

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL**



**AGENCIA LOGÍSTICA  
FUERZAS MILITARES**

— La unión de nuestras Fuerzas —

**PLAN DE ACCION 2012**

**Enero 27 de 2012**

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES  
PLAN DE ACCIÓN 2011**

**ANTECEDENTES**

La Agencia Logística de las Fuerzas Militares formuló un Plan Estratégico cuatrienal el cual constituye la guía para la orientación y proyección de la organización. Este Plan se fundamenta en los lineamientos sectoriales transmitidos a través del Grupo Social y Empresarial de la Defensa contenidos en su propósito superior y la Mega y en el Plan de Desarrollo presentado por el nuevo gobierno.

Para el año 2010, y con el cambio de Gobierno, se implementó el Plan de Desarrollo “Prosperidad Para Todos” donde se definen los roles y estrategias de la actual administración en el cuatrienio 2010-2014. Dentro del mismo, se contempla el punto sobre CONSOLIDACION DE LA PAZ, donde se especifica el papel de las Fuerzas Militares y las Empresas del GSED para el logro de las estrategias planteadas.

Atendiendo esta estrategia, el Plan de Desarrollo del actual gobierno establece cinco puntos fundamentales para el mejoramiento gerencial y administrativo del sector:

1. **SOSTENIBILIDAD DEL GASTO EN EL SECTOR DEFENSA.** Adopción de medidas para reducir costos operativos del sector mediante búsqueda de eficiencias y desarrollo de un proceso de planeación y programación presupuestal que marque la diferencia con ejercicios inerciales de presupuestación.
2. **CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD.** Desarrollo de un plan sectorial que promueva la investigación y desarrollo, con miras a lograr que el país cuente con autosuficiencia e innovación en el campo de la defensa.
3. **AGENCIA PARA LA COOPERACION Y EXPORTACION EN SEGURIDAD Y DEFENSA.** Creación de una agencia que

- centralice y promocióne la cooperación y la oferta de bienes y servicios del sector a las Fuerzas Armadas de otros países.
4. FUTURO DE LA FUERZA 2035. Desarrollo de ejercicios de rediseño de Fuerza que permita generar capacidades para enfrentar los nuevos ambientes de amenazas de forma eficiente y eficaz.
  5. GSED COMPETITIVO: Profundización en las estrategias de Gobierno Corporativo establecidas bajo criterios de planeación, direccionamiento y control, que permitan fortalecer a las entidades adscritas y vinculadas al MDN, así como las que se adhieran al GSED, con miras a que se conviertan en un verdadero apoyo a la Fuerza Pública y un gran aporte al desarrollo del sector de la Seguridad y Defensa Nacional.

Es así como el Ministerio de Defensa Nacional, atendiendo el direccionamiento estratégico planteado por el Gobierno Nacional, estableció la Política Integral de Seguridad y Defensa para la Prosperidad (PISDP), en concordancia con los lineamientos anteriormente descritos, así como a las políticas de articulación interna, adaptación oportuna y eficaz de las organizaciones a los retos que se vislumbran, diseño de estrategias proactivas, fortalecimiento de la acción integral y afinación de roles y misiones. Así, la PISDP contempla los siguientes parámetros:

El Gobierno Nacional es consciente de que el sector seguridad y defensa presenta retos fundamentales en los cuales es crucial el papel jugado por la entidades que prestan el apoyo necesario para su desarrollo y cabal cumplimiento. Por ello, es necesario trabajar en la modernización del sector, mediante avances institucionales y normativos. Es así como se plantea que las estrategias y programas a desarrollar en cuanto a este objetivo se harán en dos componentes: el mejoramiento gerencial y administrativo del sector, así como en aumentar los esfuerzos por mejorar las condiciones de los miembros de la Fuerza Pública.

Así, la ALFM, como parte integral de la formulación del plan y bajo la orientación del GSED, realizó un diagnóstico de las capacidades internas y un análisis del entorno, así como el pensamiento estratégico del director. Con los anteriores insumos, se definieron cinco objetivos estratégicos cuyo desarrollo se sustenta en un Plan de Acción que para 2012 contempla 12 objetivos específicos, con sus respectivas metas, indicadores, actividades, responsables, recursos, fechas de inicio y terminación, como se detalla a continuación:

## **FORMULACIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y MARCO DEL PLAN DE ACCION 2012**

Con base en todos los lineamientos de política, orientación estratégica y análisis anteriores, se definieron seis objetivos estratégicos desde cuatro perspectivas:

### **PERSPECTIVA DEL CLIENTE**

A través de esta perspectiva se identifican los segmentos de mercado en los que interactúa la Entidad, y las acciones a desarrollar que generan valor agregado orientado a la satisfacción de las necesidades de las tropas en términos de oportunidad, calidad y precio.

### **PERSPECTIVA DEL PROCESO INTERNO**

Esta perspectiva permite identificar los procesos críticos internos en los que la Entidad debe ser excelente, es decir, aquellos procesos que tienen el mayor impacto por su capacidad de agregar valor para la satisfacción del cliente y el logro de los objetivos.

### **PERSPECTIVA DE INNOVACIÓN, APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO**

La perspectiva de innovación, aprendizaje y crecimiento identifica la infraestructura que la empresa debe construir para el mejoramiento continuo y crecimiento a largo plazo. Los objetivos que se formulan desde esta perspectiva son los inductores necesarios para obtener resultados excelentes en las otras perspectivas. Desde esta perspectiva se afirma que las organizaciones deben invertir en infraestructura, entendida esta como física, tecnológica y mejora de procesos.

### **PERSPECTIVA FINANCIERA**

Esta perspectiva se centra en la formulación de objetivos orientados al crecimiento y diversificación de los ingresos, reducción de los costos, mejora de la rentabilidad y utilización de recursos, que permitan a la entidad su auto sostenibilidad.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 1**

CONTRATAR EL 100% DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES PARA LAS FUERZAS MILITARES Y OTRAS ENTIDADES DEL SECTOR DEFENSA (Y LAS OBRAS DE CONSOLIDACIÓN PROYECTADAS).

**Objetivo Específico C1a.**

**Descripción:**

Se trata de culminar la ejecución de proyectos de construcción de instalaciones y obras de infraestructura con destino a las Fuerzas Militares y otras entidades del sector, algunos ya iniciados y otros no, en su mayoría financiados con recursos provenientes del sector de hidrocarburos (ECOPETROL, ISAGEN, EPSA, PLUS PETROL, BH BILLINTON y otros).

PROYECTOS EN EJECUCIÓN 2012						
No.	NOMBRE PROYECTO	DESTINO	RECURSOS	FECHA INICIO	FECHA TERMINAC.	VALOR (Mill. de \$)
1	CONSTRUCCIÓN RANCHO TROPA BATALLÓN ING. No. 30 CORONEL JOSÉ ALBERTO SALAZAR ARANA - TIBÚ.	EJERCITO	ECOPETROL	09/08/2011	26/02/2012	1.373.9
2	MANTENIMIENTO 23 CASAS FISCALES BASE NAVAL - PUERTO LEGUIZAMO	ARMADA	ECOPETROL	02/11/2011	25/02/2012	410.0
3	ADECUACION Y ACABADOS GENERALES PARQUE MUSEO INFANTERIA DE MARINA COVEÑAS SUCRE	ARMADA	ECOPETROL	16/02/2012	25/03/2012	710.0
4	MANTENIMIENTO CAFETERIA OCTAVA BRIGADA - ARMENIA	EJERCITO	ISAGEN SA	02/01/2012	20/01/2012	30.0
5	TERMINACIÓN ACABADOS LLAVE EN MANO OFICINAS SUPERINTENDENCIA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA BOGOTA	SUPERINTEN.	SUPERINTEN.	15/12/2011	30/05/2012	1.200.7
6	REMODELACION INSTALACIONES DAS - SECCIONAL ANTIOQUIA MEDELLIN - ANTIOQUIA	DAS	GOBER. ANTIOQUIA	17/01/2011	20/11/2012	245.0
7	CONSTRUCCION SERVIAGLO AGENCIA LOGISTICA FFMM, EN EL BATALLON DE INFANTERÍA DOMINGO RICO VILLA GARZON - PUTUMAYO	ALFM	PROPIOS	30/04/2010	30/01/2012	1.079.7

# PLAN DE ACCION AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES

# 2012

8	MANTENIMIENTO Y ADECUACION HABITACIONES CASINO DE OFICIALES TERCERA DIVISION - POPAYÁN	EJERCITO	MINERIA QUINCHIA	24/12/2011	01/03/2012	19.6
9	MANTENIMIENTO Y ADECUACION ALOJAMIENTO OFICIALES TERCERA DIVISION - POPAYÁN	EJERCITO	ISAGEN	24/12/2011	01/03/2012	117.6
10	ADECUACION DEPOSITO DE ARMAMENTO Y ARMAS DECOMISADAS BATALLON ASPC No 6 REG. TOLIMA GRANDE	EJERCITO	ISAGEN	06/12/2011	30/01/2012	330.1
12	CONSTRUCCIÓN TORRE ESTACION DE CONTROL TRÁFICO MARÍTIMO E INSTALACIONES CAPITANÍA DE PUERTOS - BUENAVENTURA.	ARMADA	DIMAR	05/04/2010	28/02/2012	5.104.2
13	REMODELACIÓN DE Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE EQUIPO HOSPITALARIO HOSPITAL MILITAR CENTRAL.	HOSPITAL MILITAR	HOSPITAL MILITAR	19/04/2010	15/06/2012	18.686.6
14	CONSTRUCCION ALOJAMIENTO DE TROPA DEL BATALLON ESPECIAL Y ENERGETICO VIAL No. 12 EJERCITO NACIONAL - ALTAMIRA HUILA	EJERCITO	GOBER. HUILA	06/09/2011	30/01/2012	1.222.3
15	CONSTRUCCION ALOJAMIENTO DE TROPA BATALLON INSTRUCCIÓN Y ENTRENAMIENTO No. 9 EJERCITO NACIONAL - LA PLATA HUILA	EJERCITO	GOBER. HUILA	06/09/2011	Abr-12	1.208.3
16	MANTENIMIENTO BASE MILITAR CERRO CABEZAS ANTIOQUIA	EJERCITO	OCENSA	11/11/2011	07/02/2012	182.6
17	REMODELACION SERVITIENDA No 2, ADECUARLA COMO CENTRO DE ABASTECIMIENTO, DISTRIBUCION Y SERVICIO (CADS) - MONTERIA	ALFM	PROPIOS	01/12/2011	16/01/2012	134.0
18	CONSTRUCCION ALMACEN COMERCIAL INDUSTRIA MILITAR - CÚCUTA.	INDUMIL	INDUMIL	23/11/2011	29/02/2012	297.7
19	I ETAPA CONSTRUCCION ALOJAMIENTO BATALLON SAN CARLOS - ANTIOQUIA	EJERCITO	GOBER. ANTIOQUIA	23/01/2012	23/06/2012	2.424.1
20	CONSTRUCCION I ETAPA CASINO DE SUBOFICIALES EN LA CUARTA BRIGADA - ANTIOQUIA	EJERCITO	ISAGEN - EPM	23/01/2012	23/06/2012	3.319.5
<b>SUBTOTAL</b>						<b>40.060.2</b>

**PLAN DE ACCION AGENCIA LOGISTICA  
DE LAS FUERZAS MILITARES**

**2012**

PROYECTOS POR EJECUTAR 2012						
No.	NOMBRE PROYECTO	DESTINO	RECURSOS	FECHA INICIO	FECHA TERMINAC.	VALOR (Mill. de \$)
1	CONSTRUCCIÓN ENFERMERÍA BR-27 - MOCOCA	EJERCITO	GRAN TIERRA - ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	753.7
2	SEGUNDA ETAPA ALOJAMIENTO DEL BASRO, BATALLÓN DE SELVA N°48 PROCER MANUEL RODRÍGUEZ TORICES - SANTA ROSA SUR DE BOLÍVAR	EJERCITO	ISAGEN - ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	860.5
3	PRIMERA ETAPA RANCHO Y COMEDOR DE TROPA GRUPO DE CABALLERÍA MECANIZADA NO. 16 "GUIAS DEL CASANARE" - EL REMANSO	EJERCITO	ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	630.0
4	ALOJAMIENTO DE TROPA GRUPO DE CABALLERÍA MECANIZADO NO. 16 - GUIAS DEL CASANARE - EL REMANSO	EJERCITO	ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	1.265.8
5	CONSTRUCCIÓN DE TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE PARA EL GRUPO DE CABALLERÍA MONTADA NO. 16 - GUIAS DEL CASANARE - EL REMANSO	EJERCITO	ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	104.9
6	SEGUNDA ETAPA CASINO MIXTO GRUPO DE CABALLERÍA BLINDADO GR. GUSTAVO MATAMOROS D'COSTA - ALBANIA GUAJIRA	EJERCITO	CARBONES DEL CERREJON	VIABILIZADO	CONTRATOS	555.9
7	SEGUNDA ETAPA ALOJAMIENTO DEL BASRO, BATALLÓN DE SELVA N°48 PROCER MANUEL RODRÍGUEZ TORICES - SANTA ROSA SUR DE BOLÍVAR	EJERCITO	ISAGEN - ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	966.3
8	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UN POLVORÍN AL BATALLÓN DE ALTA MONTAÑA N°3 - FELICIA CALI	EJERCITO	EPSA ESP	VIABILIZADO	CONTRATOS	200.0
9	MANTENIMIENTO BASE MILITAR CERRO LA VIRGEN - SARAVERA ARAUCA	EJERCITO	ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	54.5
10	CONSTRUCCIÓN CASINO MIXTO UNIDAD EN LA SEDE EL REMANSO - EL YOPAL - GRUPO MECANIZADO NO. 16 GUÍAS DEL CASANARE - YOPAL.	EJERCITO	ECOPEPETROL - COLUMBUS ENERGY	VIABILIZADO	CONTRATOS	763.0
11	OBRAS DEL PUESTO DESTACADO DE INFANTERÍA MARINA-URBANISMO - TUMACO	ARMADA	ECOPEPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	306.6

# PLAN DE ACCION AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES

# 2012

12	OBRAS DEL PUESTO DESTACADO DE INFANTERÍA MARINA - BUNKERS - TUMACO	ARMADA	ECOPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	644.2
13	OBRAS DEL PUESTO DESTACADO DE INFANTERÍA MARINA - GARITAS - TUMACO	ARMADA	ECOPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	126.5
14	OBRAS DEL PUESTO DESTACADO DE INFANTERÍA MARINA - TORRE ELEVADA - TUMACO	ARMADA	ECOPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	89.3
15	PRIMERA FASE CANCHA DE TENIS, GRUPO AÉRO DEL CASANARE - YOPAL	FUERZA AEREA	ECOPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	134.7
16	MANTENIMIENTO AUDITORIO Y OFICINAS DEL DEPARTAMENTO DE BUCEO Y SALVAMENTO - CARTAGENA			VIABILIZADO	CONTRATOS	12.9
17	MANTENIMIENTO PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE, TANQUES DE ALMACENAMIENTO Y CONSTRUCCION DE UNA BOCATOMA. CANTON MILITAR MANARE - YOPAL CASANARE	EJERCITO	ECOPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	130.0
18	CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA ELECTRICA PARA EL GRUPO MECANIZADO GUIAS DEL CASANARE (FINCA EL REMANSO)	EJERCITO	ECOPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	885.0
19	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA DE ALCANTARILLADO, Y POZO PROFUNDO PARA EL GRUPO MECANIZADO GUIAS DEL CASANARE (FINCA EL REMANSO)	EJERCITO	ECOPETROL	VIABILIZADO	CONTRATOS	655.0
20	CONSTRUCCION DEL EDIFICIO PARA LA BRIGADA 32 DE AVIACION EJERCITO - BOGOTÁ	EJERCITO		REVISION	JEING	2.379.1
21	CONSTRUCCION EDIFICIO APARTAMENTOS PARA VIVIENDA DE LOS SUBOFICIALES TERCERA DIVISION POPAYAN - CAUCA	EJERCITO	OCENSA	REVISION	JEING	450.0
22	CONSTRUCCION PRIMERA FASE DISPENSARIO GRUPO DE CABALLERIA BLINDADO GENERAL GUSTAVO MATAMOROS D'ACOSTA. ALBANIA - GUAJIRA	EJERCITO	CARBONES DEL CERREJON	REVISION	JEING	380.0
23	ADECUACION DISPENSARIO MEDICO BR 18 ARAUCA - ARAUCA	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	242.5
24	CONSTRUCCION DEL CASINO MIXTO DE LA BRIM-5. TAME ARAUCA	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	485.0

# PLAN DE ACCION AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES

# 2012

25	ADECUACIÓN DE RED DE ACUEDUCTO BITER N°1 SOGAMOSO - BOYACÁ	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	100.0
26	ADECUACIÓN CENTRO DE RECLUSIÓN MILITAR BR 5 - BUCARAMANGA	EJERCITO	GOBER. SANTANDER	REVISION	JEING	350.0
27	CONSTRUCCIÓN PROYECTO SEDE HABITACIONAL SUBOFICIALES CUARTA DIVISIÓN "CAMALEÓN" APIAY - META	EJERCITO	ANH	REVISION	JEING	2.668.3
28	CONSTRUCCIÓN DE UN ALOJAMIENTO Y BATERÍA DE BAÑOS EN EL CANTÓN MILITAR DE TIBÚ	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	1.250.0
29	ADECUACIÓN ALOJAMIENTO DE TROPA BATALLON INFANTERIA SERVEZ APIAY - META	EJERCITO	PLUS PETROL	REVISION	JEING	150.0
30	ADECUACIÓN GUARDIA BATALLÓN DE ARTILLERÍA LA POPA VALLEDUPAR - CESAR	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	30.0
31	CONSTRUCCIÓN REDES HIDROSANITARIAS BITER 23. CHAPALITO - PASTO	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	2.400.0
32	CONSTRUCCION DEPOSITO DE ARMAMENTO BATALLON DE ARTILLERIA No 2 - BAGRA BARRANCABERMEJA	EJERCITO	GOBER. SANTANDER	REVISION	JEING	760.0
33	ADECUACION DEL COT Y SALA DE CRISIS BAGRA - BARRANCABERMEJA	EJERCITO	GOBER. SANTANDER	REVISION	JEING	122.2
34	CONSTRUCCION CENTRO DE RECLUSION MILITAR BR - 5 - BUCARAMANGA	EJERCITO	GOBER. SANTANDER	REVISION	JEING	494.0
35	CONSTRUCCION PISCINA BATALLON GALAN - EL SOCORRO SANTANDER	EJERCITO	GOBER. SANTANDER	REVISION	JEING	227.8
36	ADECUACION GUARDIA Y CRM BATALLON REYES - CIMITARRA SANTANDER	EJERCITO	GOBER. SANTANDER	REVISION	JEING	90.3
37	ADECUACION TIENDA SOLDADO (BR-7) - VILLAVICENCIO - APIAY	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	100.0
38	ADECUACION CENTRO DE COMUNICACIONES (BR-7) - VILLAVICENCIO - APIAY	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	114.5
39	ESTUDIO SUELOS, INSTALACIONES SEDE EL REMANSO - YOPAL CASANARE	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	30.0

**PLAN DE ACCION AGENCIA LOGISTICA  
DE LAS FUERZAS MILITARES**

**2012**

40	ADECUACIÓN BASE MILITAR VEGA CHIQUITA AMOYA. PROYECTO IBAGUÉ – TOLIMA	EJERCITO	ECOPETROL	REVISION	JEING	320.0
41	REUBICACION INSTALACIONES PUESTO FLUVIAL AVANZADO No. 31 B/BERMEJA SANTANDER	ARMADA	ECOPETROL	REVISION	DIRING	23.453.9
42	1. CONSTRUCCION INSTITUTO MILITAR AERONAUTICO I FASE. GUAIMARAL C/MARCA. 2. INFRAESTRUCTURA FISICA CENTRO DE CAPACITACION PERSONAL DE TRIPULANTES Y OFICIALES LOGISTICOS FAC.	FUERZA AEREA	ECOPETROL	REVISION	DINSA	7.041.4
43	SEGUNDA ETAPA HOSPITAL SUROCCIDENTE - BOGOTA	EJERCITO		SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	6.217.0
44	SEGUNDA ETAPA HOSPITAL MILITAR CENTRAL (HOMIC) BOGOTA	FF.MM		SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	10.000.0
45	TERCERA FASE CASINO GRUPO DE CABALLERÍA BLINDADO GENERAL GUSTAVO MATAMOROS D'ACOSTA ALBANIA - GUAJIRA	EJERCITO	CARBONES DEL CERREJON	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	171.0
46	CONSTRUCCIÓN BATERÍA BAÑOS BIROJ CUMARIBO - VICHADA	EJERCITO	BHP BILLINTON	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	80.0
47	ADECUACIÓN TIENDA DEL SOLDADO VIGESIMA SEGUNDA BRIGADA SAN JOSÉ DEL GUAVIARE	EJERCITO	PLUS PETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	100.0
48	MANTENIMIENTO Y DOTACIÓN BASES MILITARES EL IMPERIO Y GUARDIÁN UBICADAS EN AÉREAS DE INFLUENCIA SEXTA BRIGADA (CAÑON DE LAS HERMOSAS) - TOLIMA	EJERCITO	ISAGEN SA	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	90.7
49	MANTENIMIENTO BASE MILITAR VASCONIA PUERTO BOYACÁ - BOYACÁ	EJERCITO	ECOPETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	87.6
50	ADECUACIÓN BASE MILITAR MANSO OCTAVA BRIGADA NORCASIA - CALDAS	EJERCITO	ISAGEN	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	80.0
51	MANTENIMIENTO DEL CASINO DE SUBOFICIALES DEL BATALLÓN DE POLICÍA MILITAR NO. 2 "CIUDAD DE BARRANQUILLA"	EJERCITO	ECOPETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	60.0

**PLAN DE ACCION AGENCIA LOGISTICA  
DE LAS FUERZAS MILITARES**

**2012**

52	ADECUACIÓN VIGÉSIMA BRIGADA. CAUCA	COMANDO NOVENA POPAYAN	EJERCITO	ANGLOGOLD	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	159.5
53	ADECUACIÓN OFICIALES DIVISIÓN. CAUCA	CASINO DE TERCERA POPAYAN	EJERCITO	ANGLOGOLD	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	102.0
54	CASINO DE SUBOFICIALES DE LA CUARTA BRIGADA. MEDELLIN		EJERCITO	ANGLOGOLD	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	45.2
55	ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL CENTRO DE OPERACIONES DE LA DÉCIMA QUINTA BRIGADA. QUIBDO CHOCO		EJERCITO	ANGLO GOLD	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	45.2
56	ADECUACION CASINO DE SUBOFICIALES NEIVA	(BR-9)	EJERCITO	ECOPETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	126.5
57	MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEL COMANDO DE LA UNIDAD (BR-13) BOGOTÁ			ECOPETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	20.5
58	CONSTRUCCION SEGUNDA FASE ALOJAMIENTO BATALLON DE ARTILLERIA No 27 (BR-27) - MOCOA PUTUMAYO		EJERCITO	ECOPETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	1.250.0
59	ADECUACION MILITARES ARAUCA	BASES (BR-18)	EJERCITO	ECOPETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	20.0
60	ADECUACION Y/O MANTENIMIENTO DE VIVIENDA FISCAL DE LAS UNIDADES MILITARES (BR-5) - BUCARAMANGA		EJERCITO	ECOPETROL	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	82.0
61	MANTENIMIENTO DE CASAS FISCALES. BR - 30 CUCUTA			ANGLOGOLD	SIN PAQUETES TECNICOS	JEING	50.0
<b>SUBTOTAL</b>							<b>71.564.7</b>
<b>TOTAL</b>							<b>111.624.9</b>

**Meta 2012:** Ejecutar el 100% de los proyectos (81 Proyectos por \$111.624,4 millones)

**Indicador:** Cronograma de avance de obra de cada proyecto

**Lidera:** Grupo de Obras Civiles

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
5.1.1.1.0.1.22	Inmuebles	111.624,9

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 2.**

ABASTECER EL 100% DE LOS REQUERIMIENTOS DE LAS FFMM EN CLASE I.

**Objetivo Específico C2a.**

Suministrar el 100% de las necesidades de las Fuerzas Militares y otras entidades del sector defensa en abastecimientos Clase I.

**Descripción:**

Este objetivo busca que la Agencia Logística cumpla la Mega definida y desarrolle su función de operador logístico del sector defensa en la ejecución del 100% del presupuesto de alimentación asignado a las Fuerzas.

Cifras en millones de \$

Metas	2012	2013	2014	2015
1. Suministrar abastecimientos Clase I al Ejército (Incluye Raciones de Campaña)	453.600,0	467.208,0	481.224,2	495.661,0
2. Suministrar abastecimientos Clase I a la Armada (Incluye Raciones de Campaña)	59.900,0	61.697,0	63.547,9	65.454,4
3. Suministrar abastecimientos Clase I a la Fuerza Aérea Colombiana	5.990,0	6.168,5	6.353,5	6.740,4
<b>TOTALES</b>	<b>519.490,0</b>	<b>535.258,0</b>	<b>551.316,2</b>	<b>567.855,8</b>

**Indicador:**

Valor de los suministros efectuados en Clase I a las Fuerzas / Requerimientos efectuados por las FF.MM en Clase I

Línea Base: En 2011 se suministraron abastecimientos Clase I por \$505.977,8 millones

**Lidera:**

Dirección Cadena de Suministros.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
5.1.1.1	Compra de Bienes (Clase I: Alimentación)	519.490,0

**Objetivo Específico C2b.**

Ampliar la cobertura de la administración de los Comedores de Tropa del 85% al 100%.

**Descripción:**

En el 2021 se proyecta incrementar la cobertura de la administración de comedores de tropa al 89% (130 de los 145 existentes).

Metas	2012	2013	2014	2015
Asumir la administración de los comedores de tropa de las Fuerzas Militares.	<b>130</b> <b>89%</b>	<b>138</b> <b>95%</b>	<b>145</b> <b>100%</b>	Mantener

**Indicador:**

No. de comedores de tropa administrados por la ALFM / Total de comedores de tropa de las Fuerzas Militares.

Línea Base: 126 comedores administrados en 2011 = 88,9%

**Lidera:**

Dirección Cadena de Suministros.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
5.1.1.2	Compra de Servicios (Gastos en la adecuación y mantenimiento de los comedores de tropa)	228,0

**Objetivo Específico P2c.**

Obtener concepto favorable sanitario para los Comedores de Tropa de las Fuerzas Militares administrados por la ALFM.

**Descripción:**

Dentro del proceso de mejoramiento continuo, en 2012 se contará con los conceptos sanitarios favorables de 95 comedores de tropa administrados por la ALFM

Metas	2012	2013	2014	2015
Obtener concepto sanitario favorable de los Comedores de Tropa administrados por la ALFM.	<b>95</b> <b>76%</b>	<b>115</b> <b>83%</b>	<b>145</b> <b>100%</b>	Mantener

**Indicador:**

No. de comedores de Tropa Administrados por la ALFM con concepto sanitario favorable / Total Comedores de Tropa administrados por la ALFM.

Línea Base: 70 comedores certificados en 2011: 55,5%

**Lidera:**

Dirección Cadena de Suministros.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
5.1.1.2	Compra de Servicios (\$58,3 millones para la certificación de cada uno de los 25 nuevos comedores, más el mantenimiento de la certificación de 70 comedores: \$11 millones / comedor Aprox.)	2.227,5

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 3**

ABASTECER EL 100% DE LOS REQUERIMIENTOS DE LAS FFMM EN CLASE III.

**Objetivo Específico C3a.**

Suministrar el 100% de las necesidades del Ejército y de la Armada, y el 100% de requerimientos del Sector Defensa en abastecimientos Clase III.

**Descripción:**

La ALFM cumple la Mega ejecutando toda la logística de adquisición y abastecimiento de combustibles, grasas y lubricantes a las Fuerzas.

Cifras en millones de \$

Metas	2012	2013	2014	2015
1. Suministrar abastecimientos Clase III al Ejército.	76.471,0	78.765,1	81.128,1	83.561,9
2. Suministrar abastecimientos Clase III a la Armada.	67.879,0	69.915,4	72.012,8	74.173,2
3. Suministrar abastecimientos Clase III a otras Entidades del Sector.	25.717,0	26.488,5	27.283,2	28.101,7
<b>TOTALES</b>	<b>170.067,0</b>	<b>175.169,0</b>	<b>180.424,1</b>	<b>185.836,8</b>

**Indicador:**

Valor de los suministros Clase III efectuados a las Fuerzas / Valor requerimientos efectuados por las FF.MM en Clase III

Línea Base: En 2012 se suministraron abastecimientos Clase III por \$144.251,7 millones.

**Lidera:**

Dirección Cadena de Suministros.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
5.1.1.1	Compra de Bienes (Clase III: Combustibles, grasas y lubricantes)	170.067,0

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 4**

ABASTECER EL 100% DE LOS REQUERIMIENTOS DE LAS FFMM EN CLASE II.

**Objetivo Específico C4a.**

Suministrar el 100% de los requerimientos de las Fuerzas Militares y otras entidades del sector defensa en abastecimientos Clase II.

**Descripción:**

El abastecimiento de elementos Clase II contribuye al cumplimiento de la MEGA impuesta, supliendo el 100% de los requerimientos de estos elementos a las Fuerzas Militares.

Cifras en millones de \$

Metas	2012	2013	2014	2015
1. Suministrar abastecimientos Clase II al Ejército.	18.700,0	19.261,0	19.838,8	20.434,0
2. Suministrar abastecimientos Clase II a la Armada.				
3. Suministrar abastecimientos Clase II a la Fuerza Aérea				
<b>TOTALES</b>	<b>18.700,0</b>	<b>19.261,0</b>	<b>19.838,8</b>	<b>20.434,0</b>

**Indicador:**

Valor de los suministros Clase II efectuados a las Fuerzas / Valor requerimientos efectuados por las FF.MM en Clase II

Línea Base: En 2011 se suministraron abastecimientos Clase II por \$31.689,6 millones.

**Lidera:**

Dirección de Apoyo Logístico.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
5.1.1.1	Compra de Bienes (Clase II: Dotación equipo TOE)	18.700,0

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 5**

FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL Y LA SOSTENIBILIDAD

**Objetivo Específico P5a.**

Continuar la gestión de reestructuración y fortalecimiento de la entidad y regionales

**Descripción:**

La estrategia que adelanta el GSED en el sentido de efectuar una negociación en bloque ante el DNP - Programa de Renovación de la Administración Pública (PRAP), el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) y el Ministerio de Hacienda, permite ajustar las estructuras y las plantas de personal de algunas entidades del grupo, con base en los estudios realizados para este fin. Estas actividades se cumplirán con arreglo al cronograma que se apruebe para el efecto.

**Meta:**

Obtener las aprobaciones de la ampliación y reestructuración de la Planta de Personal por parte de los entes competentes. (Minhacienda, Departamento de Planeación Nacional, PRAP, DAFP)

**Indicador:**

De cumplimiento, avance del cronograma de actividades que se establezca.

**Lidera:**

Oficina Asesora de Planeación y Dirección Administrativa.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
1.2.0.14	Remuneración Servicios Técnicos	50,0

**Objetivo Específico A5b.**

Construir y/o adquirir infraestructura física orientada a mejorar los sistemas logísticos para almacenamiento y distribución.

**Descripción:**

Incrementar la capacidad de almacenamiento, transporte y distribución de abastecimientos, especialmente I y III, a través de la construcción y/o adquisición de Centros de Abastecimiento y Distribución – CAD en sitios de importancia estratégica del País.

Cifras en millones de \$

Metas	2012	2013
1. Adecuar y poner en funcionamiento el Centro de Abastecimientos y Distribución de Buenaventura.	835	
2. Modernizar Infraestructura Clase III.	2.000	
3. Construcción Centro de Abastecimiento y Distribución Tipo I (Florenca).		2.000
<b>TOTALES</b>	<b>2.835</b>	<b>2.000</b>

**Indicadores:**

1. Avance de Cronograma de cada Proyecto.

**Lidera:**

Grupo de Obras Civiles – Cadena de Suministros.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
C. Inversión	Construcción y mejoramiento de la Infraestructura Logística.	2.835,0

**Objetivo Específico A5c.**

Construir la nueva sede principal en la ciudad de Bogotá.

**Descripción:**

El desarrollo del proyecto de construcción de la nueva sede principal de la Agencia Logística se realizará en tres vigencias. En 2012 se proyecta desarrollar la primera fase del proyecto, lo que implica contar previamente con las licencias respectivas y realizar la cimentación del edificio.

Cifras en millones de \$

Metas	2012	2013	2014	2015
Construir 1. etapa (Cimentación)	10.000			
Construir 2. etapa (Terminación estructura y obra gris)		10.000		
Construir 3. etapa (Terminación y Dotación)			15.000	
<b>TOTALES</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>15.000</b>	

**Indicadores:**

Avance Cronograma del Proyecto.

**Lidera:**

Grupo de Obras Civiles.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
C. Inversión	Construcción Sede Principal ALFM	10.000,0

**Objetivo Específico A5d.**

Implementar Sistema Integrado de Información ERP

**Descripción:**

Implementar solución integrada de software, que contemple la totalidad de procesos misionales y de apoyo de la ALFM y la creación de interfaces / interoperabilidad hacia sistemas informativos existentes al interior de la Entidad.

Metas	2012	2013	2014	2015
Apertura y adjudicación del Proceso Contractual				
Fase 1. Preparación del proyecto				
Fase 2. Modelo de Negocios				
Fase 3 Realización				
Fase 4 Preparación Final				
Entrada en Vivo, Soporte, Estabilización				
Réplica y capacitación a Regionales				
<b>TOTALES</b>	<b>4.100,0</b>	<b>4.500,0</b>	<b>3.000,0</b>	

**Indicador:**

Avance cronograma del proyecto.

**Lidera:**

Oficina de Tecnología.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
C. Inversión	Implementación Sistema Integrado de Información tipo ERP en la ALFM a Nivel Nacional	4.100,0

**Objetivo Específico P5e.**

Cumplir con los requerimientos para la implementación de la estrategia Gobierno en Línea según lo establecido en el Manual Versión 3.0.

**Descripción:**

Cumplir las políticas del Gobierno Nacional sobre el acercamiento entre la ciudadanía y los estamentos a través de la implementación de la Estratégica de Gobierno en Línea (Manual Versión 3.0)

**Metas 2012**

1. Desarrollar la adecuación del Portal y Fortalecer el Sistema de información.
2. Fortalecer el acceso del ciudadano a la información institucional y a los trámites y servicios ofrecidos a través del Portal.
3. Desarrollar el Plan de capacitación Institucional sobre GEL

**Indicadores:**

Seguimientos sectoriales de avance de la estrategia GEL efectuados por el Ministerio de las TIC.

**Lideran:**

Oficina de Planeación – Oficina de Tecnología – Dirección Administrativa – Grupo de Atención y Orientación Ciudadana.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
2.0.4.1	Compra de Equipo (Actualización en Equipo y Portal)	84,0
2.0.4.21	Capacitación, Bienestar Social y Estímulos (Capacitación sobre GEL)	3,0

**Objetivo Específico F5f.**

Fortalecer el patrimonio de la entidad y generar utilidades operacionales en Unidades de Negocio.

**Descripción:**

Este objetivo busca el fortalecimiento financiero de la entidad a través del incremento del patrimonio y del mejoramiento de la utilidad operacional.

Cifras en millones de \$

Metas	2012	2013	2014	2015
1.Implementar Proyecto Venta de Carne	Año 0 Proyecto	206	212,2	218,5
2.Obtener utilidad operacional en las Servitiendas	1.200	1.600	2.000	2.400
3.Obtener utilidad operacional en las TransAglo	110	120	130	135
4.Obtener utilidad operacional en Seguros	100	110	120	130
5.Obtener Utilidad Operacional en Buceo Aglo.	295	300	305	310
6.Obtener Utilidad Operacional en Café Aglo.	710	715	720	725
7.Obtener Utilidad Operacional en Credi Aglo.	7.200	7.416	7.638	7.867
<b>TOTALES</b>	<b>9.615</b>	<b>10.467</b>	<b>11.125,2</b>	<b>11.785,5</b>

**Indicadores:**

1. Avance utilidad operacional por unidad de negocio.
2. Avance implementación proyecto venta de carne.

**Lidera:**

Dirección Comercial.

**Presupuesto:**

RUBRO	NOMBRE	VALOR (Mill. de \$)
5.2	Industrial (Implementación proyecto venta de carne, adquisición materia prima para café)	5.920,7
5.1.1.2	Compra de Servicios (Comercialización de Unidades de Servicio)	39.000,0