


Información

Agencia Logística de las Fuerzas Militares

Corte 31 DIC 2020

● Duodécimo Informe de Gestión Mensual - 2020



¡Trabajamos con orgullo para los Héroes de Colombia!



DATOS DE CONTACTO

PBX (571) 6510420 al 6510449 Bogotá
denuncie@agencialogistica.gov.co
contactenos@agencialogistica.gov.co
notificaciones@agencialogistica.gov.co

Horario de Atención: Lunes a Viernes de 7:30 a.m. a 4:30 p.m.



SEDE PRINCIPAL

Dirección: Sede Principal: Calle 95
No. 13-08
Código Postal 110221



Agencia Logística Fuerzas Militares



@AgLogistica



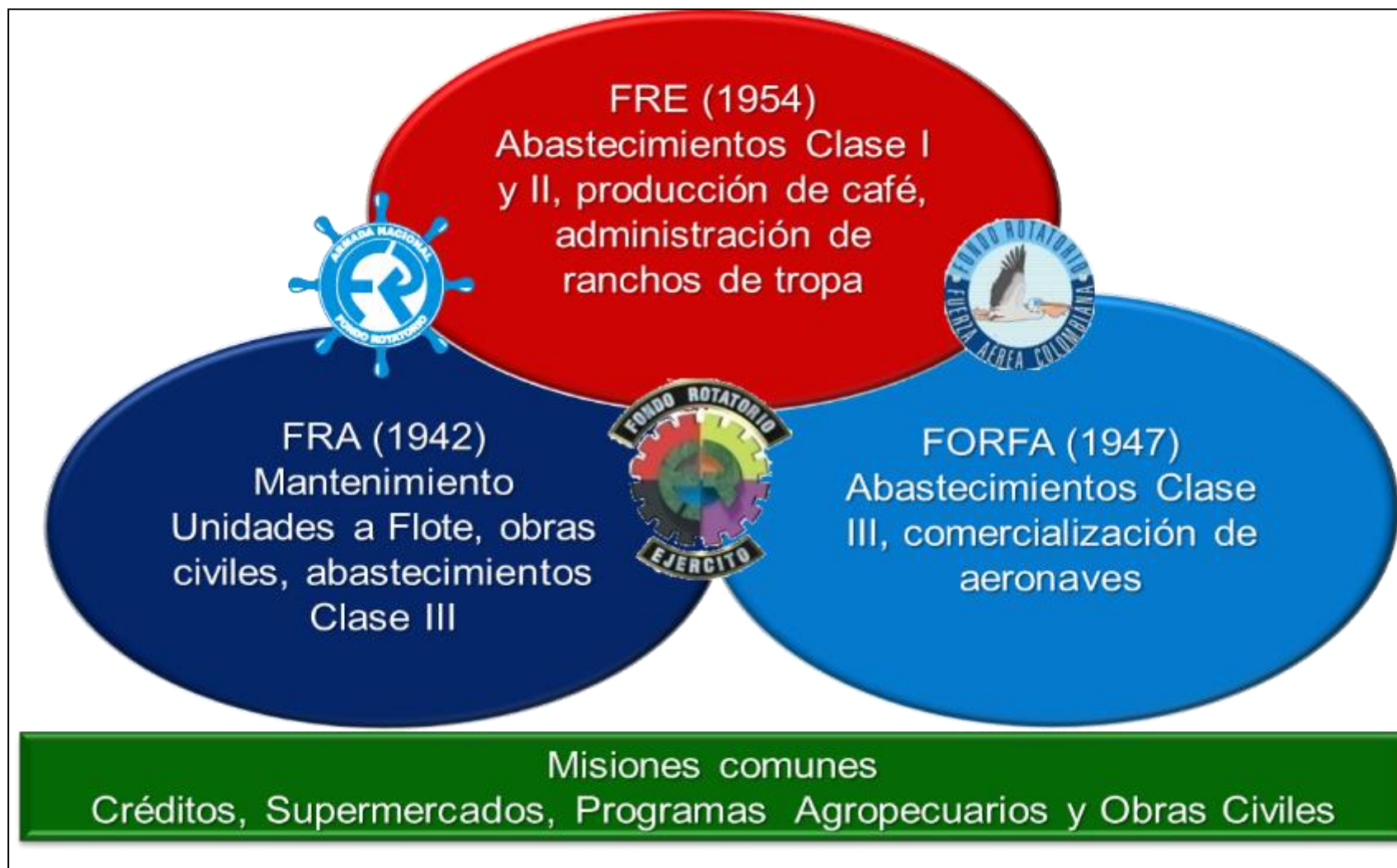
Agencia Logística de Fuerzas Militares



aglogisticaf

www.agencialogistica.gov.co

Origen ALFM (Decreto 4746 / 2005)



● Naturaleza Jurídica

La Agencia Logística de las Fuerzas Militares, es un establecimiento Público del Orden Nacional, adscrito al Ministerio de Defensa, dotado de personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonial, creada mediante Decreto 4746 del 30 DIC 2005.

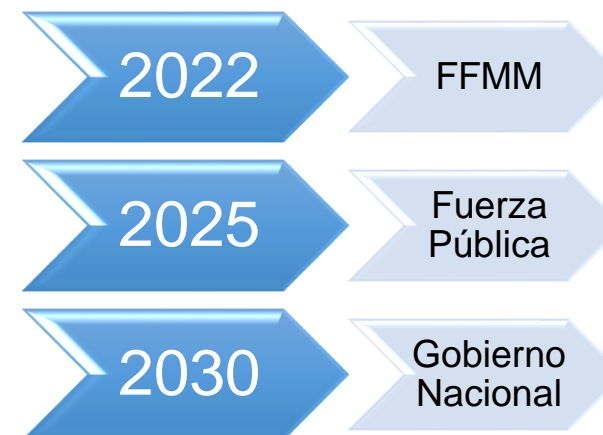
Misión y Visión

MISIÓN

Proveer soluciones logísticas focalizadas en abastecimiento Clase I, Clase III e infraestructura a las Fuerzas Militares de Colombia y a otras entidades del Gobierno Nacional, en todo tiempo y lugar, y desarrollar sus capacidades en la gestión de otros bienes y servicios.

VISIÓN

En 2022 la ALFM será el operador logístico con los más altos niveles de competitividad sistémica, integrada a los sistemas logísticos de las FFMM y otros actores de orden nacional e internacional.



● **Objetivos Estratégicos 2019 - 2022**

1. Fortalecer la Cultura Organizacional y el Desarrollo del Talento Humano.

2. Fidelizar al Cliente.

3. Consolidar el Modelo de Operación.

4. Modernizar y Desarrollar la Infraestructura Física y Tecnológica.

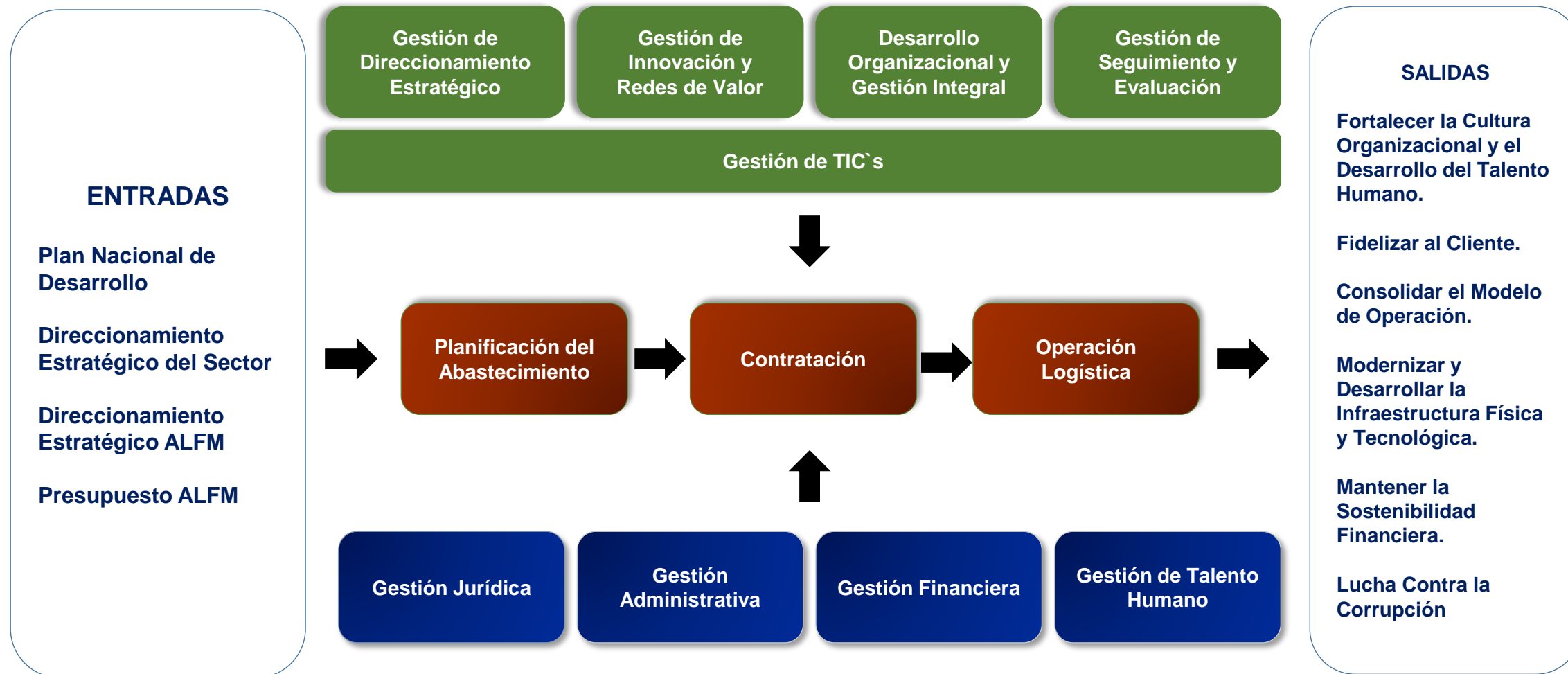
5. Mantener la Sostenibilidad Financiera.

● **Reestructuración Institucional**

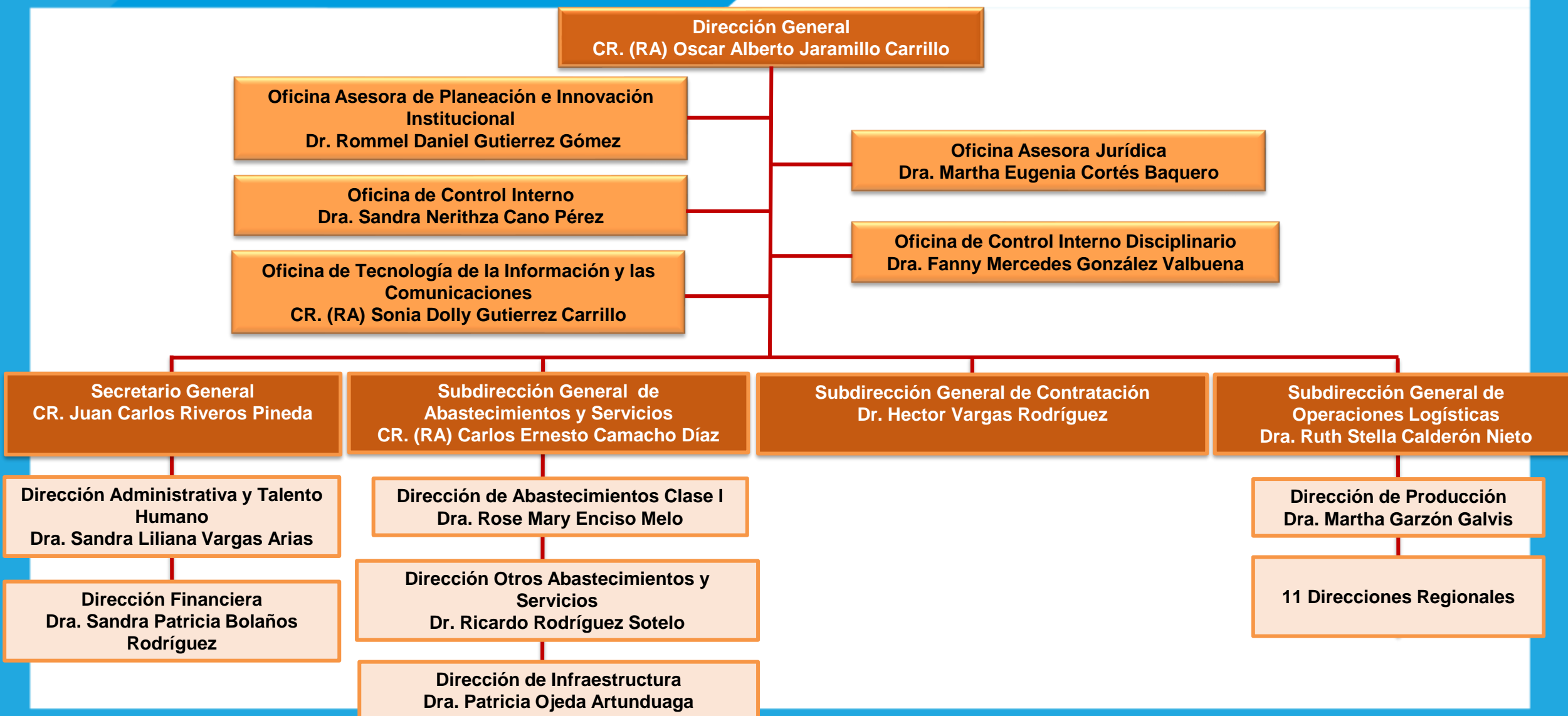
En noviembre de 2017, el Gobierno Nacional aprobó la Reestructuración y Modernización de la entidad, mediante los siguientes Decretos:

- **Decreto 1753 del 27 OCT 2017 “*Por el cual se modifica la Estructura Interna de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares y se determinan las funciones de sus dependencias*”.**
- **Decreto 1754 del 27 OCT 2017 “*Por el cual se establece la Planta de Personal de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares y se dictan otras disposiciones*”.**

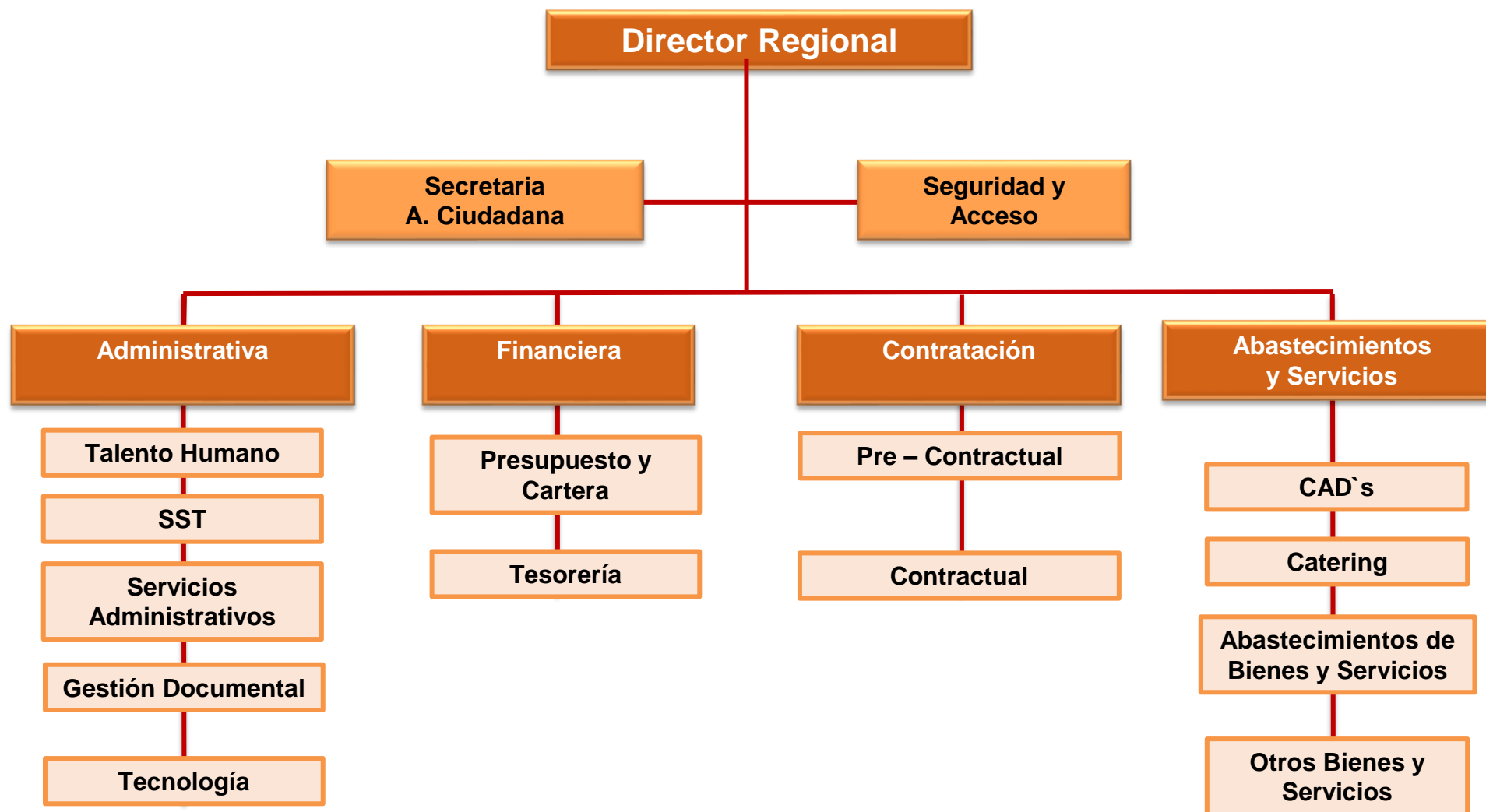
Modelo de Operación Fundamentado en la Cadena de Valor



Estructura Organizacional



Estructura Organizacional Direcciones Regionales



● Dirección de Abastecimientos Clase I

MISIÓN:

Suministro de alimentación a las Fuerzas Militares en las diferentes modalidades de abastecimientos para satisfacer los requerimientos del Cliente.

MODALIDADES DE ABASTECIMIENTOS

Comida Caliente.

Víveres Secos.

Víveres Frescos.

Fondo Específico.

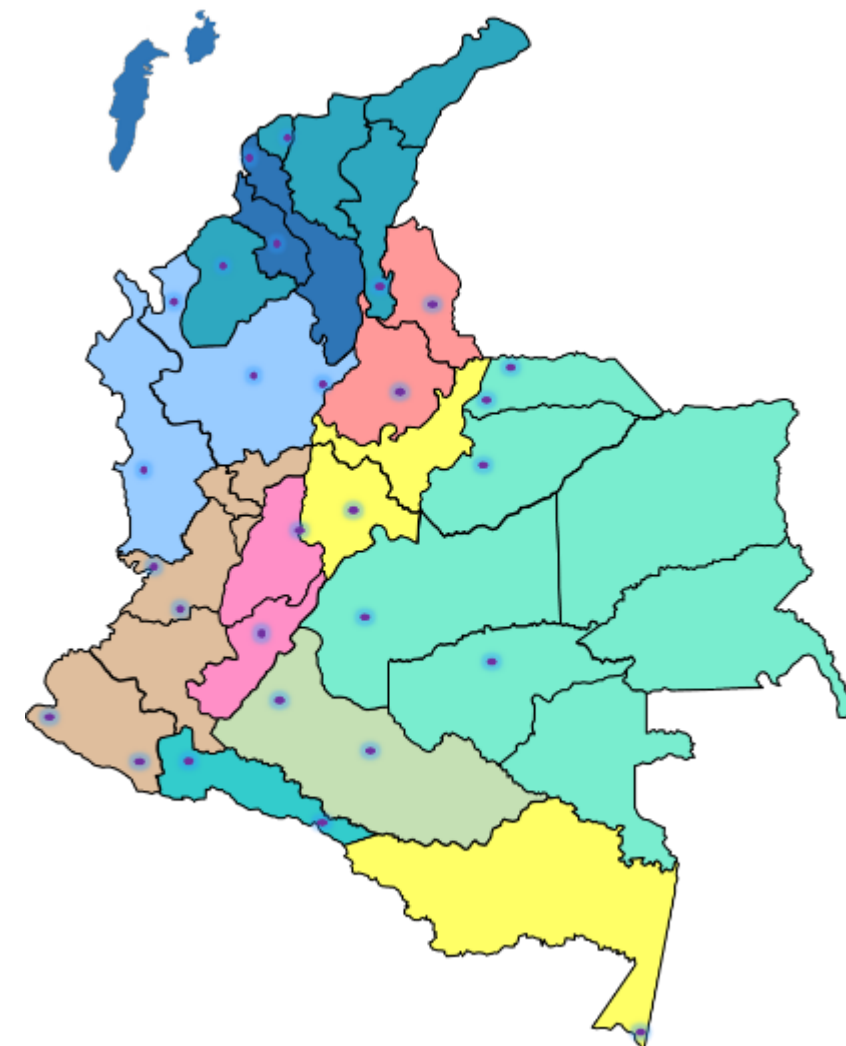
Recuperación.



Operaciones Logísticas

Red de Distribución Logística – CAD´s

Regional		CAD'S	Hombres Abastecidos A 31 Dic 2019	Hombres Abastecidos A 31 Dic 2020
1	Amazonía	3	158.078	135.336
2	Antioquia Chocó	4	137.041	142.997
3	Caribe	2	175000	154.591
4	Centro	2	187.033	198.850
5	Llanos Orientales	5	234.179	203.674
6	Nororiente	3	162.969	195.901
7	Norte	2	174.999	152.566
8	Pacífico	2	73.737	57.447
9	Sur	1	14.657	11.916
10	Sur Occidente	2	170.076	184.842
11	Tolima Grande	2	104.312	107.697
Total		28	1.592.081	1.545.817



Total Capacidad Almacenamiento	11.758 toneladas
Hombres Abastecidos promedio mes	128.818
Unidades abastecidas	348

Operaciones Logísticas

Red de Distribución Logística - Catering

Regional	EJC	ARC	FAC	Total Comedores	Estancias Suministradas A 31 Dic 2019	Estancias Suministradas A 31 Dic 2020
Amazonía	9	0	1	10	1.270.360	1.139.970
Antioquia Chocó	17	0	0	17	2.149.616	1.833.739
Caribe	0	0	1	1	28.015	32.112
Centro	19	0	4	23	3.076.869	2.814.684
Llanos Orientales	8	0	2	10	1.399.871	1.043.532
Nororiente	10	0	0	10	1.828.290	1.350.747
Norte	16	0	1	17	2.074.998	1.590.045
Pacífico	0	1	0	1	53.952	62.882
Suroccidente	15	0	0	15	2.140.802	1.825.965
Tolima Grande	14	0	2	16	3.424.697	2.800.894
Total ALFM	108	1	11	120	17.447.470	14.494.570
% Administrados	77%	4%	79%	67%		
Total no Admin.	32	25	3	60		
Total Fuerza	140	26	14	180		



Estancias promedio mes	1.207.881
Estancias promedio día	40.263

Año	2018	2019	2020	Incremento (\$)	Incremento (%)
TIPO A	\$8.399	\$8.670	\$9.173	\$503	5,8%
TIPO B	\$10.368	\$10.700	\$11.321	\$621	5,8%

Ejecución Total Clase I

Contratos Interadministrativos a 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Fuerza	Fecha de Inicio	Fecha Final	Valor Total Contrato	Valor a Ejecutar 2020	Ejecutado 2020	% Ejecutado 2020
Ejército Nacional 055-19	01/12/2019	31/05/2020	264.742	231.900	215.766	93,0%*
Ejército Nacional 008-20	01/06/2020	30/11/2020	251.431	251.431	237.276	94,4%**
Ejército Nacional 047-20	12/12/2020	16/06/2021	222.340	20.061	7.618	37,9%***
Armada Nacional 007-19	03/12/2019	31/10/2020	43.557	40.534	40.534	100,0%
Armada Nacional 003-20	01/11/2020	30/06/2021	38.214	11.474	11.473	100,0%
Fuerza Aérea 208-19	29/11/2019	31/08/2021	16.649	9.429	9.429	100,0%
Total				564.829	522.096	92,4%

* EJC CI 055 saldo liberado por la Fuerza \$16.134 millones.

** EJC CI 008 saldo liberado por la Fuerza \$14.154 millones.

*** EJC CI 047 saldo a reintegrar vigencia 2020 por la Fuerza \$12.444 millones

Modalidad de Abastecimientos

Consolidado por Ejecución a 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

2019	Modalidad Abastecimiento	Ejército Nacional	Armada Nacional	Fuerza Aérea Colombiana	Total Ejecutado	Porcentaje
		Víveres Secos	178.961	40.937	666	220.565
	Comida Caliente	161.968	906	8.565	171.439	32,5%
	Víveres Frescos	124.633	7.227	0	131.860	25,0%
	G Esp Alimentación	2.705	140	68	2.913	0,6%
	Recuperación	294	26	0	320	0,1%
	Total Ejecutado	468.561	49.236	9.299	527.097	

Cifras expresadas en millones de \$

2020	Modalidad Abastecimiento	Ejército Nacional	Armada Nacional	Fuerza Aérea Colombiana	Total Ejecutado	Porcentaje
		Víveres Secos	188.550	42.001	700	231.252
	Comida Caliente	139.834	741	8.677	149.252	28,6%
	Víveres Frescos	128.772	9.050	0	137.821	26,4%
	G Esp Alimentación	3.231	163	52	3.446	0,7%
	Recuperación	273	54	0	327	0,1%
	Total Ejecutado	460.660	52.009	9.429	522.098	

Compras Bolsa Mercantil de Colombia

A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Víveres secos	Valor publicado	Valor cerrado	Eficiencia	% Eficiencia
1. Rueda (Feb)	56.214	52.815	3.399	6,0%
2. Rueda (Abr)	71.733	69.828	1.905	2,7%
3. Rueda (Ago)	47.184	42.637	4.547	9,6%
4. Rueda (Dic)	26.960	25.036	1.923	7,1%
Subtotal secos	202.090	190.316	11.774	5,8%
Cárnicos	Valor publicado	Valor cerrado	Eficiencia	% Eficiencia
1. Rueda (Feb)	11.382	10.861	521	4,6%
2. Rueda (Abr)	11.834	10.675	1.159	9,8%
3. Adiciones (Sep)	346	346	0	0,0%
4. Rueda (Dic)	9.389	8.811	578	6,2%
Subtotal cárnicos	32.952	30.693	2.259	6,9%
Total Acumulado	235.042	221.009	14.033	6,0%

● Otros Abastecimientos y Servicios

MISIÓN:

Efectuar el suministro de abastecimiento Clase III y otros abastecimientos y servicios que requieran las Fuerzas Militares, diferentes a Clase I.

CLASE III: Suministrar combustible terrestre, marítimo y de aviación, así como aceites, grasas y lubricantes.

CREDIAGLO: Otorgar créditos con recursos propios al personal activo, retirado, civiles y pensionados que pertenezcan a las FF.MM. y entidades del Sector Defensa.

BUCEO AGLO: Comercializar los servicios de buceo y salvamento de la Armada Nacional con entidades oficiales, personas naturales, o jurídicas que lo requieran.



Ejecución Total Clase III

Contratos Interadministrativos a 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Fuerza	Fecha de Inicio	Fecha Final	Valor a Ejecutar 2020	Ejecutado 2020	% Ejecutado 2020
Armada Nacional Cl. 002 ARC – JOLA	06/08/19	30/08/2021	51.800	51.796	99,9%
Total			51.800	51.796	99,9%

Suministro Combustible a Otras Entidades A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Entidades	Fecha de Inicio	Fecha Final	Valor a Ejecutar 2020	Ejecutado 2020	% Ejecutado 2020
CENIT 002 – 2019	30/09/2019	30/12/2020	1.726	1.726	100,0%
DIMAR CI 284 – SUBAFIN – 2019	17/10/2019	30/11/2020	1.250	1.250	100,0%
OCENSA 3803376/20	01/07/2020	20/12/2020	623	623	100,0%
DIMAR CI 329 – SUBAFIN 2020	01/10/2020	24/12/2020	430	430	100,0%
INSTITUTO GEOGRAFICO AGUSTIN CODAZZI 23511/20	15/05/2020	30/12/2020	330	94	28,5%
Total			4.789	4.123	86,1%

Créditos A 31 DIC 2020

CRÉDITOS OTORGADOS Del 2009 al 2018

Cifras expresadas en millones de \$

Vigencia	Cantidad	Valor Total
2009	2.411	17.851
2010	1.856	19.482
2011	2.731	25.029
2112	982	10.339
2013	607	8.259
2014	1.017	18.576
2015	1.007	19.266
2016	1.677	36.695
2017	852	16.938
2018 (Jul)	414	6.981
Total	13.554	179.417

CRÉDITOS VIGENTES 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Descripción	Cantidad	Valor
Créditos sin novedad	1.420	12.463
Créditos cobro jurídico	156	1.910
Total	1.576	14.373

Buceo y Salvamento

A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Entidades	Fecha de Inicio	Fecha Final	Valor Total del Cto	Ejecutado 2020	% Ejecutado 2020
OCENSA CTO 3803171	08/07/2019	31/10/2023	6.015	1.832	30,5%
CENIT CTO 800005739	01/11/2019	01/07/2021	4.748	2.050	43,2%
ECOPETROL CTO 3008231	01/09/2017	31/10/2020	3.656	3.087	84,4%
CENIT – ODCC CTO 8000006866	01/11/2020	01/11/2023	3.352	0	0,0%
Total			17.772	6.969	39,2%

Otros Negocios A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Entidades	Objeto	Fecha de Inicio	Fecha Final	Valor Total del Cto	Ejecutado	% Ejecutado
					2020	2020
POLICIA NACIONAL (DIRAN)	Erradicación manual de cultivos ilícitos a través de GME	4/09/2020	30/04/2021	29.620	26.320	88,9%
ISAGEN	Ejecución de los bienes y servicios del plan de inversión	29/05/2020	30/11/2020	528	169	32,0%
FAC	Servicios de los actos oficiales institucionales y solemnes del comando FAC	10/06/2020	20/12/2020	368	368	100,0%
MDN GESTIÓN GENERAL	Apoyo logístico para atender los gastos que se ocasionen a los desmovilizados	16/06/2020	31/12/2020	60	60	100,0%
FAC	Servicios de los actos oficiales institucionales y solemnes del comando FAC	10/06/2020	20/12/2020	9	9	100,0%
Total				30.585	29.626	96,9%

● Obras de Infraestructura

Misión:
Efectuar la planificación de las obras civiles y de ingeniería, de acuerdo con las necesidades y competencias de la entidad, así como las acciones necesarias para garantizar su cumplimiento.

Análisis de las condiciones técnicas, económicas y administrativas, para la suscripción de convenios, contratos interadministrativos y/o actas de acuerdos en materia de obras civiles e ingeniería.

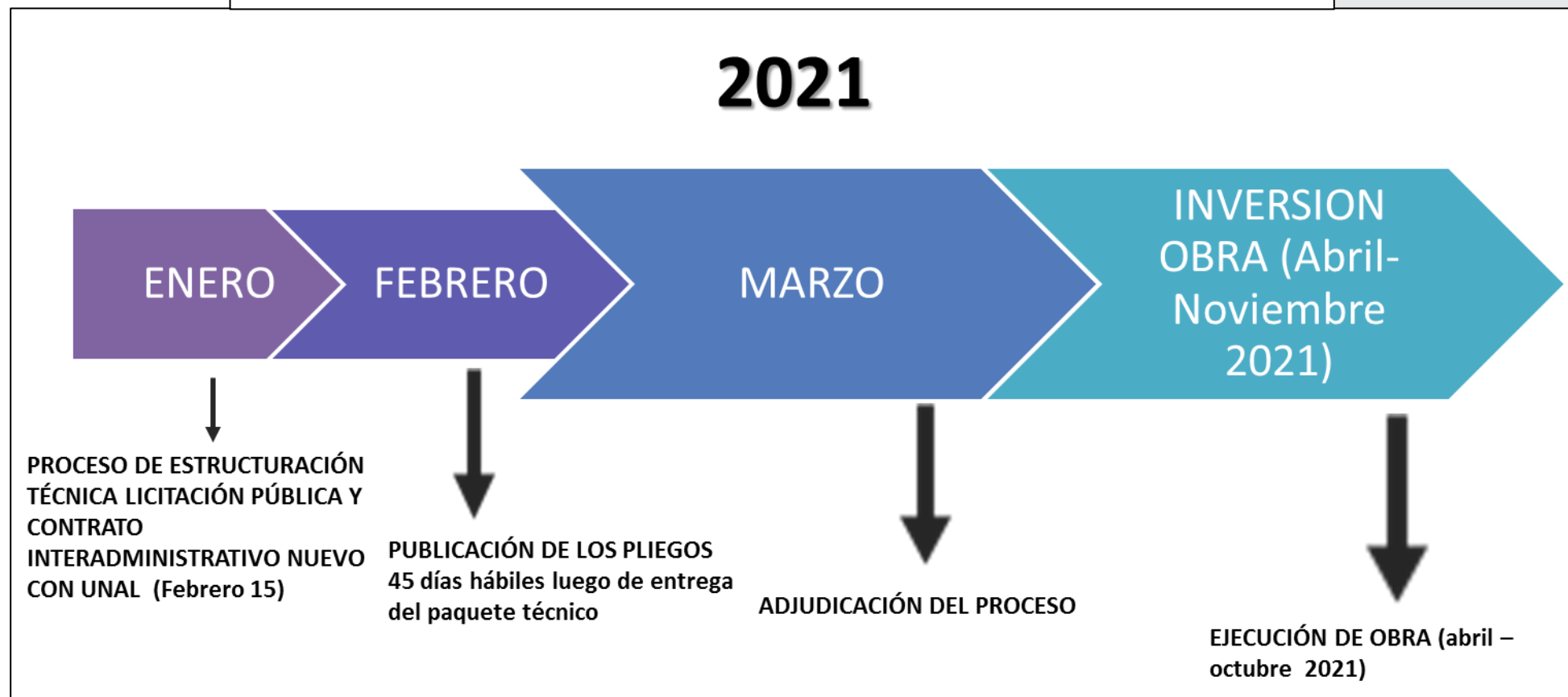


10 PISOS

Gestiones adelantadas

TERMINACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO DE 10 PISOS

2021



Gestiones adelantadas – 10 Pisos

PRESUPUESTO DISPONIBLE PARA LA ADJUDICACIÓN DEL PROCESO 10 PISOS

DESCRIPCIÓN	VALOR ADEUDADO	FECHA DEL PAGO	VALOR PAGADO	RESPONSABLE
Monto a título de clausula penal pecuniaria	3.227'541.299,00	18 de diciembre de 2020	3.227'541.299,00	BERKLEY SEGUROS ASEGURADORA CONTRATO 001-225-2015)
Reembolso de los recursos pagados sin recibo a satisfacción	2.091'421.934,00	La fecha estimada del pago depende, del trámite que realice la SGC junto con la oficina Jurídica, para el cobro, sujetándose a los tiempos establecido por la ley.		CONSORCIO LAS MERCEDES
Adición al valor del reembolso de los recursos pagados sin recibo a satisfacción	148.017.755,73	La fecha estimada del pago depende, del trámite que realice la SGC junto con la oficina Jurídica, para el cobro FM, sujetándose a los tiempos establecido por la ley.		CONSORCIO LAS MERCEDES
Total de los valores	5.466'980.988,73		3.227'541.299,00	

Valor disponible de la sanción para la ejecución

BASAN



Gestiones adelantadas

Objeto Contrato de obra	Contratar la I Etapa para la terminación del proyecto Centro de Rehabilitación Funcional Batallón de Sanidad CRF Basan en Bogotá.
Contrato de Obra No.	001-083-2020
Valor Total Obra	\$ 7.504.556.032
Contratista	CONSORCIO ALFM 2020
Plazo de Terminación	15 ENERO 2021
Objeto Contrato de Interventoría	Interventoría técnica, financiera, jurídica, administrativa y ambiental de la I etapa para la terminación del proyecto Centro de Rehabilitación Funcional Batallón de Sanidad CRF Basan en Bogotá.
Contrato de Interventoría No.	001-082-2020
Valor Total Interventoría	\$ 422.599.865
Contratista	CONSORCIO DINÁMICO 2020
Plazo de Terminación	15 FEBRERO 2021
% EJECUCIÓN	24.0 % Según informe SEMANAL No 17

Gestiones adelantadas - BASAN

- **DIC 2020** La interventoría **NO** firmó la prórroga de las suspensiones para dejar la reserva presupuestal 2021, por lo que en reunión la Dra. Diana Montana informó que dejaría las suspensiones para la reserva presupuestal 2021
- **DIC 2020** Se recibió por parte del contratista de obra, diferentes alternativas de inversión a las motivaciones de la suspensión, alternativas que deben analizarse de acuerdo al alcance del Cto. 1441 y el actual de ejecución.
- **23 DIC 2020** Se realizó una reunión presencial con la interventoría, contratista de obra y Agencia Logística, convocada por la Subdirección General de Contratación, donde la interventoría expresó querer liquidar bilateralmente, por lo que se está analizando jurídicamente la mejor solución para el proyecto.
- **ENE 2021** Se adelantó el estudio técnico y se actualizó el estudio de mercado, organizando así el paquete completo para poder contratar la Consultoría para la revisión, inspección, análisis y estudio de resultados de los elementos no estructurales (muros) y propuesta(s) de solución en cumplimiento de la NSR10, donde ya se solicitó el CDP.
- **ENE 2021** Oficio a Unión Temporal informándole la situación actual de los elementos no estructurales (muros) para que den una solución urgente.

Gestiones adelantadas - BASAN

- **ENE 2021** La Interventoría solicitó por escrito la intención de liquidar bilateralmente, por lo que se está respondiendo técnica y contractualmente.
- **ENE 2021** Se realizó por parte de la Dirección de Infraestructura, el levantamiento del primer piso de la estructura para contrastarlo con los planos originales y así obtener una verdadera información. De acuerdo a este resultado se estudiará si es necesario realizarlo con los otros pisos de la estructura.
- **22 ENE 2021** La licencia de construcción se vence el 16 de marzo de 2021, por lo que es necesario que el Comando de Ingenieros saque la Revalidación de la Licencia de Construcción en conjunto con el constructor responsable. Por lo que se le informará al Comando de Ingenieros mediante oficio No. 2021120300002271.

BAEEV 14 - FORTUL

Gestiones adelantadas

CONTRATO DE OBRA No 234 DEL 2015
BAEEV14

CONSORCIO FORTUL 2016

NOVEDADES	ACCIONES
Atención postventas	<ul style="list-style-type: none"> <u>12 ENE 2021:</u> Se emitió comunicado No. 2021120300001371 solicitando concepto de la interventoría con respecto a las novedades reportadas en el informe de revista de novedades trasladado a la interventoría mediante comunicado No. 2020120300036981 del 24 de diciembre de 2020.

CONTRATO DE OBRA No 274 DEL 2014
ESM CALI

CONSORCIO OBRAS LA SUCURSAL DEL CIELO

NOVEDADES	ACCIONES
Permiso de Ocupación Alcaldía de Cali.	<ul style="list-style-type: none">• <u>03 NOV 2020:</u> Se informa por parte del Ingeniero encargado de realizar la visita de verificación para el trámite del permiso de ocupación, que se requiere el dictamen RETIE de instalaciones eléctricas y certificación de edificación segura por parte de Bomberos para continuar con el trámite del permiso de ocupación.

NOVEDADES	ACCIONES
Atención posventas	<ul style="list-style-type: none">• <u>19 ENE 2021:</u> Se realizó reunión de coordinación con el contratista de obra y de interventoría con el fin de dar una respuesta clara y contundente, que permita dar cierre a las solicitudes postventas que el DMCAL envía y que por la naturaleza de las mismas, el uso inadecuado y la falta de mantenimientos no aplican, y la atención de aquellas novedades que si aplican para la atención del contratista.

AGUADULCE

Gestiones adelantadas

ACCIONES

6 FEB 2020: Se realizó la primera visita de evaluación y levantamiento en campo de acuerdo al acuerdo con la Armada Nacional, con el fin de ver el estado físico, la Armada envió a 1 Ingeniera Civil, Teniente de Fragata.

6 MAY 2020: Esta visita fue cancelada en mutuo acuerdo con la Armada Nacional, Puerto Aguadulce y la Agencia Logística de las Fuerzas Militares, ya que el país está atravesando por la emergencia del COVID 19 y no es permitido viajar.

1 SEP 2020: Se realizó la segunda visita de evaluación y levantamiento en campo de acuerdo al compromiso con la Armada Nacional, con el fin de ver el estado físico. Por parte de la Agencia Logística participaron el Sargento Mayor EDWIN ALFONSO ELLES CARRASCAL y el Suboficial Jefe JOSE FERNEY OSPINA ARISTIZABAL, quienes informaron que la vía se encuentra en el mismo estado desde la última visita, según lo informado por los ingenieros del Puerto y de la Armada Nacional.



Gestiones adelantadas

Aguadulce

ACCIONES

6 NOV 2020: esta visita se realizó con personal de la Armada Nacional con el TC Vásquez, el Ingeniero Leiner Perea y el Mayor Walter Valderrama, Puerto de Aguadulce con el Coronel (RA) Héctor Aguas Hurtado y el Ingeniero Juan Carlos Opichanyj y la Agencia Logística de las Fuerzas Militares la Adm. Diana Huertas, el cual en la visita de concluyó que la vía se encuentra en óptimas condiciones y el comportamiento de la carpeta asfáltica ha sido el indicado, las fallas no han aumentado, esto de acuerdo con lo informado por el personal técnico del Puerto de Aguadulce y personal técnico de la Armada Nacional.

15 NOV 2020: Se realizó una reunión con el fin de firmar el Acta de Recibo a Satisfacción, pero la Armada Nacional solicitó un plazo de 8 días, para poder revisar el informe final entregado por la ALFM.

22 DIC 2020: Se realizó una reunión virtual con la Armada Nacional, Puerto Aguadulce y Agencia Logística, con el fin de dar como terminado el compromiso de realizar visitas técnicas a la vía para determinar el comportamiento del asfalto, donde las partes aceptaron que la vía se encuentra en optimas condiciones e igual que cuando se inicio la visitas, por lo que se inicia el proceso de recibo de la vía y el pago.



Gestiones adelantadas

Aguadulce

ACCIONES

23 DIC 2020: Para firmar el acta de la reunión del 22 de diciembre de 2020, se solicita que se cambie la palabra adelantar por gestionar.

15 ENE 2021: Se realizó una reunión con la Armada Nacional, Puerto Aguadulce y Agencia Logística, donde se aceptó firmar el acta del 22 DIC 2020 y dejando la palabra adelantar en vez de gestionar.

La Subdirección General de Contratación se encuentra realizando el trámite de pago.

El Acta de recibo del Convenio 001-2016, se encuentra en trámite de firmas.

PUESTO FLUVIAL - PFA 31

● Gestiones adelantadas

ACCIONES:

Se recibió el documento con radicado CIVING-ALFM-055-10-12-2020-235 del 14 de Enero de 2020, por parte de la interventoría, en respuesta al informe de ECOPETROL, sin embargo, no se dio respuesta satisfactoria al informe, y la interventoría manifiesta que ni la PTAR ni la PTAP se encuentran finalizadas al 100%, por lo que se le solicito a la interventoría realizar el formato ACTA DE INVENTARIO DE OBRA SIN EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETO CONTRACTUAL para que con esta valoración se llegue a la de estas actividades en la liquidación del contrato de obra No. 001-046-2017.

MUELLE

● Gestiones adelantadas

PENDIENTE:

Trámite de pago de vigencias expiradas del contrato de interventoría No. 001-287-2016 (se realizó informe técnico y se remitió a la Subdirección General de Contratación con memorando N°2020120300209943 con fecha 16 DIC 2020), sin embargo, como requisito para el pago se requiere, el acta de liquidación del contrato de obra, el cual está en trámite por parte de la Subdirección General de Contratación,.

● Contratación

Misión:

Efectuar el control de legalidad de los procesos contractuales que celebre la entidad, garantizando la transparencia, publicidad, selección objetiva, equidad, economía y racionalidad de los procesos de contratación que se adelanten.

Dirigir la elaboración de estudios de mercado, análisis del sector, viabilidad técnica y estudios y documentos previos.



Procesos Contractuales 2020

Contratación Oficina Principal

Cifras expresadas en millones de \$

Modalidad	Contratos 2019		Contratos 2020	
	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor
Selección Abreviada - Bolsa De Productos	4	132.991	6	144.450
Licitación Pública	5	3.007	5	39.165
Selección Abreviada	43	36.602	27	7.991
Contratación Directa (Incluye Arriendos)	75	3.788	117	4.907
Minima Cuantía	65	1.276	61	1.048
Tienda Virtual del Estado Colombiano (Acuerdo Marco de Precios y Grandes Superficies)	31	2.309	21	949
Concurso de Meritos	2	374	1	423
Total	225	180.347	238	198.933

● Producción Industrial

Misión:

Establecer y efectuar acciones de producción que garanticen el cumplimiento de estándares y la oportunidad en la entrega de los productos requeridos por las Fuerzas Militares y demás entidades públicas, a través de los procesos productivos de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares.

RACIONES DE CAMPAÑA: La ración de campaña de 12 y 24 horas cuenta con productos de alto aporte calórico, entre los que se destacan las comidas listas para consumo, productos de panadería larga vida y alimentos energéticos.

PLANTA PROCESADORA DE CAFÉ: En la planta se tuesta, muele y empaca café de la mejor calidad, cumpliendo con un estricto proceso de producción.

PANADERÍA: Brinda un producto de primera calidad en los comedores de tropa, generando ahorros sustanciales que redundarán en un mejor servicio, en un tiempo óptimo y al precio justo.



Ensamble Raciones de Campaña A DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Vigencia	Unidades	Valor
2014	783.795	16.797
2015	533.536	12.099
2016	380.025	9.353
2017	312.175	6.989
2018	194.863	6.168
2019	3.565	150
2020	0	0
Total	2.207.959	51.556

Producción de Café - Traslados A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Vigencia	Libras	Traslado en \$
2014	480.297	3.318
2015	410.115	3.281
2016	435.653	3.208
2017	403.455	3.082
2018	603.637	4.777
2019	645.390	5.107
2020	465.648	3.391
Total	3.444.195	26.164

Producción de Panadería - Traslados A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Vigencia	Unidades	Traslado en \$
2018	526.275	175
2019	1.477.251	544
2020	1.835.731	886
Total	3.839.257	1.605

Balance General A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Clasificación	Dic 2019	Dic 2020	Variación	
	\$	\$	\$	%
Activo Corriente	169.248	158.181	-11.067	-6,5%
Activo no Corriente	152.388	119.360	-33.028	-21,7%
Total Activo	321.636	277.541	-44.095	-13,7%
Pasivo Corriente	123.869	60.241	-63.628	-51,4%
Pasivo no Corriente	51.877	52.970	1.094	2,1%
Total Pasivo	175.745	113.211	-62.534	-35,6%
Total Patrimonio	145.890	164.329	18.439	12,6%
Total Pasivo y Patrimonio	321.636	277.541	-44.095	-13,7%

Estado de Actividad Financiera Acumulada A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Detalle	Dic 2019	Dic 2020	Variación	
Ingreso Operacional	456.395	437.041	-19.354	-4,2%
Costo de Venta	400.601	378.116	-22.485	-5,6%
Utilidad Bruta	55.794	58.925	3.130	5,6%
Gastos de Administración	41.159	39.625	-1.534	-3,7%
Provisión, Agot., Amort.	7.335	10.163	2.828	38,6%
Utilidad Operacional	7.301	9.137	1.836	25,2%
Otros Ingresos	9.980	14.441	4.461	44,7%
Otros Gastos	1.813	718	-1.095	-60,4%
Utilidad Neta	15.467	22.860	7.392	47,8%

Indicadores Financieros

A 31 DIC 2020

INDICADOR	2019	2020
CAPITAL DE TRABAJO (Activo Corriente – Pasivo Corriente) Cifra expresada en millones de \$	45.378,8	97.939,8
LIQUIDEZ (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	1,4	2,6
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO (Pasivo Total / Activo Total)	54,6%	40,8%
ROA (Utilidad Neta / Activo Total)	4,8%	8,2%
EBITDA (Utilidad Neta – Ingreso Financiero + Depreciación + Amortizaciones)	14.635,2	19.300,1
MARGEN NETO DE UTILIDAD	3,4%	5,2%

Ejecución Presupuestal A 31 DIC 2020

Cifras expresadas en millones de \$

Concepto	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones	
		Valor	%	Valor	%
Gastos de Personal	45.525	44.978	98,8%	44.978	98,8%
Adquisición de Bienes y Servicios	9.869	9.510	96,4%	9.406	95,3%
Transferencias	7.436	7.175	96,5%	7.175	96,5%
Gastos de Comercialización	556.040	554.436	99,7%	546.475	98,3%
Disminución de Pasivos	578	550	95,2%	550	95,2%
Gastos por Tributos	1.242	1.240	99,8%	1.240	99,8%
Total Funcionamiento	620.690	617.889	99,5%	609.824	98,2%
Inversión	3.000	3.000	100,0%	3.000	100,0%
Total	623.690	620.889	99,5%	612.824	98,3%

Rentabilidad A 31 DIC 2020

CLASIFICACION DE REGIONALES							
PUESTO	REGIONAL	VENTA %		UTILIDAD %		RENTABILIDAD	TOTAL
1	Llanos Orientales	53.669	12,86	5.977	16,95	11,14	40,95
2	Suroccidente	45.008	10,79	4.786	13,57	10,63	34,99
3	Centro	43.392	10,40	4.552	12,91	10,49	33,80
4	Nororiente	41.024	9,83	3.947	11,19	9,62	30,64
7	Tolima Grande	47.510	11,39	3.209	9,10	6,75	27,24
5	Pacifico	35.312	8,46	3.254	9,23	9,22	26,91
8	Antioquia Choco	41.560	9,96	2.695	7,64	6,49	24,09
6	Amazonía	31.562	7,57	2.332	6,61	7,39	21,57
10	Norte	36.512	8,75	2.089	5,92	5,72	20,40
9	Caribe	33.074	7,93	2.043	5,79	6,18	19,90
11	Sur	8.576	2,06	381	1,08	4,44	7,57
	TOTALES	417.197	100,00	35.266	100,00	8,45	288,06

● Logros Objetivo No. 1

LOGROS	FOMENTAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO.
Carrera Administrativa.	<ul style="list-style-type: none"> • 2018: Proceso para Adelantar la Incorporación a la Carrera Administrativa con la C.N.S.C. • Se Canceló la Suma de \$ 1.656 Millones Correspondientes a Derechos de Carrera. <ul style="list-style-type: none"> 216 Profesionales. 215 Técnicos. 029 Auxiliares. 460 Total.
Inversión en Capacitación.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: \$ 438 millones. • 2017: \$ 441 millones. • 2018: \$ 321 millones. • 2019: \$ 257 millones. • 2020: \$ 237 millones. • Total: \$ 2.773 millones.
Inversión en Bienestar.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: \$ 672 millones. • 2017: \$ 782 millones. • 2018: \$ 832 millones. • 2019: \$ 754 millones. • 2020: \$ 544 millones. • Total: \$ 3.472 millones.

● Logros Objetivo No. 1

LOGROS	FOMENTAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL Y EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO.		
Medición Clima Organizacional.	<ul style="list-style-type: none"> • Relación Con La Institución. • Relación Con El Trabajo. • Relación Entre Personas. • Total Percepción Clima. 	Estratégico. Procesos. Capital Social.	94% 92% 90% 92%

● Logros Objetivo No. 2

LOGROS	FIDELIZACIÓN DEL CLIENTE.
Cumplimiento 100% de la Misión.	<ul style="list-style-type: none"> Abastecimiento Clase I y III al 100%.
Apoyo Corporación Matamoros. Héroes de la Patria.	<ul style="list-style-type: none"> 2017: Se entregaron \$50,0 millones, con el fin de apoyar la educación de personal militar herido en combate, que se encuentran en condición de discapacidad. Para un total de 62 Discapacitados 2018: Se entregaron \$44,7 millones, con el fin de apoyar la educación de personal militar herido en combate, que se encuentran en condición de discapacidad. Para un total de 56 Discapacitados.
Apoyo Tejido Humano.	<ul style="list-style-type: none"> 2018: Se entregaron \$50,2 millones, con el fin de apoyar al personal integrante de la Fuerza Pública (33) víctimas del conflicto armado, que se encuentran adelantando su pregrado en la Universidad Sergio Arboleda.
Apoyo Acción Social Naval.	<ul style="list-style-type: none"> 2018: Se entregaron \$8,0 millones con el fin de apoyar el pago de tres becas a personal orgánico que hace parte de la Armada Nacional, para recibir capacitación en la Escuela de Formación de la Infantería de Marina en Coveñas.
Conmemoración Bicentenario	<ul style="list-style-type: none"> 2019: En reconocimiento a la labor de nuestros soldados, la entidad destinó \$2.526 millones en mejora de alimentación para todos los combatientes a nivel nacional, durante la celebración del Bicentenario de la Batalla del Puente de Boyacá.

Logros Objetivo No. 3

LOGROS	CONSOLIDACIÓN DEL MODELO DE OPERACIÓN.																						
<p>Reestructuración de la ALFM.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • DECRETO 1753 DEL 27 DE OCTUBRE DE 2017. Cambio Estructura funcional a Estructura por Procesos. • DECRETO 1754 DEL 27 DE OCTUBRE DE 2017. <table style="margin-left: 20px; border: none;"> <tr> <td>Planta</td> <td>1.622</td> <td>Anterior</td> </tr> <tr> <td>Planta</td> <td>1.143</td> <td>Actual</td> </tr> </table> • Libre Nombramiento y Remoción: Total 46 <table style="margin-left: 20px; border: none;"> <tr> <td>Directivos</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>Asesores</td> <td>04</td> </tr> <tr> <td>Profesionales</td> <td>15</td> </tr> </table> • Libre Nombramiento y Remoción Operativos: Total 625 <table style="margin-left: 20px; border: none;"> <tr> <td>Tecnólogos y Técnicos</td> <td>162</td> </tr> <tr> <td>Auxiliares Comedores y CAD'S</td> <td>463</td> </tr> </table> • Planta Provisional (Carrera Administrativa) Total 460 <table style="margin-left: 20px; border: none;"> <tr> <td>Profesionales</td> <td>204</td> </tr> <tr> <td>Técnicos</td> <td>227</td> </tr> <tr> <td>Auxiliares</td> <td>29</td> </tr> </table> <p>Profesionalización de la Planta, Mejora de los Salarios. Disminución 479 Cargos, Disminución Nomina Primer Año (Octubre) 10,23%, Pasando de \$ 29.396 Millones a \$ 26.388 Millones.</p>	Planta	1.622	Anterior	Planta	1.143	Actual	Directivos	27	Asesores	04	Profesionales	15	Tecnólogos y Técnicos	162	Auxiliares Comedores y CAD'S	463	Profesionales	204	Técnicos	227	Auxiliares	29
Planta	1.622	Anterior																					
Planta	1.143	Actual																					
Directivos	27																						
Asesores	04																						
Profesionales	15																						
Tecnólogos y Técnicos	162																						
Auxiliares Comedores y CAD'S	463																						
Profesionales	204																						
Técnicos	227																						
Auxiliares	29																						

● Logros Objetivo No. 3

LOGROS	CONSOLIDACIÓN DEL MODELO DE OPERACIÓN.
Resultados Medición FURAG 2019	<ul style="list-style-type: none"> • Para la vigencia 2019 se obtuvo un resultado del 96,4% en la medición del FURAG, lo que posiciona a la entidad en el 2. puesto en el Sector Defensa y 7. puesto a nivel nacional.
Adquisición de Bienes y Servicios por los Sistemas Integrados por el Gobierno.	<ul style="list-style-type: none"> • 01 de octubre de 2016 se han ejecutado la totalidad de los procesos de contratación por Colombia Compra Eficiente y por Bolsa Mercantil de Colombia. • Valor de la Eficiencia: <ul style="list-style-type: none"> 2017: \$11.393 millones. 2018: \$12.779 millones. 2019: \$ 8.471 millones. 2020: \$14.033 millones.
Certificación ICONTEC.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: Certificación en la Norma ISO 9001:2008. • 2017: Recertificación en la Norma ISO 9001:2008. • 2018: Certificación y Actualización de la Norma ISO 9001:2015. • 2019: Recertificación en la Norma ISO 9001:2015. • 2020: Recertificación en la Norma ISO 9001:2015. 0 Hallazgos.

● Logros Objetivo No. 3

LOGROS	CONSOLIDACIÓN DEL MODELO DE OPERACIÓN.
Rendición de Cuentas.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: 94% Evaluación 133 Asistentes. • 2017: 95% Evaluación 307 Asistentes. • 2018: 96% Evaluación 441 Asistentes. • 2019: 92% Evaluación 2.946 Asistentes virtuales
Fenecimiento de la Cuenta Fiscal.	<ul style="list-style-type: none"> • 2015: Fenecimiento con puntaje 84,1% • 2016: Fenecimiento con puntaje 87,3% • 2017: Concepto “Con reserva por Incumplimiento material”, que significa que la CGR considera que, salvo algunas excepciones, el asunto material auditado en la entidad resulta “Conforme en todos los aspectos significativos frente a los criterios aplicados.” • 2018: Concepto “Con reserva por incumplimiento material” que significa que la CGR considera que, salvo algunas excepciones, el asunto material auditado en la entidad resulta “Conforme en todos los aspectos significativos frente a los criterios aplicados”.
Plan de Mejoramiento CGR	<ul style="list-style-type: none"> • 2014: Total hallazgos: 52 Hallazgos en ejecución: 0 • 2015: Total hallazgos: 44 Hallazgos en ejecución: 0 • 2016: Total hallazgos: 33 Hallazgos en ejecución: 0 • 2017: Total hallazgos: 49 Hallazgos en ejecución: 1 • 2018: Total hallazgos: 27 Hallazgos en ejecución: 4 • 2019: Total hallazgos: 17 Hallazgos en ejecución: 17

● Logros Objetivo No. 4

LOGROS	MODERNIZACIÓN Y DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.
Modernización de la ALFM.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación plataforma ERP SAP. Recursos Humanos, Nomina, Contabilidad, Cartera, Tesorería, Activos Fijos, Almacenes, Mantenimiento, Ventas, Producción, Calidad. 2016: \$ 3.500 Millones. 2017: \$ 5.000 Millones. 2018: \$ 1.800 Millones. Total de \$10.800 Millones. • Adquisición Licencias de la Plataforma ERP SAP 2016: \$ 1.002 Millones. 2017: \$ 476 Millones. 2018: \$ 595 Millones. Total de \$2.073 Millones. • 2017: \$ 1.143 Millones en la Adquisición de Hardware, 254 equipos All InOne, 9 Impresoras Multifuncionales, 4 Impresoras Térmicas, 29 Switches y 1 Escáner. • 2017: \$ 1.417 Millones Infraestructura Tecnológica de Recuperación de Datos ante desastres (DRP) y solución de almacenamiento (SAN-AS). Ubicado en el Hotel Tequendama. • 2017: \$ 53 Millones Adquisición y Mantenimiento de Terminales de Video Conferencia y Monitor Industrial. • 2017: \$20 Millones y 2018: \$29 Millones Implementación Suite Visión, Manejo de los Módulos de Indicadores, Planes de Mejoramiento y Acción, Gestión de Riesgos y Mapas de Procesos. • 2018: \$120 millones renovación plataforma antimalware (antivirus). • 2019: \$2.864 millones en mantenimiento, soporte y desarrollo de software y hardware. • 2020: \$3.071 millones en mantenimiento, soporte y desarrollo de software y hardware.

● Logros Objetivo No. 4

LOGROS	MODERNIZACIÓN Y DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.
Compra Equipos CAD'S y Comedores.	<ul style="list-style-type: none"> • 2017: \$ 1.494 Millones. Inversión Equipos y Utensilios Cocina. • 2018: \$ 699 Millones. Inversión Equipos y Utensilios Cocina. • 2019: \$ 471 Millones. Inversión Equipos y Utensilios Cocina.
Mantenimiento Instalaciones y Equipos.	<ul style="list-style-type: none"> • 2017: \$ 1.939 Millones. Mantenimiento CAD'S. • 2018: \$ 1.458 Millones. Mantenimiento CAD'S. • 2019: \$ 436 Millones. Mantenimiento CAD'S
Renovación Equipo Automotor.	<ul style="list-style-type: none"> • 2018: Camiones 9.5 Toneladas con Furgón 08 \$ 2.056 millones. Camiones Refrigerantes Thermoking 03 \$ 603 millones. Camionetas 4x2 Con Platón. 02 \$ 165 millones. Total: \$ 2.825 millones.
Montaje Planta de Panadería.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: \$354 Millones. Compra de Equipos \$317 Millones. Adecuación Instalaciones. A la Fecha se han producido 3.140.152 Unidades de Pan.
Adquisición de Inmuebles Para Desarrollo Misional	<ul style="list-style-type: none"> • 2019: \$5.350 millones. adquisición y dotación Regional Antioquia Chocó (Sede Administrativa y CAD) • 2020: \$3.000 millones adquisición y dotación Regional Nororiente (CAD)

● Logros Objetivo No. 5

LOGROS	SOSTENIBILIDAD FINANCIERA.
Ejecución Presupuestal.	<ul style="list-style-type: none"> • 2015: 86,2%. Asignado \$ 1.060.917 millones. Ejecutado \$ 914.624 millones. • 2016: 91,1%. Asignado \$ 972.181 millones. Ejecutado \$ 885.754 millones. • 2017: 97,5%. Asignado \$ 836.693 millones. Ejecutado \$ 815.765 millones. • 2018: 98,0%. Asignado \$ 810.080 millones. Ejecutado \$ 793.948 millones. • 2019: 99,1%. Asignado \$ 641.735 millones. Ejecutado \$ 636.205 millones. • 2020: 99,5%. Asignado \$ 623.690 millones. Ejecutado \$620.889 millones.
Utilidad Operacional.	<ul style="list-style-type: none"> • 2015: - \$ 8.212 millones. • 2016: - \$ 2.907 millones. 64,6% Variación. • 2017: \$ 5.478 millones. 288,5% Variación. • 2018: \$ 9.127 millones. 66,6% Variación. • 2019: \$ 7.301 millones. -20,0% Variación. • 2020: \$ 9.137 millones. 25,1% Variación.
Utilidad Neta.	<ul style="list-style-type: none"> • 2015: \$ 6.058 millones. • 2016: \$ 9.036 millones. 49,2% Variación. • 2017: \$ 4.666 millones. -48,4% Variación. • 2018: \$ 10.652 millones. 128,3% Variación. • 2019: \$ 15.467 millones. 45,2% Variación. • 2020: \$ 22.860 millones. 47,8% Variación.
NIIF - NICSP.	<ul style="list-style-type: none"> • En el Marco de la Ley 1314 Del 2009, el Decreto Reglamentario No. 2784 de 2012 y las Resoluciones No. 051, 743 de 2013, 414 de 2014, 139, 533 de 2015 y 113 De 2016), A la Fecha la Entidad ya se Encuentra Operando Bajo Los Parámetros De La Norma Financiera Y Contablemente.
Depuración de las Cuentas.	<ul style="list-style-type: none"> • 2016: Desde el mes de Agosto a la fecha se han depurado las siguientes cuentas: • Cuenta 190604 Anticipos de bienes y servicios \$ 18.011 millones a \$ 1.743 millones. • Cuenta 290102 Anticipos sobre convenios. \$ 149.601 millones a \$ 19.142 millones.
Organización Centro de Costos.	<ul style="list-style-type: none"> • La Agencia Logística se encuentra en un proceso de implementación del módulo de costos en la fase de SAP III con un nivel de avance del 100%. Actualmente se está desarrollando la etapa de estabilización.

● Lucha Contra la Corrupción

Logros	Descripción
PENALES.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 45 <ul style="list-style-type: none"> Denunciados. 75 Imputados. 17 Acusados. 9 Condenados. 16
DISCIPLINARIOS PROCURADURIA.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 23 <ul style="list-style-type: none"> 2017: 09 2018: 10 2019: 01 2020: 03
DISCIPLINARIOS OFICINA C.I.D.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 47 <ul style="list-style-type: none"> 2016: 05 2017: 12 2018: 15 2019: 08 2020: 07
FISCALES CONTRALORIA GENERAL.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 22 <ul style="list-style-type: none"> 2017: 11 2018: 03 2019: 06 2020: 02
ADMINISTRATIVOS.	<ul style="list-style-type: none"> CANTIDAD DE PROCESOS: 46 <ul style="list-style-type: none"> 2017: 17 2018: 15 2019: 09 2020: 05

● Lucha Contra la Corrupción

Logros	Descripción
ACCIONES DE TUTELA LABORALES	<ul style="list-style-type: none"> • CANTIDAD DE PROCESOS: 19 Fallos a Favor: 19 Fallos en Contra: 00
ACCIONES DE TUTELA DISCIPLINARIO	<ul style="list-style-type: none"> • CANTIDAD DE PROCESOS: 02 Fallos a Favor: 02 Fallos en Contra: 00
ACCIONES DE TUTELA CONTRATACION	<ul style="list-style-type: none"> • CANTIDAD DE PROCESOS: 12 Fallos a Favor: 12 Fallos en Contra: 00
ACCIONES DE TUTELA JURIDICA	<ul style="list-style-type: none"> • CANTIDAD DE PROCESOS: 07 Fallos a Favor: 07 Fallos en Contra: 00



Gracias por la atención prestada

Síguenos en nuestras redes sociales



Agencia Logística Fuerzas Militares



@AgLogistica Militares



Agencia Logística de Fuerzas



aglogisticaf m

¡Trabajamos con orgullo para los Héroes de Colombia!



DATOS DE CONTACTO

PBX (571) 6510420 al 6510449 Bogotá

denuncie@agencialogistica.gov.co

contactenos@agencialogistica.gov.co

notificaciones@agencialogistica.gov.co

Horario de Atención: Lunes a Viernes de 7:30 a.m. a 4:30 p.m.



SEDE PRINCIPAL

Dirección: Sede Principal: Calle 95

No. 13-08

Código Postal 110221

www.agencialogistica.gov.co