MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES

Plan de Acción 2017







OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y PLAN DE ACCIÓN

Una vez revisada la propuesta de modernización o rediseño organizacional, presentado en el estudio técnico de la Consultoría de la Universidad Nacional, en búsqueda de ser adoptada por la Agencia Logística de las Fuerzas Militares, con el fin de optimizar sustancialmente el desempeño y fortalecer y consolidar la institucionalidad pública, la Entidad reestructuró y actualizó los objetivos específicos, las tareas y los procesos responsables del Plan de Acción 2017.

Por lo anterior, conforme al Decreto Número 1753 del 27 de Octubre de 2017, por el cual se modifica la Estructura Interna de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares y se determinan las funciones de sus Dependencias, así como la aprobación en Consejo Directivo a la modificación al Plan Estratégico, se plasman en este documento las modificaciones efectuadas, así:

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

CONSTRUIR E IMPLEMENTAR LA NUEVA RED DE VALOR PARA FORTALECER LAS RELACIONES DE CREDIBILIDAD Y CONFIANZA CON LOS CLIENTES

Justificación

La propuesta sobre la "Nueva Red de Valor" de la ALFM es una alternativa gerencial que tiene como objetivo solucionar problemas gerenciales, que se inspira en un enfoque empresarial fundamentado en procesos conocido globalmente como "Business Process Management" (BPM), el cual permite alinear los procesos del negocio, la cultura y los objetivos; optimizando y mejorando continuamente los procesos, actividades, funciones y la coordinación, en un contextos de Supply Chains Management (Gestión de Redes de Valor) y Logística, y de acuerdo con la misión y visión de la ALFM..

Para integrar la Red de Valor es requisito "sine qua non", diseñar, incorporar y poner en marcha un nuevo proceso estratégicos en Supply Chains Management o "Gestión de Redes de Valor": a través del cual se gestionen las relaciones con los clientes, la demanda, el servicio al cliente, los proveedores, administrar el flujo de manufactura, administrar el desarrollo y comercialización de productos, la orden, y el retorno.

Se requiere asimismo, un cambio en el enfoque actual de los procesos misionales a través de la incorporación de nuevos subprocesos y el rediseño de otros existentes.

Lo anterior es requisito que le permitirá a la ALFM un mayor entendimiento con las Fuerzas como principales clientes y sus proveedores, para garantizar un servicio con calidad que satisfaga las necesidades de aquellas.

Para tal fin resulta indispensable establecer acuerdos y protocolos de productos / servicios que faciliten identificar las responsabilidades de las partes y fortalecer el proceso de abastecimientos.

De esta manera serán más fluidas las relaciones cliente-proveedor, lo cual permitiría la recuperación de la confianza y credibilidad de las Fuerzas en la Agencia y la mejora de su imagen corporativa.

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|---|---|---|--------------------|
| | Actualizar, socializar y publicar el Manual de Contratación | Gestión de la Contratación | \$ 0,00 |
| | Solicitar análisis y concepto de factibilidad Jurídica | | \$ 0,00 |
| Modelo de Negocio de Servitiendas para cierre o cambio del esquema | contactos | | \$ 0,00 |
| | Diseñar y presentar a la Alta Direccion la propuesta de cambio de esquema de operacion de la unidad de negocio. | Planificación del Abastecimiento - Otros Abastecimientos y Servicios | \$ 0,00 |
| | Planear cronograma de operación | Ottos / tousteen mentos y cervicios | \$ 0,00 |
| | Presentacion de resultados a la Direccion General | | \$ 0,00 |
| | Definir acuerdos de servicio y condiciones como valor para el cliente y la ALFM en satisfaccion y utilidades para la ALFM. | | \$ 0,00 |
| O.ESP.3 Restructuración del | Fidelización y retención de clientes | | |
| Modelo de Negocio de Seguros para su fortalecimiento | Desarrollar productos, hacer conocer los nuevos productos y portafolio ante las fuerzas | Planificación del Abastecimiento - Otros Abastecimientos y Servicios | \$ 0,00 |
| | Informe de seguimiento al plan aprobado primer | | \$ 0,00 |
| ejecución y seguimiento del | | | \$ 0,00 |
| Comunicaciones | segundo semestre 2017 Proyección y aprobación del plan de Mercadeo para | Secretaria General - Marketing y Comunicaciones | \$ 0,00 |
| | la vigencia 2018 Proyección y aprobación del plan de Mercadeo para | | \$ 0,00 \$ 0,00 |
| O.ESP.5 Refuerzo de | la vigencia 2017 Evaluar el desarrollo de los procesos por medio de la | | \$ 0,00 |
| Capacitaciones en SECOP II O.ESP.6 Implementación | Herramienta del SECOP II a nivel nacional. Implementar las herramientas de control y medir la gestión de las regionales por medio de los | Gestión de la Contratación | \$ 0,00 |
| Regionales | correspondientes informes | | \$ 0,00 |
| procesos Gestión Estratégica de Redes de Valor e | Articular los procesos de Gestión Estratégica de Redes de Valor e innovación con el proceso de abastecimiento de bienes y servicios | 00 . 4 . 1 . 1 . 1 . 1 | \$ 0,00 |
| Innovación | Concepto de viabilidad estructuración proceso Gestión de Redes de Valor | Gestión de redes de Valor | \$ 0,00 |
| | Concepto de viabilidad estructuración proceso Direccionamiento Estrategico | Gestión de Direccionamiento Estratégico | \$ 0,00 |
| | Concepto de viabilidad estructuración proceso | Gestión de Innovación | ¢ 0 00 |
| | Gestión de la Innovación Concepto de viabilidad estructuración proceso Gestión seguimiento y Evaluación | Gestión de Seguimiento y Evaluación | \$ 0,00 \$ 0,00 |
| | Concepto de viabilidad estructuración proceso Gestión de TIC | Gestión de TIC | \$ 0,00 |
| Procesos Gestión Estratégica de Redes de Valor e | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | 1 | ¢ 0 00 |
| Innovación (Pasa 2018) O.ESP.9 Estructurar procesos Planificación abastecimientos, Operación | Articular los nuevos procesos misionales con la operación actual de la Entidad | Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional | \$ 0,00 \$ 0,00 |
| Logística y Contratación | Concepto de viabilidad estructuración proceso Contratación | Gestión de la Contratación | \$ 0,00 |
| | Socializar las caracterizaciónes realizadas | Tarea cancelada por traslado de la implementación de los procesos a vigencia 2018 | \$ 0,00 |
| | Concepto de viabilidad estructuración proceso Planificación del Abastecimiento | Planificación del Abastecimiento | \$ 0,00 |
| | Concepto de viabilidad estructuración proceso Operación Logistica | Operación Logística | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|---------------------------------|---|---|--------------------|
| Planificación abastecimientos | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | I | \$ 0,00 |
| _ | Definir estrategias para la implementación eficaz de las encuestas de satisfacción que permita medir asertivamente la satisfacción de los clientes | Gestión de la Contratación | \$ 0,00 |
| | realizar la aplicación de las encuesta y medición de indicadores | Gestión de la Contratación | \$ 0,00 |
| l . | | | \$ 0,00 |
| y/o Ser Allmentaci | Avance de documento de estandarización de condiciones tecnicas para la prestación de servicios de alimentación II Trimestre | Planificación del Abastecimiento | \$ 0,00 |
| O.ESP.13 Elaboración de | Avance de documento de estandarización de condiciones tecnicas para la prestación de servicios de alimentación II SEMESTRE | | \$ 0,00 |
| | Avance actividades adelantadas para formalización de 3 acuerdos de producto o servicio Clase III con las tres Fuerzas I Trimestre 2017 Avance actividades adelantadas para formalización | | \$ 0,00 |
| | de 3 acuerdos de producto o servicio Clase III con las tres Fuerzas II Trimestre 2017 Avance actividades adelantadas para formalización | Planificación del Abastecimiento - Otros Abastecimientos y Servicios | \$ 0,00 |
| | de 3 acuerdos de producto o servicio Clase III con las tres Fuerzas III Trimestre 2017 Documento Elaboración de condiciones comerciales | | \$ 0,00 |
| O.ESP.14 Elaboración de | para el ofrecimiento de productos y/o servicios Clase III Avance actividades adelantadas para formalización | | \$ 0,00 |
| condiciones comerciales para | de 3 acuerdos de producto o servicio de proyectos de infraestructura con las tres Fuerzas I Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| | Avance actividades adelantadas para formalización de 3 acuerdos de producto o servicio de proyectos de infraestructura con las tres Fuerzas II Trimestre 2017 Documento Elaboración de condiciones comerciales | | \$ 0,00 |
| | para el ofrecimiento de los productos y/o servicios de la entidad. Ill Trimestre 2017 Documento Elaboración de condiciones comerciales | | \$ 0,00 |
| | para el ofrecimiento de los productos y/o servicios de la entidad. | | \$ 0,00 |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | | \$ 0,00 |
| | satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | Operación Logística | \$ 0,00 |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | \$ 0,00 \$ 0,00 |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | Planificación del Abastecimiento - | \$ 0,00 |
| | satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | | \$ 0,00 |
| | satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|--|-----|--|------------------------------------|--------------------|
| O.ESP.17 Nivel satisfacción del Cliente 100% Infraestructura | | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| 100 % Illinaesii uctura | | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| | | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| O.ESP.18 Nivel | da | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | | \$ 0,00 |
| | del | satisfacción del cliente l Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | Planificación del Abastecimiento - | \$ 0,00 |
| | | satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | | \$ 0,00 |
| | | satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | | \$ 0,00 |
| O.ESP.19 Nivel | | satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | | \$ 0,00 |
| 100% Servitiendas | aeı | satisfacción del cliente l Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | Planificación del Abastecimiento - | \$ 0,00 |
| | | satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | Otros Abastecimientos y Servicios | \$ 0,00 |
| O.ESP.20 Nivel satisfacción del Cliente | | satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| 100% Buceo y Salvamento | uci | Medición indicadores de gestión relacionados con la | Planificación del Abastecimiento - | \$ 0,00 |
| | | satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la | Ot Abtiit | \$ 0,00 |
| | | satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | \$ 0,00 \$ 0,00 |

MODERNIZAR LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA

Justificación

La estrategia de la ALFM debe incorporar procesos de modernización e implementación de nuevas tecnologías que le permitan ofrecer calidad y oportunidad en su servicio. Por ello debe desarrollar proyectos de inversión que le consoliden como operador logístico eficiente y moderno, con la infraestructura necesaria que garantice el cumplimiento de su quehacer misional.

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|---|--|-------------------|---------------------|
| | Renovación Mantenimiento licenciamiento SAP | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| O.ESP. 1 Inversión Implementacion Sistema | Implementacion ERP III fase adjudicacion y prepracion Inicial | Gestión TIC | \$ 5.000.000.000,00 |
| Implementacion Sistema Integrado de Información | Supervisión especializada ERP fase III adjudicación y preparación Inicial | Gestión TIC | 0.000.000.000,00 |
| | Interventoria ERP fase III diseño | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| O.ESP. 2 Desarrollo de pruebas y manuales técnicos del Sistema de Gestión | Implementacion Orfeo (simplificacion modulo | | |
| Documental | radicacion) | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Una (1) Campaña de sensibilización en Seguridad de la Información | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Defensa en profundidad para configuracion de Servicios y aplicaciones a oficina Principal | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Un (1) informe implementación de politica de firewall local en equipos finales con la solución de antimalware | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Un (1) informe de contención y delegación de privilegios a perifericos de almacenamiento masivos a redes inhalambricas y bluetooth | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | a redes illiaiambricas y bidetotti | OCSUM TIO | \$ 0,00 |
| | Medicion del cumplimiento al indicador de Oportunidad del soporte tecnico vs ANS I trimestre | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Un (1) informe de enumeracion de vulnerabilidades en aplicaciones WEB | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Un (1) documento con Politica de Tratamiento de datos Personales | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Un (1) informe de implementación centralización de actualizaciones de software | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| 0.500.00 | Medicion del cumplimiento al indicador de Oportunidad del soporte tecnico vs ANS Il trimestre | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| O.ESP. 3 Desarrollo Plan Operativo Grupo Infraestructura | Capacitación en plataformas Free respecto al area de TI Un (1) informe de Defensa en profundidad para | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | configuracion de Servicios y aplicaciones a oficina Principal | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Implementación herramientas de seguridad Perimetral Firewall Oficina Principal | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Implementación herramientas de seguridad Perimetral proxy Oficina Principal | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Instalación e implementación solucion de almacenamiento | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Virtualización y migración de dos (02) servidores físicos | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Una (1) Campaña de sensibilización en Seguridad de la Información 2 semestre | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Medicion al cumplimiento del indicador Oportunidad del soporte tecnico vs ANS III trimestre | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Un (1) informe de Implementación centralización de actualizaciones de software 2 | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| | Medición al cumplimiento del indicador Oportunidad del soporte tecnico vs ANS IV Trimestre | Gestión TIC | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|--|---|--|-------------------|
| O.ESP. 4 Elaboración Proyecto de inversión 2018 | Elaboración Proyecto de inversión 2018 para presentación en comité | Gestión TIC | \$ 0,00 |
| O.ESP. 5 Inversión I Fase Regional Tolimagrande | Avance Proyecto de Inversión I Fase Construcción Regional Tolimagrande I Trimestre 2017 Avance Proyecto de Inversión I Fase Construcción Regional Tolimagrande II Trimestre 2017 Avance Proyecto de Inversión I Fase Construcción Regional Tolimagrande III Trimestre 2017 Avance Proyecto de Inversión I Fase Construcción Regional Tolimagrande IV Trimestre 2017 | Planificación del Abastecimiento - Infraestructura | \$ 670.936.365,00 |

REDISEÑAR Y OPTIMIZAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, LA PLANTA DE PERSONAL Y LOS PROCESOS EN EL MARCO DE LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Justificación

El proyecto de transformación institucional busca optimizar el modelo de gestión de la ALFM como operador logístico del sector, con el apoyo de una firma consultora. Se realizará la revisión y rediseño de los actuales procesos y procedimientos y eliminar o mitigar las debilidades que actualmente afectan negativamente el desempeño institucional.

Esto incluye la revisión de su naturaleza jurídica, el análisis de ventajas y desventajas del marco normativo actual y la propuesta de ajustes que sean legalmente viables; incluye también la determinación el impacto y viabilidad del desmonte gradual o continuidad de las unidades de negocio "no foco", sobre el imperativo de sostenibilidad financiera.

Resulta casi imposible cumplir la misión y el logro de los objetivos, sin implementar acciones encaminadas al fortalecimiento del TH.

Se requiere contar con funcionarios con altas calidades profesionales y competitivas, por lo cual se requiere ofrecer estabilidad y asignaciones salariales acordes a los niveles facilidades laborales que resulten atractivas para los funcionarios, con el fin de lograr minimizar la alta rotación y garantizar la estabilidad de sus colaboradores. Esta mejora salarial se hará bajo el criterio de costo cero.

Las condiciones laborales actuales de la Agencia Logística, justifican que la transición de la planta temporal a una planta definitiva es un imperativo estratégico en la gestión del TH.

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|--|---|------------------------------|-------------|
| · | Presentar propuesta de asignación de cupo de combustible por tipo de vehículo a la Dirección General basado en estudio de consumo a nivel nacional | | |
| | Emitir política de Austeridad en el gasto según aprobación de la Dirección General y realizar el respectivo control. | | \$ 0,00 |
| | Socializar a nivel nacional las políticas de Austeridad en el gasto de combustibles | Gestión Administrativa | \$ 0,00 |
| | Emitir informe de consumo de combustible de los vehículos administrativos para tercer trimestre de 2017 | | \$ 0,00 |
| | Emitir informe de consumo de combustible de los vehículos administrativos para cuarto trimestre de 2017 | | \$ 0,00 |
| | Incluir en el Plan de capacitación actividades de formación provenientes de convenios interinstitucionales semestre l | Gestión de Talento | \$ 0,00 |
| | Efectuar las actividades definidas en el Plan institucional de capacitación vigencia 2017, semestre II | Humano | \$ 0,00 |
| | Incluir dentro del Plan de Bienestar y estímulos actividades dirigidas a todos los grupos de la entidad semestre l | Gestión de Talento Humano | \$ 0,00 |
| | Efectuar las actividades definidas en el Plan de Bienestar y Estímulos de la vigencia 2017, semestre | Gestión de Talento Humano | \$ 0,00 |
| | Solicitar a la Oficina de Control Interno Auditoría y revisión de la Implementación del SG-SST | Gestión de Talento Humano | \$ 0,00 |
| | Socialización de informe de Auditoría a Líderes SOGA | Gestión de Talento Humano | \$ 0,00 |
| | Formulación de acciones de mejora resultantes de la Auditoría | Gestión de Talento Humano | \$ 0,00 |
| O.ESP. 5 Revisar casos ocupacionales de los funcionarios a nivel Nacional | Realizar informe de Seguimiento de casos ocupacionales semestre l 2017 | Gestión de Talento Humano | \$ 0,00 |
| Tilvei Nacional | Realizar informe de Seguimiento de casos ocupacionales semestre Il 2017 | Gestión de Talento Humano | \$ 0,00 |
| | Realizar actas de Coord de cada una de las dependencias de la Of Principal y regionales con el fin de verificar la situación actual de los Archivos | | \$ 0,00 |
| | Realizar Informe de la Problemática General de los Archivos | Gestión Administrativa | \$ 0,00 |
| O.ESP. 7 Elaboración de la herramienta para la planeacion de la función archivística | Formular el PINAR para la Agencia Logística de las Fuerzas Militares | Gestión Administrativa | \$ 0,00 |
| | Presentación y aprobación del PINAR al comité de Archivo de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares | | \$ 0,00 |
| | Realizar mesas de trabajo con los procesos para la revisión y posible actualización de tablas actuales | Gestión Administrativa | \$ 0,00 |
| O.ESP. 9 Elaboración de tablas de valoración documental | Realizar proceso contractual para la elaboración de las tablas de valoración documental de los antiguos Fondos Rotatorios a Nivel Nacional | Gestión Administrativa | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|--|---|------------------------|--------------------|
| OB.ESP. 10 Revisar ajustes y | Concepto de viabilidad estructuración proceso Gestión Administrativa y del Talento Humano | Gestión Administrativa | \$ 0,00 |
| | Cargar presentación y documentos soportes del rediseño del proceso de Gestión de Tecnología, que permita optimizar y fortalecer la función central del proceso (Actividad pasa a Ob Estrategico 1) | NA | \$ 0,00 |
| | Concepto de viabilidad estructuración proceso Gestión Juridica | Gestión Juridica | \$ 0,00 |
| | Cargar presentación y documentos soportes del rediseño del proceso de Evaluación Independiente, que permita optimizar y fortalecer la función central del proceso (Actividad pasa a Ob Estrategico 1) | NA | \$ 0,00 |
| | Concepto de viabilidad estructuración proceso Gestión Financiera | Gestión Financiera | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 11 Implementar ajustes (Pasa Vigencia 2018) | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | | |
| Infraestructura (Se traslada al Objetivo Estratégico No.1) | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | NA | |
| | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | | |
| | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | | \$ 0,00 |
| | ELABORACION Y ENVIO DEL BOLETIN DISCIPLINARIO No. 1 -2017, CON SOLICITUD DE EFECTUAR CAPACITACION A TRAVES DE LOS FACILITADORES A NIVEL NACIONAL | | \$ 0,00 |
| | CONSOLIDACION DE LAS PLANILLAS DE ASISTENCIA A NIVEL NACIONAL | | \$ 0,00 |
| | ELABORACION Y ENVIO DEL BOLETIN DISCIPLINARIO No. 2 -2017, CON SOLICITUD DE EFECTUAR CAPACITACION A TRAVES DE LOS FACILITADORES A NIVEL NACIONAL | Control Interno | \$ 0,00 |
| | ELABORACION Y ENVIO DEL BOLETIN DISCIPLINARIO No. 3 -2017, CON SOLICITUD DE EFECTUAR CAPACITACION A TRAVES DE LOS FACILITADORES A NIVEL NACIONAL | Disciplinario | \$ 0,00 |
| | ELABORACION Y ENVIO DEL BOLETIN DISCIPLINARIO No. 4-2017, CON SOLICITUD DE EFECTUAR CAPACITACION A TRAVES DE LOS | | · |
| | FACILITADORES A NIVEL NACIONAL CONCERTACION DE TEMAS A TRATAR EN LOS BOLETINES DISCIPLINARIOS PARA LA VIGENCIA 2017 | | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 16 Restructuración Café (Se traslada vigencia 2018) | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | | \$ 0,00 \$ 0,00 |
| | | | Ψ U,UU |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|---|--|--|-------------|
| OB.ESP. 17 Restructuración del | Solicitar análisis y concepto de factibilidad Jurídica | | |
| Modelo de Negocio de Servitiendas | Seleccionar posible aliado estratégico y establecer | | \$ 0,00 |
| | contactos | Planificación del | \$ 0,00 |
| | Diseñar y presentar a la Alta Direccion la propuesta | | |
| | de cambio de esquema de operacion de la unidad de negocio. | Servicios y | \$ 0.00 |
| | Planear cronograma de operación | | \$ 0,00 |
| | Presentacion de resultados a la Direccion General | | \$ 0,00 |
| | Definir acuerdos de servicio y condiciones como valor para el cliente y la ALFM en satisfacción y utilidades para la ALFM | Planificación del Abastecimiento | \$ 0,00 |
| Procedimiento de Trámite de | Definir junto con la Dirección Cadena de Suministros el procedimiento de compras por bolsa de productos, con su correspondiente socialización y publicación en la plataforma documental | Planificación del Abastecimiento - Gestión Contractual | · |
| Froductos | · | | \$ 0,00 |
| | Definir con el Grupo de Modernización, el traslado del procedimiento de pagos de la dirección de contratos a la dirección financiera | | \$ 0,00 |
| | Conforme Consejo Directivo Octubre de 2018 se | | , |
| Créditos | aprobó el traslado de esta actividad para ejecución vigencia 2018 | NA | \$ 0,00 |
| | Incorporación al SIG de los ajustes en subprocesos y procedimientos aprobados para Buceo y Salvamento | | |
| Salvamento (Pasa Vigencia 2018) | proceduration aprobation para Busco y Carramento | Regional Atlantico - | \$ 0.00 |
| | Divulgación y socialización de los cambios en Buceo | Proceso Planificación del Abastecimiento | ¥ 5,55 |
| | y Salvamento | del / ibastee il liento | |
| O ESP 21 Ejecutar Cronograma | Informe implementación nueva planta de personal I | | \$ 0,00 |
| de Implementación nueva planta de personal fase I y II | | | \$ 0,00 |
| | Informe implementación nueva planta de personal II | | \$ 0,00 |
| | Trimestre 2017 | Ofisian Assessed | |
| | | Oficina Asesora de Planeación e Innovación | \$ 0,00 |
| | Informe implementación nueva planta de personal III Trimestre 2017 | Institucional | |
| | | | \$ 0,00 |
| | Informe implementación nueva planta de personal IV | | , |
| | Trimestre 2017 | | |
| O ESP 22 Desarrollar la Gestion | Seguimiento al Cronograma de Avance del plan | | \$ 0,00 |
| de Riesgos Anticorrupcion y | anticorrupción y de Atencion Ciudadana. I | | |
| Atencion al Ciudadano | Cuatrimestre | | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Cronograma de Avance del plan anticorrupción y de Atencion Ciudadana. Il | Oficina Asesora de Planeación e Innovación | |
| | Cuatrimestre | Institucional | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Cronograma de Avance del plan | | • 0,00 |
| | anticorrupción y de Atencion Ciudadana. III Cuatrimestre | | |
| O.ESP. 23 Cumplir con los | Seguimiento al Plan de Gobierno en Linea de la | | \$ 0,00 |
| lineamientos establecidos por la | | | |
| Estrategia de Gobierno en Línea | Seguimiento al Plan de Gobierno en Linea de la | | \$ 0,00 |
| | Entidad. Il Trimestre | Oficina Asesora de | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Plan de Gobierno en Linea de la | Planeación e Innovación Institucional | \$ 0,00 |
| | Entidad. III Trimestre | IIISUUUCIOITAI | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Plan de Gobierno en Linea de la | | ŕ |
| | Entidad. IV Trimestre | | \$ 0,00 |
| | | | |

GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|--|---|--|---------------|
| | Informe consolidado EAFES - unidad de negocio I trimestre | D. 7 | \$ 0,00 |
| Servitiendas | Informe consolidado EAFES - unidad de negocio II trimestre | Planificación del Abastecimiento - | \$ 0,00 |
| | Informe consolidado EAFES - unidad de negocio III trimestre | Otros Abastecimientos | \$ 0,00 |
| | Informe consolidado EAFES - unidad de negocio CIERRE | y Servicios | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 02 Suministrar mínimo 250.000 raciones de campaña a los diferentes | Seguimiento al Suministro de 250.000 raciones de campaña al final de la vigencia a los diferentes | | |
| clientes. | clientes Bimestre 2017. Seguimiento al Suministro de 250.000 raciones de | | \$ 0,00 |
| | campaña al final de la vigencia a los diferentes clientes Il Bimestre 2017. | | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Suministro de 250.000 raciones de campaña al final de la vigencia a los diferentes | | |
| | clientes III Bimestre 2017. Seguimiento al Suministro de 250.000 raciones de | Operación Logistica - Producción | \$ 0,00 |
| | campaña al final de la vigencia a los diferentes clientes IV Bimestre 2017. | | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Suministro de 250.000 raciones de campaña al final de la vigencia a los diferentes | | |
| | clientes V Bimestre 2017. Seguimiento al Suministro de 250.000 raciones de | | \$ 0,00 |
| | campaña al final de la vigencia a los diferentes clientes VI Bimestre 2017. | | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 03 Suministrar mínimo 350.000 libras de café a los diferentes clientes. | Seguimiento al Suministro de 300.000 libras de café al final de la vigencia a los diferentes clientes ll | | |
| | Bimestre 2017. Seguimiento al Suministro de300.000 libras de café | | \$ 0,00 |
| | al final de la vigencia a los diferentes clientes III Bimestre 2017. | | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Suministro de 350.000 libras de café al final de la vigencia a los diferentes clientes | Logistica - | * 0.00 |
| | IV Bimestre 2017. Seguimiento al Suministro de 350.000 libras de | Producción | \$ 0,00 |
| | café al final de la vigencia a los diferentes clientes V Bimestre 2017. | | \$ 0,00 |
| | Seguimiento al Suministro de 350.000 libras de café al final de la vigencia a los diferentes clientes VI Bimestre 2017. | | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 04 Desarrollo de portafolio de los productos de la Planta de Panificación. | Estudio de mercado de los productos requeridos por los Clientes Potenciales | Operación | \$ 0,00 |
| productos de la rianta de l'anneactori. | Formulaciones de los productos. | Logistica - Producción | \$ 0,00 |
| | Envío información tercer trimestre con corte 30 de septiembre. Fecha límite de presentación 31 de octubre. | | \$ 0,00 |
| озалестия рог от п | Envío información cuarto trimestre con corte 31 de diciembre. Fecha límite de presentación 15 de | | \$ 0,00 |
| | febrero del año siguiente del periodo contable. Envío información primer trimestre con corte 31 de | Proceso Gestión Financiera | \$ 0,00 |
| | marzo. Fecha Limite de presentación 30 de abril. | | \$ 0,00 |
| | Envío información segundo trimestre con corte 30 de Junio. Fecha límite de presentación 31 de julio. | | |
| | | | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|---|--|--|-------------|
| Financiera, Económica y Social a las Unidades de Negocio | Envío Estado de actividad financiera, económica y social a las Unidades de Negocio mensualmente una vez cerrado el periodo contable. I Periodo | | \$ 0,00 |
| | Envío Estado de actividad financiera, económica y social a las Unidades de Negocio mensualmente | | |
| | una vez cerrado el periodo contable. Il periodo Envio Estado de actividad financiera, económica y | Proceso Gestión Financiera | \$ 0,00 |
| | social a las Unidades de Negocio mensualmente una vez cerrado el periodo contable. Ill periodo Envío Estado de actividad financiera, económica y | | \$ 0,00 |
| | social a las Unidades de Negocio mensualmente una vez cerrado el periodo contable. IV Periodo | | \$ 0,00 |
| | Comparativo costos de ventas por unidad de negocio actual vs año anterior y Comparativo | | . , |
| por cada unidad | gastos generales por unidad de negocio actual vs año. I Periodo | | \$ 0,00 |
| | Comparativo costos de ventas por unidad de negocio actual vs año anterior y Comparativo | Dragon Contión | |
| | gastos generales por unidad de negocio actual vs año. Il Periodo Analizar el Estado de Actividad Financiera. | Proceso Gestión Financiera | \$ 0,00 |
| | Económica, Social y Ambiental por unidad de negocio actual vs año. III Periodo Analizar el Estado de Actividad Financiera, | | \$ 0,00 |
| | Económica, Social y Ambiental por unidad de negocio actual vs año. IV Periodo | | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 08 Implementar sistema de costos en los procesos de la ALFM | Avance Implementación sistema de costos I Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| | Avance Implementación sistema de costos II Trimestre 2017 Avance Implementación sistema de costos III | Proceso Gestión Financiera | \$ 0,00 |
| | Trimestre 2017 Avance Implementación sistema de costos III Avance Implementación sistema de costos IV | Fillaliciela | \$ 0,00 |
| | Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 09 Obtener excedente operacional mínimo punto de equilibrio Cadena | Informe excedente operacional I trimestre 2017 Cadena de Suministros | Proceso Gestión | \$ 0,00 |
| | Informe excedente operacional II trimestre 2017 Cadena de Suministros | Financiera | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 10 Obtener excedente operacional mínimo punto de equilibrio Comercial | Informe excedente operacional I trimestre 2017 Dirección Comercial | Proceso Gestión | \$ 0,00 |
| | Informe excedente operacional II trimestre 2017 Dirección Comercial | Financiera | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 11 Obtener excedente operacional mínimo punto de equilibrio Combustible | Informe excedente operacional I trimestre 2017 Dirección Combustible | Dragge Coctión | \$ 0,00 |
| | Informe excedente operacional II trimestre 2017 Dirección Combustible Informe excedente operacional III trimestre 2017 | Proceso Gestión Financiera y Planificacion del | \$ 0,00 |
| | Dirección Combustible Informe excedente operacional IV trimestre 2017 | Abastecimiento | \$ 0,00 |
| OR ESP 12 Obtener excedente neto del | Dirección Combustible Informe excedente Neto I trimestre 2017 Dirección | | \$ 0,00 |
| 2,0% Cadena | Cadena de Suministros Informe excedente Neto II trimestre 2017 Dirección | Planificación del Abastecimiento | \$ 0,00 |
| OB ESD 42 Obtainer available and del | Cadena de Suministros | | \$ 0,00 |
| 2,0% Comercial | Informe excedente Neto I trimestre 2017 Dirección Comercial Informe excedente Neto II trimestre 2017 Dirección | Proceso Gestión Financiera | \$ 0,00 |
| | Comercial | FINANCIEIA | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | PROCESO ENCARGADO | PRESUPUESTO |
|---|--|---------------------------------|-------------|
| OB.ESP. 14 Obtener excedente neto del | Informe excedente Neto I trimestre 2017 | | |
| 2,0% Combustibles | Combustibles | | \$ 0,00 |
| | Informe excedente Neto II trimestre 2017 | Proceso Gestión | ¢ 0 00 |
| | Combustibles Informe excedente Neto III trimestre 2017 | Financiera y Planificacion del | \$ 0,00 |
| | Combustibles | Abastecimiento | \$ 0.00 |
| | Informe excedente Neto IV trimestre 2017 | | · -, |
| | Combustibles | | \$ 0,00 |
| | Informe colocacion de creditos a nivel nacional I | | |
| por valor de \$17.000 millones | Trimestre Informe colocacion de creditos a nivel nacional II | Planificación del | \$ 0,00 |
| | Trimestre | Abastecimiento - | \$ 0,00 |
| | Informe colocacion de creditos a nivel nacional III | Otros | \$ 0,00 |
| | Trimestre | Abastecimientos | \$ 0,00 |
| | Informe colocacion de creditos a nivel nacional IV | y Servicios | |
| | Trimestre | | \$ 0,00 |
| | Elaborar Actas de Presupuesto y Diapositiva de | | ¢ 0 00 |
| presupuestal del 95% | Ejecución Presupuestal (Febrero) I Trimestre Elaborar Actas de Presupuesto y Diapositiva de | - | \$ 0,00 |
| | Ejecución Presupuestal (Marzo, Abril y Mayo 17) II | | |
| | Trimestre | | \$ 0,00 |
| | Elaborar Actas de Presupuesto y Diapositiva de | Proceso Gestión - Financiera | , |
| | Ejecución Presupuestal (Junio, Julio y Agosto 17) III | Fillaliciera | |
| | Trimestre | | \$ 0,00 |
| | Elaborar Actas de Presupuesto y Diapositiva de | | |
| | Ejecución Presupuestal (Septiembre, Octubre y Noviembre 17) IV Trimestre | | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 17 Colocacion de polizas de | | | \$ 0,00 |
| Seguros 350 nuevas polizas. | Informe expedicion de polizas III Trimestre- | Planificación del | • 0,00 |
| | CORRECCION | Abastecimiento - | \$ 0,00 |
| | Informe expedicion de polizas III Trimestre | Otros Abastecimientos | \$ 0,00 |
| | Informe expedicion de polizas IV Trimestre | y Servicios | |
| | | Ť | \$ 0,00 |
| | Informe colocacion en la sinergia para la compra | | |
| valor de \$13.400 millones en Seguros - Linea Institucional. | centralizada dei programa de seguros | Abastecimiento - Otros | |
| institucional. | | Abastecimientos | |
| | | y Servicios | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 19 Generar ventas por valor de | consolidado EAFES acumulado- unidad de negocio | | |
| \$2.297 millones en Servitiendas | I trimestre | Planificación del - | \$ 0,00 |
| | Informe consolidado EAFES - unidad de negocio II | Abastecimiento - | |
| | trimestre | Otros | \$ 0,00 |
| | Informe consolidado EAFES - unidad de negocio III trimestre | Abastecimientos | \$ 0,00 |
| | consolidado EAFES acumulado - unidad de | y Servicios | \$ 0,00 |
| | negocio CIERRE | | \$ 0,00 |
| OB.ESP. 20 Implementación Normas | Avance Implementación Normas Internacionales | | · |
| Internacionales de Contabilidad | Contables I Trimestre 2017 | _ | \$ 0,00 |
| | Avance Implementación Normas Internacionales | | |
| | Contables II Trimestre 2017 Avance Implementación Normas Internacionales | | \$ 0,00 |
| | Contables III Trimestre 2017 | Proceso Gestión | \$ 0,00 |
| | Avance Implementación Normas Internacionales | Financiera | \$ 0,00 |
| | Contables IV Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |
| | Informe Implementación Normas Internacionales de | [| · |
| | Contabilidad I Trimestre 2017 | <u> </u> | \$ 0,00 |
| | Informe Implementación Normas Internacionales de | | 6 0 00 |
| | Contabilidad II Trimestre 2017 | | \$ 0,00 |

PLAN DE ACCION 2017 - DIRECCIONES REGIONALES

Para facilidad de seguimiento de la gestión efectuada por parte de las direcciones nacionales, se separó el Plan de Acción en nivel central y regionales.

A continuación se presenta el Plan de Acción de las Regionales.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

CONSTRUIR E IMPLEMENTAR LA NUEVA RED DE VALOR PARA FORTALECER LAS RELACIONES DE CREDIBILIDAD Y CONFIANZA CON LOS CLIENTES

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|--|--|----------------------------|-------------|
| REGIONAL AMAZONIA Mantener el 100% de los comedores administrados por la ALFM con conceptos técnicos favorables | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. I Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Ill | Director Regional Amazonia | \$ 0,00 |
| REGIONAL AMAZONIA Nivel de Satisfacción del Cliente del 100% | Cuatrimestre Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Comedores de tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles | Director Regional Amazonia | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|---|---|--------------------------------------|-------------|
| REGIONAL ANTIOQUIA CHOCO Mantener el 100% de los comedores administrados por la ALFM con conceptos técnicos favorables | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. I Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Ill Cuatrimestre | Director Regional Antioquia Choco | \$ 0,00 |
| REGIONAL ANTIOQUIA CHOCO Nivel de Satisfacción del Cliente del 100% | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente Ill Trimestre 2017 Comedores de tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente Ill Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles | Director Regional Antioquia Choco | \$ 0,00 |
| REGIONAL ATLANTICO Mantener el 100% de los comedores administrados por la ALFM con conceptos técnicos favorables | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. I Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre | Director Regional Atlantico | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|---------------------------------------|--|------------------------------|-------------|
| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | Medición indicadores de gestión relacionados | RESPONSABLE | PRESOFUESTO |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| DECIONAL ATLANTICO | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| REGIONAL ATLANTICO | CADs | Discretes Designed Atlantics | 6000 |
| Nivel de Satisfacción del Cliente del | Medición indicadores de gestión relacionados | Director Regional Atlantico | \$ 0,00 |
| 100% | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. I | | |
| DECIONAL OFFITO | Cuatrimestre | | |
| REGIONAL CENTRO | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| Mantener el 100% de los comedores | para la obtención de conceptos sanitarios | Director Regional Centro | \$ 0,00 |
| administrados por la ALFM con | favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre | _ | |
| conceptos técnicos favorables | | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. III | | |
| | Cuatrimestre | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| REGIONAL CENTRO | Comedores de Tropa | B B | 0.000 |
| Nivel de Satisfacción del Cliente del | Medición indicadores de gestión relacionados | Director Regional Centro | \$ 0,00 |
| 100% | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 | | |
| | | | |
| | CADs | | |
| | CADs Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 CADs | | |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|---|--|------------------------------|-------------|
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. I | | |
| | Cuatrimestre | | |
| REGIONAL LLANOS ORIENTALES | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| Mantener el 100% de los comedores | para la obtención de conceptos sanitarios | Director Regional Llanos | \$ 0,00 |
| administrados por la ALFM con | favorables de comedores de tropa. Il | Orientales | 0 0,00 |
| conceptos técnicos favorables | Cuatrimestre | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. III | | |
| | Cuatrimestre | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | 1 | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| DECIONAL LI ANOS ODIENTALES | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 | | |
| REGIONAL LLANOS ORIENTALES Nivel de Satisfacción del Cliente del | CADs | Director Regional Llanos | ¢ 0 00 |
| 100% | Medición indicadores de gestión relacionados | Orientales | \$ 0,00 |
| 100% | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | 1 | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. I | | |
| | Cuatrimestre | | |
| REGIONAL NORORIENTE | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| Mantener el 100% de los comedores | para la obtención de conceptos sanitarios | Director Regional Nororiente | \$ 0.00 |
| administrados por la ALFM con | favorables de comedores de tropa. Il | | 2 -,00 |
| conceptos técnicos favorables | Cuatrimestre | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. III Cuatrimestre | | |
| | Ouaulinesire | | |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|--|--|------------------------------|-------------|
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| REGIONAL NORORIENTE | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 CADs | | |
| Nivel de Satisfacción del Cliente del | Medición indicadores de gestión relacionados | Director Regional Nororiente | \$ 0,00 |
| 100% | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. I | | |
| | Cuatrimestre | | |
| REGIONAL NORTE Mantener el 100% de los comedores | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| administrados por la ALFM con | favorables de comedores de tropa. Il | Director Regional Norte | \$ 0,00 |
| conceptos técnicos favorables | Cuatrimestre | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Ill | | |
| | Cuatrimestre | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | CADs Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| DECIONAL MODIF | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| REGIONAL NORTE Nivel de Satisfacción del Cliente del | CADs | Director Regional Norte | \$ 0,00 |
| 100% | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | 2 2,00 |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|---|---|----------------------------|-------------|
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. I y II | | |
| | Cuatrimestre | | |
| REGIONAL PACIFICO | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| Mantener el 100% de los comedores | para la obtención de conceptos sanitarios | Director Regional Pacifico | \$ 0,00 |
| administrados por la ALFM con | favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre | | |
| | Solicitud y trámite ante la entidad competente | | |
| | para la obtención de conceptos sanitarios | | |
| | favorables de comedores de tropa. III | | |
| | Cuatrimestre | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Comedores de Tropa | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| DECIONAL PACIFICO NECELA- | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 | | |
| REGIONAL PACIFICO Nivel de Satisfacción del Cliente del 100% | CADs Medición indicadores de gestión relacionados | Director Regional Pacifico | \$ 0,00 |
| Satisfaccion del Cilente del 100% | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| REGIONAL SUR | con la satisfacción del cliente l Trimestre 2017 | | |
| Nivel de Satisfacción del Cliente del | Combustibles | Director Regional Sur | \$ 0,00 |
| 100% | Medición indicadores de gestión relacionados | -3 | , |
| | con la satisfacción del cliente Il Trimestre 2017 Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 | | |
| | Combustibles | | |
| | Medición indicadores de gestión relacionados | | |
| | con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 | | |
| | CADs | | |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|---|--|------------------------------------|-------------|
| REGIONAL SUROCCIDENTE Mantener el 100% de los comedores administrados por la ALFM con conceptos técnicos favorables | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. I Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Ill Cuatrimestre | Director Regional Suroccidente | \$ 0,00 |
| REGIONAL SUROCCIDENTE Nivel de Satisfacción del Cliente del 100% | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Comedores de tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Combustibles | Director Regional Suroccidente | \$ 0,00 |
| REGIONAL TOLIMA GRANDE Mantener el 100% de los comedores administrados por la ALFM con conceptos técnicos favorables | Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. I Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre Solicitud y trámite ante la entidad competente para la obtención de conceptos sanitarios favorables de comedores de tropa. Il Cuatrimestre | Director Regional Tolima Grande | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|---|---|---------------------------------|-------------|
| REGIONAL TOLIMA GRANDE Nivel de Satisfacción del Cliente del 100% | Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 Comedores de tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 Comedores de Tropa Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente III Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente IV Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 CADs Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente I Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Combustibles Medición indicadores de gestión relacionados con la satisfacción del cliente II Trimestre 2017 Combustibles | Director Regional Tolima Grande | \$ 0,00 |
| | | | |

GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUES TO |
|--|---|----------------------------|-----------------|
| | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre | | |
| REGIONAL AMAZONIA | Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre | D: 4 D : 14 . | • • • • • |
| Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre | Director Regional Amazonia | \$ 0,00 |
| | Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II | | |
| REGIONAL AMAZONIA | trimestre | Director Regional Amazonia | \$ 0,00 |
| Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III | Director Regional Amazonia | \$ 0,00 |
| | trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV | | |
| | trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| | Regional / I trimestre | | |
| DECIONAL AMAZONIA | Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| REGIONAL AMAZONIA | Regional / Il trimestre | Discretes Desired Assessin | 0.000 |
| Obtener excedente operacional mínimo del | Seguimiento a la utilidad operacional de la | Director Regional Amazonia | \$ 0,00 |
| 5.0% | Regional / III trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| | Regional / IV trimestre | | |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|--|--|-------------------------------|-------------|
| REGIONAL ANTIOQUIA CHOCO Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre | | |
| | Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre | Director Regional Antioquia | \$ 0,00 |
| | Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre | Choco | • 0,00 |
| | Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II | | |
| REGIONAL ANTIOQUIA CHOCO | trimestre | Director Regional Antioquia | \$ 0,00 |
| Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III trimestre | Choco | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| | Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| REGIONAL ANTIOQUIA CHOCO Obtener excedente operacional mínimo del | Regional / Il trimestre | Director Regional Antioquia | \$ 0,00 |
| 5.0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre | Choco | \$ 0,00 |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| | Regional / IV trimestre | | |
| REGIONAL ATLANTICO | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre | | |
| Lograr una ejecución presupuestal del 95% en | Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre | Director Regional Atlantico | \$ 0,00 |
| funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre | | |
| | Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I | | |
| | trimestre | - Director Regional Atlantico | \$ 0,00 |
| DECIONAL ATLANTICO | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II | | |
| REGIONAL ATLANTICO Obtener excedente neto del 6,0% | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III | | |
| • | trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| | Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| REGIONAL ATLANTICO | Regional / Il trimestre | Director Regional Atlantico | \$ 0,00 |
| Obtener excedente operacional mínimo 5.0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre | Director regional Adamico | \$ 0,00 |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | | |
| | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre | | |
| REGIONAL CENTRO | Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre | | |
| Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre | Director Regional Centro | \$ 0,00 |
| rancionamiento e inversion | Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I | | |
| | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II | | |
| REGIONAL CENTRO | trimestre | Director Regional Centre | \$ 0,00 |
| Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III trimestre | Director Regional Centro | \$ 0,00 |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV | | |
| | trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| | Regional / I trimestre | | |
| REGIONAL CENTRO | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Il trimestre | Director Regional Centro \$ 0 | |
| Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la | | \$ 0,00 |
| | Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la | | |
| | Regional / IV trimestre | | |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|--|--|--|-------------|
| REGIONAL LLANOS ORIENTALES Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre | Director Regional Llanos Orientales | \$ 0,00 |
| REGIONAL LLANOS ORIENTALES Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | Director Regional Llanos Orientales | \$ 0,00 |
| REGIONAL LLANOS ORIENTALES Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Il trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Ill trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | Director Regional Llanos Orientales | \$ 0,00 |
| REGIONAL NORORIENTE Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | Director Regional Nororiente | \$ 0,00 |
| REGIONAL NORORIENTE Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | Director Regional Nororiente | \$ 0,00 |
| REGIONAL NORORIENTE Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Il trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | Director Regional Nororiente | \$ 0,00 |
| REGIONAL NORTE Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | Director Regional Norte | \$ 0,00 |
| REGIONAL NORTE Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | Director Regional Norte | \$ 0,00 |
| REGIONAL NORTE Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / II trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | Director Regional Norte | \$ 0,00 |
| REGIONAL PACIFICO Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | Director Regional Pacifico | \$ 0,00 |
| REGIONAL PACIFICO Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / Il trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / Il trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / Il trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / Ill trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | Director Regional Pacifico | \$ 0,00 |
| REGIONAL PACIFICO Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / I trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Il trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Ill trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Ill trimestre Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | Director Regional Pacifico | \$ 0,00 |

| DESCRIPCION OBJETIVO ESPECIFICO | NOMBRE TAREA | RESPONSABLE | PRESUPUESTO |
|---|---|---------------------------------|---------------|
| PEGIONAL SUP | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre | | |
| | Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre | Director Regional Sur | \$ 0,00 |
| | Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre | | |
| | Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I | | |
| | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II | | |
| REGIONAL SUR Obtener excedente neto del 6,0% | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III | Director Regional Sur | \$ 0,00 |
| | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / I trimestre | | |
| REGIONAL SUR | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Il trimestre | Director Regional Sur | \$ 0,00 |
| Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre | - Silvestor regional cui | 0,00 |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | | |
| REGIONAL SUROCCIDENTE | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre | | |
| Lograr una ejecución presupuestal del 95% en funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre | Director Regional Suroccidente | \$ 0,00 |
| funcionamiento e inversion | Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | | ĺ |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I trimestre | | |
| REGIONAL SUROCCIDENTE | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / Il trimestre | | |
| Obtener excedente neto del 6,0% | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III trimestre | Director Regional Suroccidente | \$ 0,00 |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / I trimestre | | |
| REGIONAL SUROCCIDENTE | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Il trimestre | Discrete Desired Occasions | * 0.00 |
| Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre | Director Regional Suroccidente | \$ 0,00 |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | | |
| | Informe Ejecución Presupuestal I Trimestre | | |
| REGIONAL TOLIMA GRANDE Lograr una ejecución presupuestal del 95% en | Informe Ejecución Presupuestal II Trimestre | Director Regional Tolima Grande | \$ 0,00 |
| funcionamiento e inversión | Informe Ejecución Presupuestal III Trimestre Informe Ejecución Presupuestal IV Trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / I | | |
| | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / II | | |
| REGIONAL TOLIMA GRANDE Obtener excedente neto del 6,0% | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / III | Director Regional Tolima Grande | \$ 0,00 |
| | trimestre Seguimiento a la utilidad neta de la Regional / IV trimestre | | |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / I trimestre | | |
| REGIONAL TOLIMA GRANDE | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / Il trimestre | | |
| Obtener excedente operacional mínimo 5,0% | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / III trimestre | Director Regional Tolima Grande | \$ 0,00 |
| | Seguimiento a la utilidad operacional de la Regional / IV trimestre | | |