con un área de bodega de 987 m<sup>2</sup>.
- Se adquirió una Bodega de 750 m<sup>2</sup> en Buenaventura.
- Se adquirió una Bodega de 5.600 m<sup>2</sup> en Villavicencio.

### Logros 2011

Durante la Vigencia 2011 se ejecutaron \$352,14 millones en la realización de las siguientes actividades:

- Adquirir CAD en Cúcuta para facilitar el abastecimiento de las tropas en esas áreas.
- Estudios de suelos del CAD de Florencia.
- Tramite de licencias de construcción del CAD de Buenaventura.
- Adquisición de equipos.

### Logros 2012

Durante la vigencia 2012, se proyecta realizar las siguientes actividades:

- Construir Centro de Abastecimiento y Distribución de Buenaventura.
- Adquirir infraestructura para el abastecimiento Clase III (combustibles, grasas y lubricantes). Para esta adquisición se contó con una vigencia futura autorizada por el Ministerio de Hacienda y el DNP, de tal manera que los equipos cuyo valor total \$2.113,01 millones, se pagarían así: \$950,00 millones en la vigencia 2012 y \$1.162,2 millones en la vigencia 2013.
- Se adquirió una bodega en Cota para el funcionamiento de la Planta de ensamble de raciones y la torrefactora de café.
- Adquisición de licencias CheckOut y desarrollos complementarios y equipos para automatización inventarios.

### Logros 2013:

Durante la vigencia 2013, se realizó las siguientes actividades:

- Se recibieron los dos (2) carrotanques de 3.500 y 5.000 galones.
- Actualización licencias del software POS.
- Estudios de suelos CAD Florencia, Diseños eléctricos, hidráulicos y arquitectónicos, Diseños y memorias de

cálculo estructural, Diseño de redes hidrosanitarias y urbanismo

- Se obtuvo licencia de construcción de la Sede de Florencia.
- Se gestionó autorización de Vigencias Futuras
- Se adjudicó la construcción del CAD Florencia y su respectiva interventoría.

### Logros 2014:

Durante la vigencia 2014, se realizaron las siguientes actividades:

- Se recibió el CAD de Buenaventura.
- Se recibió el CAD de Florencia
- Se recibieron estantería para los CADs de Buenaventura y Florencia, 02 apiladores eléctricos, 03 estibador manual, 01 montacargas.

### Logros 2015:

- Se adquirieron 45 computadores ALL IN ONE, para ser distribuidos en las Regionales, como reforzamiento del Hardware a nivel nacional.
- Se adquirieron los siguientes equipos para ser distribuidos a nivel nacional:
  - 1 juego de estantería
  - 1 Montacargas
  - 5 apiladores eléctricos
  - 1 estibador eléctrico
  - 4 estibadores manuales
  - 1 batería
- Se realizaron las Adecuaciones del Data Center Nueva Sede ALFM, así como la instalación de la Red voz y datos y acometida eléctrica y la optimización de la iluminación indirecta.

### Situación 2016:

En cuanto al proyecto de mejoramiento de infraestructura por \$5.170,0 millones, quedó bloqueado como respuesta a la actual política de austeridad en el gasto y se destinó como parte del recorte solicitado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a las entidades del Estado.

### Logros 2017:

En esta vigencia se adelantaron los siguientes procesos contractuales, cuya vigencia va hasta el primer trimestre de 2018 así:



- Diseños de infraestructura hidrosanitaria, infraestructura eléctrica, urbanismo, diseño estructural de edificaciones y tramites y permisos que requieran las empresas de servicios públicos como servidumbre de las redes permiso de la alcaldía
- Construcción de obras exteriores de la regional Tolima grande en la base militar Tolemaida.

Este proyecto se extiende en dos Fases más, que van de 2018 a 2019.